

Introducción al desarrollo local



Fuente: www.bitgol.com

DESARROLLO LOCAL

Hay que pensar en “lo global” para actuar localmente

Pero, también podemos darle la vuelta a esta consideración

Hay que pensar en “lo local” y actuar globalmente

**¿Cómo podemos relacionar la GEOGRAFÍA con el
DESARROLLO LOCAL?**

Definiciones:

“Es un método que pretende la evolución del territorio por medio de un proceso de movilización de los recursos endógenos, al servicio de la promoción social y personal de la comunidad” (Izquierdo Vallina, 2005)

“Supone crear dentro de una economía local o regional, la capacidad necesaria para hacer frente a los retos y oportunidades que puedan presentarse en una situación de rápido cambio económico, tecnológico y social” (Sanchís Palacio, 1999)

“Es el desarrollo de los recursos sociales, culturales y ecológicos de la sociedad local con el fin de satisfacer las necesidades humanas básicas y con ello aumentar o garantizar las posibilidades de la sociedad local para continuar existiendo” (Sanchís Palacio, 1999)

DESARROLLO LOCAL

¿QUÉ ES? → ES UNA ESTRATEGIA

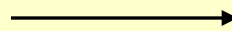
Estrategia que intenta mediante diversos mecanismos establecer el entorno favorable para el desarrollo de iniciativas de carácter local para incrementar las capacidades de la colectividad en dificultades

(Vachon, 2001)

Necesariamente implica:

- DETECCIÓN DE DIFICULTADES Y PROBLEMAS
- DIAGNÓSTICO
- DINAMIZACIÓN
- DEFINIR ESTRATEGIAS
- INICIATIVAS

RELACIÓN CON LA GEOGRAFÍA



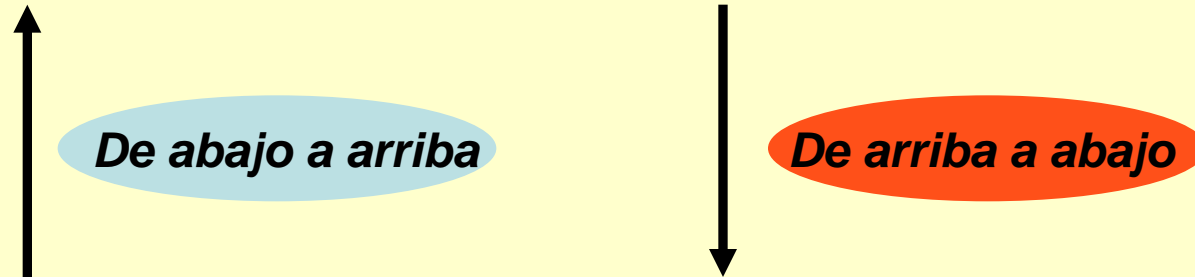
ENFOQUE TERRITORIAL

¿QUÉ AGENTES ESTÁN IMPLICADOS?

¿Donde?

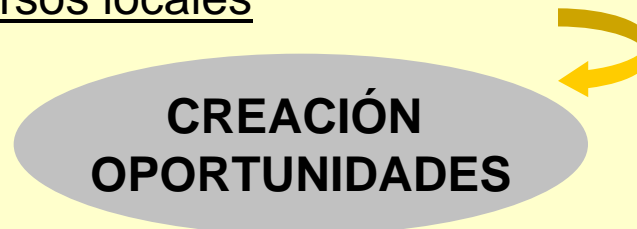
BASADO EN UN ENFOQUE ENDÓGENO

(consideración local)



Nueva forma de dar respuesta a las necesidades de un territorio, que integra:

- Nuevas formas de organización y relación
- Interrelación de la cuestión social, cultural y medioambiental con los temas económicos
- Adaptación a las reglas macroeconómicas
- Valorización recursos locales



¿Cuáles son sus principios?

- El desarrollo es un proceso GLOBAL
- MICROINICIATIVAS favorecen el DESARROLLO
- RECURSOS HUMANOS son *la fuerza motriz*

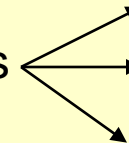
(Vachon, 2001)

PROBLEMAS:

Enfoque múltiple relacionado con cada coyuntura territorial y local



Cada territorio tiene características específicas



Económicas

Sociales

Culturales

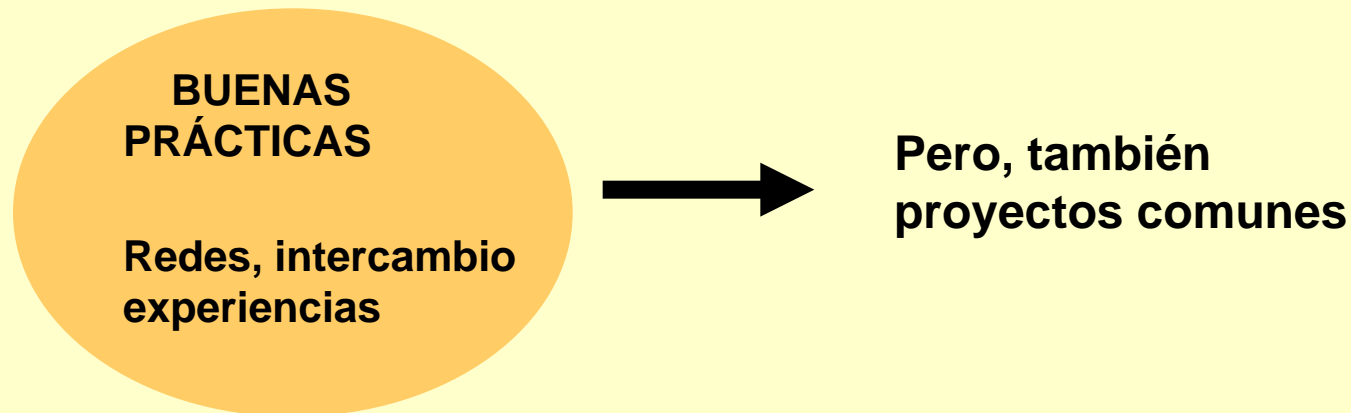
**SOLUCIONES COMUNES
NO SIEMPRE SON VÁLIDAS**

Se utiliza mucho el concepto de **PARTENARIADO**

Partner = SOCIO / COMPAÑERO

Responde a las diferentes interrelaciones entre agentes territoriales:

- Creación de redes
- Colaboración
- Estrategia común adaptada



¿Qué implica el partenariado?

Un proceso de **CONCERTACIÓN**

- Delimitación de una problemática
- Reflexión en común
- Precisan de unos **OBJETIVOS**
- Definen las acciones a realizar
- Definen los medios
- Asignan papeles
- Garantizar seguimiento de las operaciones
- Establecen mecanismos de evaluación

Vachon, 2001

TAREAS

Diagnostico

Lideres

Roles

*Objetivos
generales*

*Objetivos
específicos*

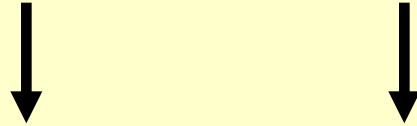
*Estrategias a
desarrollar*

Medios

Evaluación

¿Quién puede formar parte de este grupo?

DIFERENCIAS ENTRE DESARROLLO ECONÓMICO y DESARROLLO LOCAL



NO ES LO MISMO

SON INTERPRETACIONES DE CAMBIO ECONÓMICO

EI FOCO ESTÁ EN LA ACUMULACIÓN Y EL PROGRESO ECONÓMICO

CRECIMIENTO Y ESPECIALIZACIÓN DE LAS CAPACIDADES HUMANAS

POLITICAS A LARGO PLAZO

POLITICAS DE DESARROLLO INTEGRADO

EFECTO MULTIPLICADOR

DIFERENCIAS ENTRE DESARROLLO ECONÓMICO y DESARROLLO LOCAL (a partir de Sanchís Palacio, 1999)



DESARROLLO ECONÓMICO (modelo de concentración – difusión)

Inspirado en la teoría del desarrollo polarizado

Provoca desigualdades territoriales

Altera el mercado de trabajo a diversas escalas

Supone la creación de intercambios territoriales de diversos flujos



DESARROLLO LOCAL

El objetivo no es buscar una mayor productividad económica

Se acompaña de transformaciones culturales

Se adapta a cada zona geográfica

Se asocia al mercado local

DIFERENCIAS ENTRE DESARROLLO ECONÓMICO y DESARROLLO LOCAL (a partir de Sanchís Palacio, 1999)



DESARROLLO ECONÓMICO (modelo de concentración – difusión)

Está basado en una idea sobrevalorada del crecimiento industrial urbano

Propio de los años 1950 y 1960, cuando primaba el desarrollo industrial urbano

No resuelve los problemas de la sociedad local, como el desempleo

Puede provocar exclusión de un determinado colectivo e incluso, la propia autoexclusión



DESARROLLO LOCAL

Comienza a ponerse en marcha en los años 1980, como respuesta a la decadencia de muchos municipios “exhaustos” por años de sobreexplotación territorial

Debe integrar las tres dimensiones del espacio local: la cultura, la economía y la sociedad, sin predominancia de ninguna de ellas

DIFERENCIAS ENTRE DESARROLLO ECONÓMICO y DESARROLLO LOCAL (a partir de Sanchís Palacio, 1999)



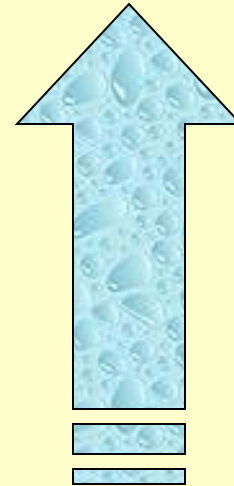
DESARROLLO ECONÓMICO
(modelo de concentración – difusión)



Está basado
en
estrategias
Top down



DESARROLLO LOCAL



Está basado en
estrategias
Bottom up, de
desarrollo local
o modelo desde
abajo

DEFINICIONES (a partir de Sanchís Palacio, 1999)

¿Qué es desarrollo?

- Algunas posibilidades preexistentes se han hecho explícitas y se han materializado
- Puede ser planificado o espontáneo

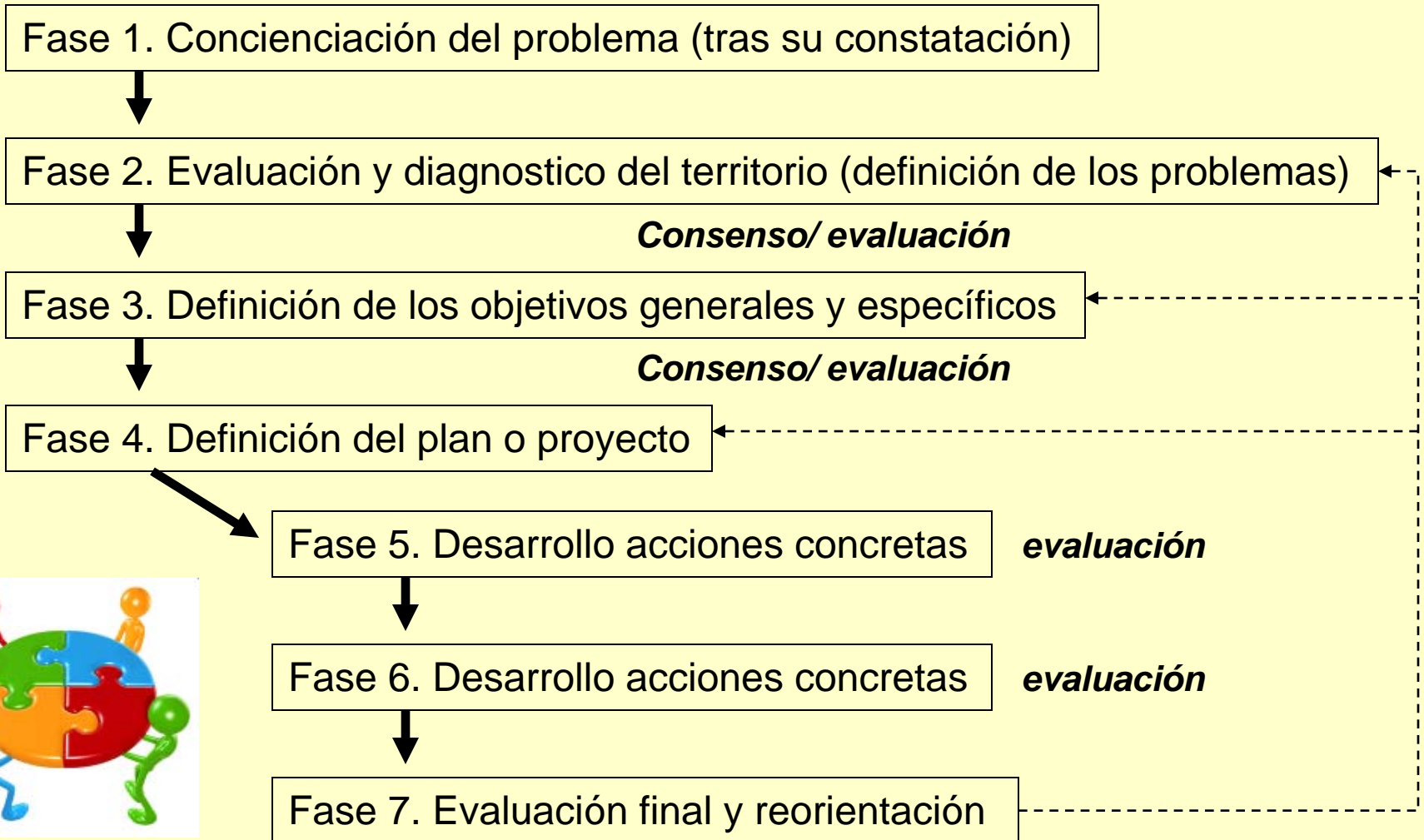
¿Qué se considera “local”?

- Espacios que poseen una identidad común por los usuarios que viven o trabajan en el mismo
- *“área geográfica donde la gente se siente asociada, desde un punto de vista objetivo como subjetivo”* (Ronby, 1994)

¿Qué es progreso?

- La incorporación de valores a través de un proceso de descubrimiento y creación de valores que en sí es ilimitado

Fases del desarrollo local



EVALUACIÓN DEL ENTORNO

```
graph TD; A[EVALUACIÓN DEL ENTORNO] --> B[Mercado de trabajo y población]; A --> C[Medio ambiente]; A --> D[Sectores económicos]; A --> E[Del entorno geográfico y cultural];
```

**Mercado de
trabajo y
población**

**Medio
ambiente**

**Sectores
económicos**

**Del entorno
geográfico y
cultural**

**EL TERRITORIO SE CONVIERTE EN UN AGENTE DE
TRANSFORMACIÓN SOCIAL Y NO EN UN SIMPLE SOPORTE FÍSICO
DEL DESARROLLO (Sanchís Palacio, 1999)**

¿Dónde se debe actuar?

1.- En la zona

2.- En las empresas locales

3.- En la población local



(a través de...)

- **Acciones integradas**
- **Grandes proyectos**
- **Investigación**
- **Adopción de la dimensión europea**

La auditoría del entorno es la clave

- Es previo a cualquier acción coordinada

* Utilidad

- Definición del problema (s)
- Determinación de la situación de partida
- Orientación de las estrategias
- Preparación de la evaluación

¿qué características tiene la colectividad X?

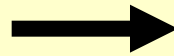
¿qué características tiene el territorio X?

3 cuestiones principales



LA AUDITORÍA ESTÁ BASADA... en información de carácter:

- Humano
- Social
- Territorial
- Cultural
- Económico
- Organizativo



¿qué tipo
de información?
Indicadores

NECESIDAD de Planificar y ordenar el diagnóstico

No es un trabajo académico

Síntesis y resumen

Interrelaciones información

**LOS FACTORES PARA EXPLICAR
EL DESARROLLO LOCAL DE UNA ANTIGUA
ZONA INDUSTRIAL EN DECLIVE**

- Las **infraestructuras** como factor de declive y de competitividad

Factores declive

- Redes deficientes
- Ausencia infraestructuras servicios avanzados
- No disponibilidad terrenos industriales aptos para su utilización
- Problemas de congestión y precio suelo

**Factores
Competitividad**

- Buenas redes de transportes y comunicaciones, aeropuertos, sistemas telemáticos
- Conexión e inserción ejes comunicación
- Servicios a empresas
- Suelo industrial
- Instalaciones capital social

Factores cualitativos

Factores en declive

- Mano obra especializada en sector tradicional
- Fuga cerebros (escasas oportunidades)
- Cultura industrial tradicional
- Baja aceptación social del empresariado y del emprendedor
- Cultura industrial tradicional
- Ausencia entorno "INNOVADOR"
 - Ni tecnología
 - Ni relaciones universidad-empresa- centros investigación

Factores competitividad

- Buena cualificación recursos humanos
- Tradición industrial, mano obra cualificada
- Competitividad frente a los cambios
- Mejora "**Know-how**" tecnológico e innovador
- Clima propicio para la innovación
- Emprendedurismo

La capacidad de organización

Factores de declive

- Monocultivo industrial
- Estructura empresarial rígida
- Actitudes sindicales conservadoras
- Mala imagen exterior del ámbito geográfico
- Conflictividad
- Ausencia de respuestas

Factores de competitividad

- Estructura industrial diversificada: existencia de PYMES
- Estructura empresarial flexible y horizontal
- Sindicatos participativos y no corporativos
- Respuesta eficaz a las necesidades competitividad:
Estrategias, asociacionismo, redes comercialización, imagen conjunta ...

El entorno como factor de declive y de competitividad

Factores de declive

- Legado histórico: contaminación, espacios industriales obsoletos, des-economías externas
- Ciudades poco atractivas: paisaje deteriorado
- Estructura industrial degradada
- Espacios industriales abandonados y degradados

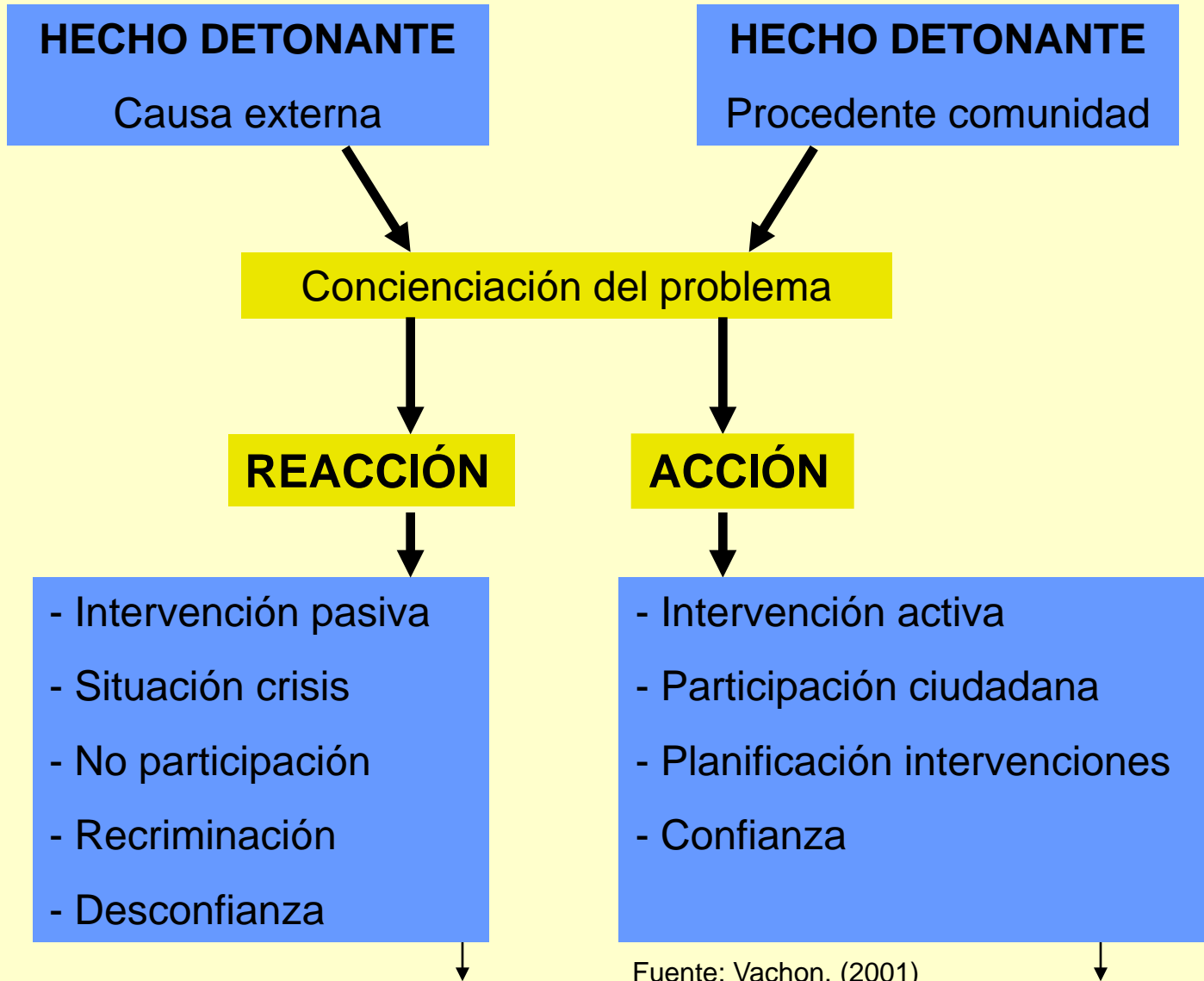


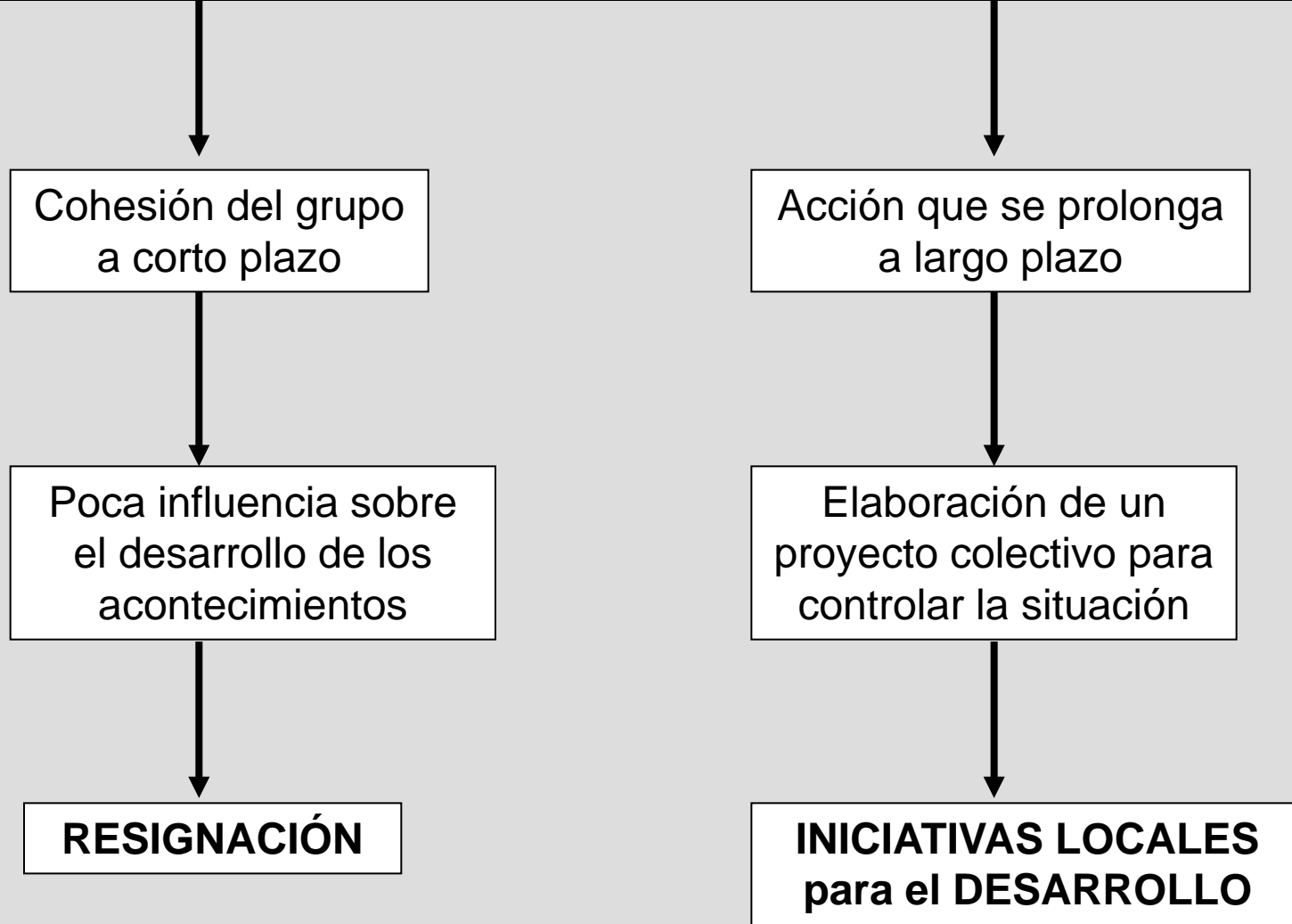
Efecto disuasorio

Factores de competitividad

- Entorno medioambiental atractivo
- Existencia clima positivo
- Buena calida de los recursos naturales

Proceso de revitalización (I)





Fuente: Vachon, (2001)

¿Sería correcta la generalización?

Proceso de revitalización (II)

Funciones de un Agente de Desarrollo Local

AGENTE DESARROLLO LOCAL (ADL)

¿Cuáles son sus tareas?

- Dinamizador
- Organiza estrategia
- Interrelación
- Gestión de ayudas y subvenciones
- Gestión de la información
- Plantear el diagnóstico territorial
- Detectar problemas
- Detectar potencialidades
- Detectar agentes territoriales líderes
- Creación de redes e intercambio de experiencias

Requisitos:

- Persona dinámica
- Conocedora del territorio
- Flexibilidad
- Empatía

Izquierdo Valina (2002)

Contribuir al asesoramiento para los emprendedores locales

Bibliografía

- Becattini (1979): «Dal settore industriale al distretto industriale: alcune considerazioni sull'unità di indagine dell'economia industriale», *Rivista di Economia e Politica Industriale* n° 1, pp. 7-21.
- Izquierdo Valina (2002): *Manual para agentes de desarrollo rural*. Ed. Mundi-prensa, Madrid, 453 pp.
- Sanchís Palacio, J.R. (1999): Las estrategias de desarrollo local: aproximación metodológica desde una perspectiva socioeconómica e integral, *Revista de Dirección, Organización y Administración de Empresas*, núm. 21, pp. 147-160.
- Schumpeter, (1939): *Business Cycles. A theoretical, historical and statistical analysis of the capitalist*, McGraw-Hill, Nueva York.
- RONNBY, A. (1994): *Mobilizing Local Communities*, Mitthögskolan, Mid Sweden University, Suecia.
- Vachon, B. (2001): *El desarrollo local: teoría y práctica, reintroducir lo humano en la lógica del desarrollo*. Ed. Trea, Gijón, p 120.
- Vázquez Barquero, A. (1984): «Desarrollo con iniciativas locales en España», *Información Comercial Española*, mayo, pp. 57-69.

- Vázquez Barquero, A. (1988): *Desarrollo local: una estrategia de creación de empleo*, Pirámide, Madrid.
- Vázquez Barquero, A. (1990): «Conceptualizing regional dynamics in recently industrialized countries», *Environnement and Planning*, Vol.21, pp. 477-491.