

# Hofstede: Η αξιακή δομή σαράντα ευρωπαϊκών κοινωνιών<sup>1</sup>

Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Geert Hofstede

*Paloma Alaminos-Fernández*  
Ευρωπαϊκό Παρατηρητήριο για τις Κοινωνικές Τάσεις  
Πανεπιστήμιο του Αλικάντε (Ισπανία)

*Antonio F. Alaminos-Fernández*<sup>2</sup>  
Ινστιτούτο Leibniz για τις Κοινωνικές Επιστήμες (Γερμανία)  
Πανεπιστήμιο του Αλικάντε (Ισπανία)

*Antonio Alaminos*  
Κέντρο Κοινωνιολογικών Ερευνών (Ισπανία)

## Ευρωπαϊκό Παρατηρητήριο για τις Κοινωνικές Τάσεις Πανεπιστήμιο του Αλικάντε

---

<sup>1</sup> Η μετάφραση έχει γίνει με χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης

<sup>2</sup> Αναγνωρίσεις:

\* Η παρούσα έκθεση εκπονήθηκε κατά τη διάρκεια της ερευνητικής παραμονής του Antonio Alaminos-Fernández στο GESIS – Leibniz-Institut für Sozialwissenschaften στην Κολωνία (Γερμανία), χάρη στη σύμβαση της πρόσκλησης Margarita Salas (NextGenerationEU) στο Τμήμα Κοινωνιολογίας II του Πανεπιστημίου του Αλικάντε.

«Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση - NextGenerationEU. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά εκείνες του συντάκτη ή των συντακτών και δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα εκείνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή είναι υπεύθυνες γι' αυτές».

Πώς να αναφέρετε:

Alaminos-Fernandez, Paloma, Alaminos-Fernandez, Antonio και Alaminos, Antonio (2023) *Hofstede: Η δομή αξιών σε σαράντα ευρωπαϊκές κοινωνίες. Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Geert Hofstede*. Open Science Obets: Πανεπιστήμιο του Αλικάντε.

(γ) Συγγραφείς:

Paloma Alaminos-Fernández  
Antonio Alaminos-Fernández  
Antonio Alaminos

### ***Ανοικτή επιστήμη***

*Οι ερευνητές της ομάδας OBETS δημοσιεύουν τις μελέτες και τις αναλύσεις τους στη φιλοσοφία της ανοικτής επιστήμης, με πλήρη και ελεύθερη πρόσβαση. Μια πνευματική δέσμευση που αναδύεται ως εναλλακτική λύση στην ακαδημαϊκή βιομηχανία των εμπορικών εκδόσεων με βάση το μοντέλο "pay for prestige".*

**Ομάδα: Ευρωπαϊκό Παρατηρητήριο των Κοινωνικών Τάσεων  
Πανεπιστήμιο του Αλικάντε  
Σειρά: Πρόγραμμα Αξίες και Στάσεις στις Ευρωπαϊκές Κοινωνίες**

# Hofstede: Η αξιακή δομή σαράντα ευρωπαϊκών κοινωνιών

## Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Geert Hofstede

*Paloma Alaminos-Fernández*  
Ευρωπαϊκό Παρατηρητήριο για τις Κοινωνικές Τάσεις  
Πανεπιστήμιο του Αλικάντε (Ισπανία)

*Antonio F. Alaminos-Fernández<sup>3</sup>*  
Ινστιτούτο Leibniz για τις Κοινωνικές Επιστήμες (Γερμανία)  
Πανεπιστήμιο του Αλικάντε (Ισπανία)

*Antonio Alaminos*  
Κέντρο Κοινωνιολογικών Ερευνών (Ισπανία)

*Λέξεις κλειδιά:* προσωπικές αξίες, κοινωνικές αξίες, Hofstede, ευρωπαϊκές κοινωνίες, διερευνητική μέτρηση, Ευρωβαρόμετρο

### Περιεχόμενο

1. Εισαγωγή.....	7
2. Στόχοι, επιχειρησιακή εφαρμογή και δεδομένα .....	10
3. Ανάλυση .....	17
4. Συμπεράσματα και συζήτηση.....	107
Αναφορές .....	111

---

<sup>3</sup> Αναγνωρίσεις:

\* Η παρούσα έκθεση εκπονήθηκε κατά τη διάρκεια της ερευνητικής παραμονής του Antonio Alaminos-Fernández στο GESIS – Leibniz-Institut für Sozialwissenschaften στην Κολωνία (Γερμανία), χάρη στη σύμβαση της πρόσκλησης Margarita Salas (NextGenerationEU) στο Τμήμα Κοινωνιολογίας II του Πανεπιστημίου του Αλικάντε.

«Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση - NextGenerationEU. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά εκείνες του συντάκτη ή των συντακτών και δεν αντικατοπτρίζουν απαραίτητα εκείνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή είναι υπεύθυνες γι' αυτές».

## Περίληψη

Οι θεωρίες που ασχολούνται με τις ανθρώπινες ανάγκες και αξίες κατέχουν εξέχουσα θέση στον τομέα των κοινωνικών επιστημών για μεγάλο χρονικό διάστημα, πηγαινόντας πίσω αρκετές δεκαετίες (Hoffman, 1988). Παρά την ποικιλομορφία όσον αφορά την προσέγγιση και τις πρακτικές εφαρμογές, αυτές οι θεωρίες μοιράζονται έναν ενοποιητικό στόχο: να αποικρυπτογραφήσουν τις βασικές αρχές που διέπουν την ανθρώπινη συμπεριφορά, τις αποφάσεις που λαμβάνονται και τις φιλοδοξίες που επιδιώκονται (Tay & Diener, 2011). Σε αυτή τη σειρά εκθέσεων, εξετάζονται τέσσερις αντιπροσωπευτικές θεωρίες: η θεωρία της ιεραρχίας των αναγκών του Abraham Maslow, η θεωρία των τύπων αξιών του Milton Rokeach, η θεωρία της δομής της αξίας του Shalom Schwartz και η θεωρία των πολιτιστικών αξιών του Geert Hofstede. Μέσω των αντίστοιχων προσεγγίσεών τους, αυτές οι θεωρίες παρέχουν πληροφορίες για τον περίπλοκο ιστό αξιών και αναγκών που συνθέτουν την ανθρώπινη εμπειρία (Kenrick et al., 2010).

Η παρούσα έκθεση εξετάζει τη θεωρία του Geert Hofstede και την πιθανή εμπειρική εφαρμογή της σε διάφορες ευρωπαϊκές κοινωνίες, χρησιμοποιώντας τα δεδομένα τίτλων που συλλέχθηκαν στο Ευρωβαρόμετρο 98.2 (2023). Δεδομένης της φύσης των δεδομένων, τα οποία συλλέχθηκαν για άλλους σκοπούς, η ανάλυση είναι διερευνητική και αναγκαστικά αποσπασματική. Σε σχέση με τη διερευνητική εφαρμογή άλλων απλούστερων μοντέλων, το μοντέλο του Hofstede περιέχει έξι διαστάσεις που ορίζονται με βάση εναλλακτικές υποδιαστάσεις. Δεδομένου ότι ο αριθμός των τιμών που ζητούνται στο ερωτηματολόγιο είναι περιορισμένος και είναι επίσης προκαθορισμένες, η αύξηση της μεταβλητότητας που πρέπει να μετρηθεί έχει αντίκτυπο στην ικανότητα μέτρησης. Ένας περιορισμός που προέρχεται από την έλλειψη μεταβλητών που συλλέγουν αρκετές τιμές για να λειτουργήσουν όλες οι διαστάσεις.

Με αυτή την έννοια, γενικά, όσο περισσότερες διαστάσεις πρέπει να μετρηθούν, τόσο πιο διερευνητική, ως κατακερματισμένη, θα είναι η μέτρηση. Από τη θετική πλευρά, ωστόσο, πρέπει να σημειωθεί ότι αυτός ο κατακερματισμός εφαρμόζεται με παρόμοιο τρόπο σε όλες τις εξεταζόμενες χώρες. Από την αρνητική πλευρά, οι διαστάσεις που δεν μπορούν να μετρηθούν είναι οι πιο εμφανείς σε ορισμένες χώρες, μεταφέροντας σε άλλες το βάρος (ως σχετικά ποσοστά) που θα αντιστοιχούσε σε αυτές.

Η έρευνα επιδιώκει δύο κύριους στόχους. Ο πρώτος είναι ο σχεδιασμός και η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων μιας διερευνητικής μέτρησης με βάση το μοντέλο του Geert Hofstede. Ο δεύτερος στόχος είναι η παροχή χρήσιμων πληροφοριών για εφαρμογή σε διαφορετικές κοινωνίες. Η ανάλυση εντόπισε σημαντικά μοτίβα σε αριστετές από τις κοινωνίες που μελετήθηκαν. Ειδικότερα, η παρούσα μελέτη παρατηρεί την ύπαρξη μιας κοινωνικοδημογραφικής ή ιδεολογικής βάσης που αποτελεί τη βάση της αξιακής δομής ορισμένων από τις εξεταζόμενες κοινωνίες. Αυτό παρέχει την ευκαιρία στους ερευνητές με βαθύτερη κατανόηση των ιστορικών εμπειριών τέτοιων κοινωνιών να εμβαθύνουν αυτή τη σχέση.

Η μέτρηση που λαμβάνεται έχει ρυθμιστεί σύμφωνα με δύο διαστάσεις. Η πρώτη διάσταση αναφέρεται στις κοινωνικοδημογραφικές και οικονομικές συνθήκες των ερωτηθέντων, λαμβάνοντας υπόψη μεταβλητές όπως το φύλο, η ηλικία και οι οικονομικές δυσκολίες. Η οικονομική δυσπραγία μπορεί να ερμηνευθεί ως έμμεσος δείκτης κοινωνικής θέσης. Η δεύτερη διάσταση ιδεολογικής φύσης εξετάζει τη μεταβλητή της ιδεολογικής τοποθέτησης σε μια κλίμακα από αριστερά προς τα δεξιά.

Προκειμένου να διευκολυνθεί η εξατομικευμένη ανάλυση ανά χώρα, ο έλεγχος αυτός συμπεριλήφθηκε για καθεμία από αυτές. Κατά τη διεξαγωγή αυτής της ανάλυσης, είναι σημαντικό να ληφθούν υπόψη τουλάχιστον δύο προϋποθέσεις. Το πρώτο αφορά τις ηλικιακές ομάδες. Η ηλικία μπορεί να είναι ενδεικτική του ανήκειν σε μια γενιά, μια ηλικιακή ομάδα, καθώς και στη διαδικασία γήρανσης. Αυτοί οι τρεις παράγοντες μπορούν να οδηγήσουν σε διασταυρούμενες ερμηνείες. Για παράδειγμα, μια γραμμική συσχέτιση μπορεί να αντικατοπτρίζει την ψυχολογική ωρίμανση, αλλά και να ανήκει σε διαφορετικές γενιές ή κοόρτες. Και αντίστροφα. Η απουσία σχέσης μπορεί να οφείλεται στο γεγονός ότι οι καθιερωμένες ηλικιακές ομάδες συνδυάζουν ανθρώπους από διαφορετικές γενιές, γεγονός που θολώνει το αποτέλεσμα των γενεών. Οι ερευνητές που ενδιαφέρονται να σιάψουν βαθύτερα σε μια συγκεκριμένη χώρα συμβουλεύονται να αξιολογήσουν ποιες ηλικιακές ομάδες αντικατοπτρίζουν καλύτερα τη διάσταση των γενεών για κάθε χώρα.

Όσον αφορά την ιδεολογία, ομαδοποιείται σε τρία διαστήματα, προσδιορίζοντας την αριστερά με τις θέσεις 1 έως 4, το κέντρο με τις θέσεις 5 και 6 και τη δεξιά με τις θέσεις 7 έως 10. Είναι γνωστό ότι κάθε κοινωνία αυτοπροσδιορίζεται πολιτικά με συγκεκριμένες

αναφορές, όπως οι εναλλακτικές κλίμακες του φιλελεύθερου και του συντηρητικού. Αυτή η ανάλυση είναι ενδεικτική, επομένως είναι σκόπιμο να εξεταστεί το σύστημα ιδεολογικών κατηγοριών κάθε χώρας.

Ωστόσο, πρέπει να εξαχθούν ορισμένα ενδιαφέροντα συμπεράσματα. Σε αντίθεση με τα διχοτομικά μοντέλα, όπως το Rokeach, τα μοντέλα με περισσότερες από δύο διαστάσεις παρουσιάζουν μια διαφοροποιημένη κοινωνικοδημογραφική δομική βάση σύμφωνα με ποιες τιμές. Το σύστημα αξιών φαίνεται να συνδέεται με διαφορετικές κοινωνικές πραγματικότητες ανάλογα με το περιεχόμενό τους. Έτσι, στο μοντέλο του Hofstede, η οικονομική κατάσταση τείνει να συνδέεται με τη διάσταση της αβεβαιότητας, αυτή της θηλυκότητας με το φύλο ή την ηλικία. Η ηλικία, ως γενιά, συνδέεται με τη μεγαλύτερη παρουσία περιορισμού ή επιείκειας, εκφράζοντας διαφορετικά πολιτιστικά κλίματα κοινωνικοποίησης. Η εξουσία, ο ατομικισμός και ο κολεκτιβισμός έχουν την καλύτερη σχέση τους με την ιδεολογική θέση.

Εν ολίγοις, παρατηρείται πώς η διαμόρφωση του συστήματος αξιών εξαρτάται από διαφορετικές πηγές και κοινωνικές καταστάσεις. Υπό αυτή την έννοια, τίθεται το ερώτημα: πώς δημιουργείται η εσωτερική ισορροπία του συστήματος αξιών; Ποιες αξίες είναι συνεπείς μεταξύ τους και ποιες δημιουργούν ασυμφωνία; Υπάρχει σχέση μεταξύ κοινωνικών κρίσεων και εσωτερικών συγκρούσεων μεταξύ των διαστάσεων που διαμορφώνουν το σύστημα αξιών;

Σε κάθε περίπτωση, τα αποτελέσματα είναι σύμφωνα με το επιχείρημα του Hofstede ότι οι διαστάσεις που συνθέτουν το σύστημα αξιών είναι σταθερές, αν και τροποποιούν την έντασή τους (πολιτιστική επικράτηση) ως συνάρτηση της κοινωνικής αλλαγής.

Ωστόσο, όσον αφορά την παρούσα έκθεση, μπορούμε να συμπεράνουμε προσωρινά και διερευνητικά ότι υπάρχει μεγαλύτερη ή μικρότερη σχέση μεταξύ της κλίμακας Hofstede και των εξεταζόμενων διαστάσεων, είτε με την αντικειμενική κοινωνικοδημογραφική και οικονομική διάσταση είτε με την ιδεολογική διάσταση. Από τις σαράντα κοινωνίες που εξετάστηκαν, 33 από αυτές δείχνουν μια συσχέτιση μεταξύ των αξιών του μοντέλου Hofstede και των διαστάσεων της πολιτικής ιδεολογίας. Σε 30 χώρες, υπάρχουν ενδείξεις δομής γενεών, σε 31 αποτέλεσμα οικονομικής θέσης και σε 17 κοινωνίες υπάρχουν διαφορές μεταξύ των φύλων. Έτσι, μπορεί να παρατηρηθεί ότι οι αξίες συνδέονται

στενότερα με υποκειμενικές μεταβλητές ιδεολογικής φύσης. Ωστόσο, η επίδραση της αλλαγής των γενεών και της διάδοσης διαφορετικών αξιών ανάλογα με την οικονομική κατάσταση των ερωτηθέντων είναι πολύ σημαντική.

Στην Ελβετία, την Κύπρο, τη Σλοβακία, την Πολωνία, τη Φινλανδία, το Ηνωμένο Βασίλειο, το Λουξεμβούργο και τις Κάτω Χώρες, μπορεί να φανεί ότι το μοντέλο αξίας Hofstede συνδέεται, σε ορισμένες από τις διαστάσεις του, με τις πέντε μεταβλητές που εξετάστηκαν. Εν ολίγοις, σε αυτές τις κοινωνίες η δομή των αξιών αναφέρεται σαφώς στην κοινωνική και ιδεολογική δομή, η τελευταία εκφράζεται με όρους πολιτικής ιδεολογίας. Δεν μπορούμε να ξεχνάμε ότι η πολιτική ιδεολογία είναι, μεταξύ άλλων, ένας τρόπος να βλέπουμε τον κόσμο.

Σίγουρα, η ύπαρξη μεγαλύτερου αριθμού αξιολογικών διαστάσεων διευκολύνει τη συσχέτιση μεταξύ οποιασδήποτε από αυτές και των μεταβλητών ελέγχου που εξετάζονται. Γενικά, τα μοντέλα αξίας που περιέχουν μεγαλύτερη ποικιλομορφία προσφέρουν μεγαλύτερο αριθμό σημείων επαφής με κοινωνικοδημογραφικές μεταβλητές και ιδεολογικές μεταβλητές ελέγχου.

Λόγω της εξειδίκευσης και της αφοσίωσής τους, δεν είναι δυνατή η ανάλυση καθεμιάς από αυτές τις κοινωνίες. Μεταξύ των λόγων που έχουν ήδη αναφερθεί, κάθε ερευνητής πρέπει να αποφασίσει, με βάση την ιστορική εμπειρία κάθε χώρας, πώς οι γενιές διαδέχονται η μία την άλλη. Προφανώς, η ιστορική εμπειρία δεν είναι η ίδια στις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης σε σύγκριση με τη Δύση, ούτε μεταξύ των όψιμων δημοκρατιών όπως η Ισπανία, η Ελλάδα ή η Πορτογαλία και εκείνων που δεν γνώρισαν δικτατορίες μετά τον Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο.

Ωστόσο, η ανάλυση αυτή παρέχει μια βάση για την ανάπτυξη άλλων μελετών σε εθνικό επίπεδο, προσδιορίζοντας ποιες μεταβλητές είναι σημαντικές για περαιτέρω μελέτη.

## **1. Εισαγωγή**

Ο Geert Hofstede ανέπτυξε στη δεκαετία του 1980 μια θεωρία που παρέχει ένα πλαίσιο για την κατανόηση των πολιτισμικών διαφορών σε διάφορες βασικές διαστάσεις (Hofstede, 1984). Αυτές οι διαστάσεις, αν και απλοποιημένες, παρέχουν ένα ισχυρό

πλαίσιο για την κατανόηση των πολιτισμικών διαφορών και την πρόβλεψη συμπεριφορών σε διαπολιτισμικά πλαίσια (Hofstede, 1980). Η θεωρία των πολιτιστικών διαστάσεων του Hofstede, που αναπτύχθηκε από τον Ολλανδό ερευνητή διαχείρισης Geert Hofstede, είναι ένα πλαίσιο που χρησιμοποιείται για την κατανόηση των πολιτιστικών διαφορών μεταξύ των χωρών.

Ο Hofstede προσδιόρισε αρχικά τέσσερις πολιτιστικές διαστάσεις, οι οποίες αργότερα επεκτάθηκαν σε έξι, με βάση μια ειτεταμένη έρευνα των εργαζομένων της IBM σε περισσότερες από 50 χώρες. Σύμφωνα με τον συγγραφέα, αυτές οι διαστάσεις αντιπροσωπεύουν καθολικές πτυχές στις οποίες οι πολιτισμοί διαφέρουν μεταξύ τους.

Οι προτεινόμενες αρχικές διαστάσεις του Hofstede περιλαμβάνουν:

*Απόσταση από την εξουσία (PDI):* Μετρά τον τρόπο με τον οποίο οι κοινωνίες αντιμετωπίζουν τις ανισότητες μεταξύ των ανθρώπων. Εξετάστε το βαθμό στον οποίο η ανισότητα και η εξουσία είναι ανεκτές. Η απόσταση από τον υψηλό δείκτη ισχύος δείχνει ότι μια κουλτούρα αποδέχεται την ανισότητα και τις διαφορές εξουσίας, ενθαρρύνει τη γραφειοκρατία και δείχνει υψηλό σεβασμό για την τάξη και την εξουσία. Μερικοί πολιτισμοί αποδέχονται μια πιο απότομη ιεραρχία, ενώ άλλοι επιδιώκουν περισσότερη ισότητα.

*Ατομικισμός εναντίον κολεκτιβισμού (IDV):* Αντικατοπτρίζει τη σχέση μεταξύ των ατόμων και των ομάδων που ανήκουν. Οι ατομικιστικές κουλτούρες εκτιμούν την αυτονομία και την αυτοέκφραση, ενώ οι κολεκτιβιστικές κουλτούρες δίνουν έμφαση στην ομαδική αρμονία και τις οικογενειακές σχέσεις. Αυτή η διάσταση εξετάζει το βαθμό στον οποίο οι κοινωνίες ενσωματώνονται σε ομάδες και τις αντιληπτές υποχρεώσεις και την εξάρτησή τους από ομάδες.

*Αρρενωπότητα εναντίον θηλυκότητας (MAS):* Ασχολείται με τους ρόλους των φύλων και τον τρόπο με τον οποίο οι κοινωνίες εκτιμούν χαρακτηριστικά όπως η ανταγωνιστικότητα (αρρενωπότητα) έναντι της συνεργασίας και της φροντίδας (θηλυκότητα). Είναι μια ψυχολογική διάσταση που εξετάζει τη θηλυκότητα έναντι της αρρενωπότητας, κατανοώντας το αρσενικό ως επιθετικότητα και ανταγωνιστικότητα, ενώ το θηλυκό αντιπροσωπεύει τη φροντίδα και τη συνεργασία. Με αυτούς τους όρους οι κοινωνίες ή οι κοινωνικές ομάδες μπορούν



να είναι πιο αρσενικές ή θηλυκές. Έμμεσα, η μεγαλύτερη ή μικρότερη θηλυκότητά τους μπορεί να παρατηρηθεί μέσω της κατανομής των ρόλων μεταξύ των φύλων μέσα σε μια κουλτούρα.

*Αποφυγή αβεβαιότητας (UAI):* Υποδεικνύει το επίπεδο άνεσης μιας κοινωνίας με ασάφεια και αβεβαιότητα. Ορισμένοι πολιτισμοί αναζητούν δομή και σαφείς κανόνες, ενώ άλλοι είναι πιο ανεκτικοί στην ασάφεια.

Στη συνέχεια, ο Hofstede και οι συνεργάτες του πρόσθεσαν άλλες διαστάσεις, όπως ο μακροπρόθεσμος έναντι του βραχυπρόθεσμου προσανατολισμού και η επιείκεια έναντι του περιορισμού (Hofstede et al., 2011).

*Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός έναντι βραχυπρόθεσμου προσανατολισμού (LTO):* Περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι κοινωνίες διατηρούν δεσμούς με το παρελθόν τους, ενώ αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις του παρόντος και του μέλλοντος, με τις κοινωνίες με μακροπρόθεσμο προσανατολισμό να είναι πιο ρεαλιστικές και προσανατολισμένες στο μέλλον. Αυτή η διάσταση περιγράφει πώς κάθε κοινωνία πρέπει να διατηρήσει κάποιους δεσμούς με το παρελθόν της, ενώ αντιμετωπίζει τις προκλήσεις του παρόντος και του μέλλοντος.

*Περιορισμός έναντι επιείκειας (IVR):* Υποδεικνύει το βαθμό στον οποίο οι άνθρωποι προσπαθούν να ελέγξουν τις επιθυμίες και τις κινήσεις τους με βάση τον τρόπο κοινωνικοποίησής τους. Αυτή η διάσταση ορίζεται ως ο βαθμός στον οποίο οι άνθρωποι προσπαθούν να ελέγξουν τις επιθυμίες και τις παρορμήσεις τους.

Κάθε μία από αυτές τις διαστάσεις υπάρχει σε ένα συνεχές από χαμηλό προς υψηλό και κάθε χώρα παρουσιάζει διαφορετικούς βαθμούς πολλαπλών χαρακτηριστικών. Η θεωρία προτείνει ότι οι πολιτιστικές αξίες είναι κοινωνικές κατασκευές, οι οποίες είναι ιδέες στον κόσμο που αναπτύσσονται από τους ανθρώπους και μπορεί να διαφέρουν μεταξύ διαφορετικών ομάδων και να αλλάζουν με το πέρασμα του χρόνου.

Οι έξι βασικές διαστάσεις του Hofstede, α) η απόσταση από την εξουσία, β) η αποφυγή της αβεβαιότητας, γ) ο ατομικισμός-κολεκτιβισμός, δ) η αρρενωπότητα-θηλυκότητα και ε) ο βραχυπρόθεσμος έναντι του μακροπρόθεσμου προσανατολισμού και στ) ο περιορισμός έναντι της επιείκειας επιτρέπουν τη σύγκριση διαφορετικών χωρών και

πολιτισμών. Ο βαθμός στον οποίο οι επιμέρους χώρες μοιράζονται βασικές διαστάσεις εξαρτάται από διάφορους παράγοντες, όπως η κοινή γλώσσα και η γεωγραφική θέση. Οι πολιτιστικές διαστάσεις του Hofstede χρησιμοποιούνται ευρέως για την κατανόηση της εθιμοτυπίας και τη διευκόλυνση της επικοινωνίας μεταξύ των πολιτισμών σε τομείς που κυμαίνονται από τις επιχειρήσεις έως τη διπλωματία.

Η θεωρία του Hofstede υπήρξε θεμελιώδης σε τομείς όπως η διαπολιτισμική διαχείριση, το μάρκετινγκ και οι διεθνείς σχέσεις (Hofstede, 2001). Ωστόσο, αντιμετώπισε επίσης κριτική, ιδιαίτερα όσον αφορά τη γενίκευση των εθνικών πολιτισμών και την ακαμψία των διαστάσεων. Οι πολιτιστικές διαστάσεις είναι υπεραπλουστευμένες και δεν αποτυπώνουν πλήρως την πολυπλοκότητα των πολιτισμών (McSweeney, 2002). Έτσι, είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι αν και αυτές οι διαστάσεις παρέχουν ένα χρήσιμο πλαίσιο για την κατανόηση των πολιτισμικών διαφορών, δεν είναι ούτε οριστικές ούτε εξαντλητικές. Οι πολιτισμοί είναι πολύπλοκα συστήματα με πολλά αλληλένδετα μέρη και αυτή η θεωρία είναι μόνο ένας φακός μέσω του οποίου μπορούμε να τους δούμε.

Παρά την ευρεία χρήση της, η θεωρία του Hofstede έχει επικριθεί για τη μεθοδολογία της και για την παράβλεψη του ιστορικού και πολιτικού πλαισίου. Ορισμένοι κριτικοί υποστηρίζουν ότι η θεωρία υπεραπλουστεύει τις πολιτισμικές διαφορές και μειώνει τους πολιτισμούς σε στατικές κατηγορίες. Άλλοι επισημαίνουν ότι η θεωρία βασίζεται σε δεδομένα από μία μόνο εταιρεία (IBM) και μπορεί να μην είναι αντιπροσωπευτική ολόκληρων εθνών ή πολιτισμών (Baskerville, 2003). Παρά τις επικρίσεις αυτές, η θεωρία του παραμένει σημείο αναφοράς στη μελέτη των πολιτισμικών διαφορών (Taras et al., 2010). Συμπερασματικά, η Θεωρία των Πολιτισμικών Διαστάσεων του Hofstede παρέχει ένα πολύτιμο πλαίσιο για την κατανόηση των πολιτισμικών διαφορών. Ωστόσο, όπως κάθε θεωρία, έχει τους περιορισμούς της και θα πρέπει να χρησιμοποιείται ως ένα από τα πολλά εργαλεία στο κιτ μας για την κατανόηση της ανθρώπινης συμπεριφοράς.

## **2. Στόχοι, επιχειρησιακή εφαρμογή και δεδομένα**

Ο πρώτος στόχος αυτής της μελέτης είναι να αξιολογήσει τις δομές αξιών που προτείνει ο Hofstede χρησιμοποιώντας τους καταλόγους τιμών που περιέχονται στα ερωτηματολόγια του Ευρωβαρόμετρου. Αυτές είναι προσωπικές αξίες που έχουν προτεραιότητα οι ερωτηθέντες. Αναμφίβολα, πρόκειται για διερευνητική έρευνα που

παρουσιάζει μεθοδολογικές προκλήσεις. Ωστόσο, δεδομένου ότι η κατηγοριοποίηση εφαρμόζεται με τον ίδιο τρόπο σε όλες τις χώρες, παρέχει μια πανοραμική συγκριτική άποψη.

Ο δεύτερος στόχος είναι να χρησιμοποιηθεί η μέτρηση για να προσδιοριστεί εάν υπάρχουν ή όχι συσχετίσεις με θεμελιώδεις μεταβλητές. Και πάλι, λόγω του μεγάλου αριθμού χωρών, αυτή η εξερεύνηση προσφέρει βασικές ενδείξεις για άλλους ερευνητές, πιο εξοικειωμένους με τη χώρα τους και τις ιστορικές τους εμπειρίες, για να εμβαθύνουν τη μελέτη.

Ο σκοπός της μέτρησης είναι κυρίως περιγραφικός, αν και η εγκυρότητα αυτών των μετρήσεων αξιολογείται συγκρίνοντάς τις με άλλες μεταβλητές ιδεολογικής φύσης, όπως η αυτοτοποθέτηση σε ιδεολογική κλίμακα από αριστερά προς τα δεξιά. Είναι σημαντικό να επισημανθούν, σε σχέση με την εφαρμογή των εξεταζόμενων μοντέλων, οι περιορισμοί που προκύπτουν στη χρήση τους ως εμπειρική μέτρηση. Υπό αυτή την έννοια, είναι σημαντικό να αναφέρουμε ότι τα μοντέλα δεν είναι πλήρως λειτουργικά, καθώς ενδέχεται να λείπουν μεταβλητές για τη μέτρηση κάποιας διάστασης που εξετάζεται στην προδιαγραφή. Επιπλέον, η αντιστοιχία μεταξύ της θεωρητικής έννοιας και της αξίας για την οποία ζητείται καθορίζεται παραγωγικά. Επομένως, γίνεται μια εφαρμογή "πληρεξουσίου" στις μετρούμενες μεταβλητές. Και τα δύο στοιχεία αντικατοπτρίζουν τον διερευνητικό χαρακτήρα της έρευνας.

Μια άλλη πτυχή που πρέπει να εξεταστεί είναι η σύγκριση μεταξύ χωρών, δηλαδή η χρησιμότητα των μοντέλων για σύγκριση μεταξύ κοινωνιών. Έτσι, οι θεωρίες του Maslow και του Rokeach προτείνουν καθολικές δομές αξιών (με τη μορφή φιλοδοξιών ή κινήτρων). Και οι δύο θεωρίες έχουν δεχθεί κριτική σχετικά με την εφαρμογή τους σε διαφορετικά πολιτισμικά πλαίσια. Άλλα μοντέλα βασίζονται ακριβώς στην εξέταση της εθνικής και πολιτιστικής πολυμορφίας. Στην περίπτωση των θεωριών του Schwartz και του Hofstede, δίνουν έμφαση στις πολιτιστικές διαστάσεις. Ο Schwartz επικεντρώνεται στην ιδέα μιας καθολικής αξιακής δομής, ενώ ο Hofstede επικεντρώνεται στις διαφορές μεταξύ των εθνικών πολιτισμών.

### *Θέση σε λειτουργία*

Οι αξίες ή τα σύνολα προσωπικών αξιών για τα οποία ρωτήθηκαν στην έρευνα του Ευρωβαρόμετρου είναι τα εξής:

- Το κράτος δικαίου
- Σεβασμός στην ανθρώπινη ζωή
- Ανθρώπινα δικαιώματα
- Ατομικές ελευθερίες
- Δημοκρατία
- Λα Παζ
- Ισότητα
- Αλληλεγγύη, υποστήριξη για τους άλλους
- Ανεκτικότητα
- Θρησκεία
- Προσωπική ολοκλήρωση
- Σεβασμός στους άλλους πολιτισμούς
- Σεβασμός στον πλανήτη

Μια λίστα που ανταποκρίνεται εν μέρει στις δομές αξιών που έχουμε εξετάσει μέχρι στιγμής. Στην πράξη, πολλοί από τους όρους αναφέρονται σε ένα σύμπλεγμα αξιών και όχι μόνο σε μία από αυτές, όπως «θρησκεία» ή «δημοκρατία». Στον βαθμό που η έρευνα που αναλύθηκε αντιστοιχεί σε δευτερεύοντα δεδομένα, δεν περιλαμβάνονται όλες οι τιμές στις ταξινομήσεις. Είναι σύνηθες στην ανάλυση δεδομένων που έχουν παραχθεί για σκοπό διαφορετικό από τον στόχο της ανάλυσης (Alaminos, 2009).

Όπως έχουμε εξετάσει, η Θεωρία των Πολιτιστικών Αξιών του Geert Hofstede επικεντρώνεται στο πώς οι πολιτισμοί ποικίλλουν σε σχέση με έξι βασικές διαστάσεις: Απόσταση ισχύος (PDI), Ατομικισμός εναντίον Ατομικισμού. Κολεκτιβισμός (IDV), Αρρενωπότητα εναντίον κολεκτιβισμού Θηλυκότητα (MAS), Αποφυγή αβεβαιότητας (UAI), Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός έναντι μακροπρόθεσμου προσανατολισμού Βραχυπρόθεσμη καθοδήγηση (LTO) και Περιορισμός έναντι επιείκειας (IVR).

Με βάση τις τιμές που περιλαμβάνονται στο ερωτηματολόγιο αναφοράς, προτείνουμε να εξεταστεί η ταξινόμησή τους ως εξής.

### 1. Απόσταση ισχύος (POI):

*Το κράτος δικαίου: Σε πολιτισμούς με υψηλά εσωτερικά εκποτισμένους, το κράτος δικαίου μπορεί να θεωρηθεί ως μέσο διατήρησης της τάξης και της δομής και μπορεί να αμφισβητηθεί λιγότερο από τους πολίτες.*

### 2. Ατομικισμός εναντίον κολεκτιβισμού ατομικισμού (IDV):

*Ατομικές ελευθερίες:* Εκτιμώνται περισσότερο σε ατομικιστικούς πολιτισμούς όπου η προσωπική αυτονομία έχει προτεραιότητα.

*Αλληλεγγύη, υποστήριξη για τους άλλους:* Αυτές οι έννοιες ευθυγραμμίζονται περισσότερο με κολεκτιβιστικές κουλτούρες που τονίζουν τη σημασία της κοινότητας και της αλληλεξάρτησης.

*Θρησκεία:* Σε πολλούς πολιτισμούς, η θρησκεία δίνει έμφαση στην κοινότητα και το ανήκειν, κάτι που μπορεί να ευθυγραμμιστεί με τον κολεκτιβισμό.

### 3. Αρρενωπότητα vs. Αρρενωπότητα Θηλυκότητα (MAS):

*Ειρήνη:* Στους πολιτισμούς των γυναικών, η ποιότητα ζωής και η ευημερία έχουν προτεραιότητα και η ειρήνη μπορεί να αποτελέσει βασική αξία.

*Ισότητα:* Οι γυναικείες κουλτούρες τείνουν να εκτιμούν την ισότητα και τη δικαιοσύνη.

### 4. Αποφυγή αβεβαιότητας (UAI):

*Κράτος δικαίου:* Οι πολιτισμοί με υψηλή IAU μπορεί να βασίζονται περισσότερο στο κράτος δικαίου για την παροχή δομής και προβλεψιμότητας.

*Ανθρώπινα δικαιώματα:* Μπορούν να θεωρηθούν θεμελιώδη σε πολιτισμούς με χαμηλή IAU, όπου η ποικιλομορφία και η ελευθερία εκτιμώνται.

### 5. Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός έναντι μακροπρόθεσμου προσανατολισμού Βραχυπρόθεσμη καθοδήγηση (LTO):

*Προσωπική ολοκλήρωση:* Σε πολιτισμούς με μακροπρόθεσμο προσανατολισμό, μπορεί να υπάρχει έμφαση στην επιμονή και την προσαρμοστικότητα, η οποία μπορεί να σχετίζεται με την αυτοπραγμάτωση με την πάροδο του χρόνου.

Σεβασμός για τον πλανήτη: Αυτή η αξία υποδηλώνει μια μακροπρόθεσμη προοπτική, λαμβάνοντας υπόψη την ευημερία των μελλοντικών γενεών.

#### 6. Περιορισμός έναντι ανοχής περιορισμού (IVR):

*Ανοχή:* Οι επιεικείς πολιτισμοί τείνουν να είναι πιο ανεκτικοί και ανεκτικοί, εκτιμώντας την ελευθερία της έκφρασης.

*Θρησκεία:* Ανάλογα με το πώς ασκείται, μπορεί να συσχετιστεί με περιορισμό, ειδικά αν επικεντρώνεται σε αυστηρούς κανόνες και κανόνες.

Σύμφωνα με την προηγούμεως καθιερωμένη ταξινόμηση, έχουν αναπτυχθεί αριετές μεταβλητές πολλαπλής επιλογής. Έχει επιλεγεί ένας σχεδιασμός πολλαπλών επιλογών για να επιτρέψει την ενσωμάτωση ορισμένων μεταβλητών στον λειτουργικό ορισμό διαφόρων τιμών. Αυτή η στρατηγική είναι ανάλογη με εκείνη που χρησιμοποιείται σε λανθάνοντα σχέδια μεταβλητών, όπου μια μεταβλητή δείκτη μπορεί να συσχετιστεί με διαφορετικούς παράγοντες.

Σε αυτό το πλαίσιο, η συνδιακύμανση μεταξύ της μεταβλητής δείκτη και των λανθανουσών μεταβλητών (τιμών) δεν προέρχεται από μια εμπειρική επιβολή, αλλά από μια θεωρητική πρόθεση. Δεδομένου ότι ορισμένες από τις χρησιμοποιούμενες μεταβλητές μπορούν να ενσωματωθούν στον ορισμό διαφορετικών τιμών, ενσωματώθηκε η αμφίσημη ή διάχυτη φύση μέτρησης που υπάρχει σε ορισμένες από τις μεταβλητές που χρησιμοποιούνται για τη μέτρηση των τιμών αναφοράς.

Όπως αναφέρθηκε προηγούμεως, οι ερωτήσεις έχουν σχεδιαστεί ως πολλαπλές απαντήσεις με μέγιστο αριθμό τριών επιλογών, ενσωματώνοντας τα κίνητρα ψήφου σε μία μόνο ερώτηση. Αυτή η λειτουργικοποίηση της μέτρησης έχει θετικές επιπτώσεις παρέχοντας μεγαλύτερη αυτονομία στον ερωτώμενο. Ωστόσο, επιβάλλει περιορισμό στην πολυμορφία καθορίζοντας το πολύ τρεις απαντήσεις ανά ερωτώμενο. Αυτός ο περιορισμός καθιστά απαραίτητη την επιλογή των σημαντικότερων επιλογών, κάτι που είναι πολύ επωφελές, αν και από την άλλη πλευρά, εμποδίζει την κοινή αξιολόγηση όλων των κινήτρων.

Μια δεύτερη σκέψη είναι η ανάγκη να θυμόμαστε τη λειτουργική και θεωρητική σημασία των πολλαπλών απαντήσεων, τη μορφή που τους δίνεται και, ειδικότερα, τη διαφορά

μεταξύ της χρήσης περιπτώσεων ή απαντήσεων ως βάσης. Σε γενικές γραμμές, η πολλαπλή απάντηση, ανάλογα με τη μέτρηση που πρέπει να πραγματοποιηθεί, μπορεί να δημιουργήσει προκαταλήψεις που απορρέουν από το γνωστικό προσόν ή το επίπεδο πληροφόρησης των ερωτηθέντων.

Το γεγονός αυτό επιτείνεται όταν ο σχεδιασμός της ερώτησης προσφέρει μια λίστα κατηγοριών από τις οποίες μπορείτε να επιλέξετε, ειδικά όταν είναι υπερβολικά μεγάλη. Ωστόσο, η εναλλαγή επιλογών ελέγχει τη μεροληψία με την οποία ιεραρχούνται η πρώτη και η τελευταία κατηγορία. Η στρατηγική δημιουργίας διχοτομικών πολλαπλών απαντήσεων είναι πολύ πιο κατάλληλη, καθώς επιτρέπει την αξιολόγηση κάθε επιλογής μία προς μία, αν και το κόστος στο χρόνο είναι πολύ υψηλότερο.

Η ανάγκη ελέγχου της πιθανής εξάρτησης μεταξύ των κοινωνικοδημογραφικών χαρακτηριστικών των ερωτηθέντων και του θέματος που τίθεται καθίσταται ουσιώδης. Η ιδιαιτερότητα του προς μέτρηση θέματος περιορίζει τις επιλογές απάντησης (βάσει ενδιαφέροντος ή γνώσης) των ερωτηθέντων. Μια πιθανή προκατάληψη που είναι αόρατη στη στατιστική της επεξεργασία ως πολλαπλή απόκριση.

#### *Δεδομένα*

Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται αντιστοιχούν στο Ευρωβαρόμετρο 98.2 (2023). Ο πίνακας 1 δείχνει την κατανομή των συνεντεύξεων που πραγματοποιήθηκαν ανά χώρα.

Πίνακας 1. Κατανομή δείγματος

	Συχνότητα
FR - Γαλλία	1014
BE - Βέλγιο	1035
NL - Κάτω Χώρες	1031
DE-W - Γερμανία - Δύση	1011
IT - Ιταλία	1024
LU - Λουξεμβούργο	510
DK - Δανία	1015
IE - Ιρλανδία	1008
GB-UKM - Ηνωμένο Βασίλειο	1010
GR - Ελλάδα	1014
EN - Ισπανία	1011
PT - Πορτογαλία	1007

DE-E Ανατολική Γερμανία	521
FI - Φινλανδία	1017
SE - Σουηδία	1043
AT - Αυστρία	1012
CY - Κύπρος (Δημοκρατία)	505
CZ - Τσεχία	1025
EE - Εσθονία	982
HU - Ουγγαρία	1040
LV - Λετονία	1039
LT - Λιθουανία	1003
MT - Μάλτα	503
PL - Πολωνία	1014
SK - Σλοβακία	1004
NAI - Σλοβενία	1001
BG - Βουλγαρία	1032
RO - Ρουμανία	1041
TR - Τουρκία	994
HR - Κροατία	1000
CY-TCC - Κύπρος TCC	502
MK - Βόρεια Μακεδονία	1048
ME - Μαυροβούνιο	530
RS - Σερβία	1047
AL - Αλβανία	1014
MD - Μολδαβία	1014
NO - Νορβηγία	1058
CH - Ελβετία	1055
BA - Βοσνία και Ερζεγοβίνη	1007
RS-KM - Κοσσυφοπέδιο	1053
<u>Σύνολο</u>	<u>37794</u>

Πηγή: Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βρυξέλλες (2023). Ευρωπαϊκό βιομετρικό 98.2 (2023). GESIS, Κολωνία. ZA7953 Αρχείο δεδομένων Έκδοση 1.0.0, <https://doi.org/10.4232/1.14081>.

Για την επεξεργασία του, κάθε χώρα έχει σταθμιστεί με τέτοιο τρόπο ώστε το δείγμα να είναι εσωτερικά ισορροπημένο. Όπως ορίζεται στο φύλλο δεδομένων του βιομέτρου: «Για κάθε δείγμα (χώρα ή περιοχή χαμηλότερου επιπέδου), μέσω της διαδικασίας στάθμισης μετά τη στρωματοποίηση, γίνεται σύγκριση μεταξύ της σύνθεσης του δείγματος και μιας επαρκούς περιγραφής του σύμπαντος. Η περιγραφή του σύμπαντος



είναι διαθέσιμη από τα Εθνικά Ινστιτούτα Ερευνών και/ή την EUROSTAT. Σε αυτή τη βάση, εφαρμόζεται μια εθνική διαδικασία στάθμισης, χρησιμοποιώντας οριακή και διακυτταρική στάθμιση. Έτσι, σε όλες τις χώρες, το φύλο, η ηλικία, η περιφέρεια NUTS II (βασικές περιφέρειες που ορίζονται από την ονοματολογία εδαφικών στατιστικών μονάδων της Eurostat) και το μέγεθος της τοποθεσίας εισάγονται στη διαδικασία επανάληψης. Αυτή η στάθμιση μετά τη στρωματοποίηση είναι επίσης γνωστή ως στάθμιση αντιστάθμισης ή στάθμισης μη απάντησης. Δεν υπάρχει στάθμιση σχεδιασμού που να προσαρμόζεται στις άνισες πιθανότητες επιλογής (ανάλογα με το μέγεθος του νοικοκυριού)."

### 3. Ανάλυση

Οι απαντήσεις που λαμβάνονται με πολλαπλή απόκριση, είτε λειτουργούν σε καταλόγους κατηγοριών είτε σε διχοτομικά πολλαπλάσια, σχηματίζουν ένα σύνολο από το οποίο εξάγονται οι κατανομές συχνότητας. Ποια στοιχεία συνθέτουν το σύνολο δίνουν αφορμή για δύο παρουσιάσεις της πολλαπλής απάντησης. Αφενός, χρησιμοποιώντας ως βάση τον αριθμό των περιπτώσεων ή, αφετέρου, χρησιμοποιώντας ως βάση τον αριθμό των απαντήσεων που έχουν ληφθεί. Οι δύο διαδικασίες επιτρέπουν διαφοροποιημένη αναλυτική χρήση.

#### *Βάση υπόθεσης*

Εάν το σύνολο που χρησιμοποιείται ως αναφορά για τον υπολογισμό των συχνοτήτων είναι οι περιπτώσεις, αυτές οι συχνότητες αθροίζονται σε περισσότερες από 100. Ένα παράδειγμα, ας υποθέσουμε ότι σε ένα δείγμα 1000 περιπτώσεων χορηγείται μια ερώτηση πολλαπλής επιλογής με δυνατότητα επιλογής δύο επιλογών. 1000 περιπτώσεις απαντούν τουλάχιστον επιλέγοντας μία απάντηση και από αυτές τις 1000 περιπτώσεις, 500 περιπτώσεις ανταποκρίνονται σε δύο. Η βάση, που ζητείται στις υποθέσεις, είναι 2000 υποθέσεις (1000 πιθανές υποθέσεις σε μία απάντηση + 1000 πιθανές υποθέσεις στη δεύτερη απάντηση). Δεδομένου ότι έχουν απαντήσει 1500 περιπτώσεις, το άθροισμα των ποσοστών των διαφόρων απαντήσεων που θα επιλεγούν θα οδηγήσει σε 150%. Πρόκειται για σχετικές πληροφορίες, δεδομένου ότι γνωρίζουμε ότι το 50% των περιπτώσεων ανέφερε μόνο μία επιλογή και το 50% είπε δύο. Αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο το μέγεθος της βάσης ανάλογα με τις περιπτώσεις εξαρτάται από τον αριθμό

των επιλογών απάντησης. Μια μοναδική πιθανή απάντηση καθορίζει μια γραμμή βάσης 100%. Με δύο πιθανές απαντήσεις, η βάση είναι 200%, με τρεις είναι 300% και ούτω καθεξής. Θα είναι η διαφορά μεταξύ του αθροίσματος των ποσοστών στην πολλαπλή απάντηση βάσει περιπτώσεων και του πιθανού ποσοστού αναφοράς με βάση τον επιτρεπόμενο αριθμό απαντήσεων, η οποία ενημερώνει την εσωτερική δομή της μη απάντησης. Αυτός ο τύπος περιπτωσιολογικής ανάλυσης είναι σημαντικός για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της επίδρασης των προτύπων μη απόκρισης που μπορεί να περιέχονται στο σύνολο. Γενικά, χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση κάθε χώρας συγκεκριμένα.

#### *Βάση απαντήσεων*

Όταν η πολλαπλή απάντηση εκφράζεται με βάση τις απαντήσεις, το άθροισμά της δίνει το 100%. Η αναφορά στο ποσοστό των ερωτηθέντων που προσέφεραν μικρότερο αριθμό απαντήσεων χάνεται. Ωστόσο, προσφέρει μια τυποποιημένη έκφραση του βάρους που προσφέρει κάθε κίνητρο ή απάντηση. Ως τυποποιημένη έκφραση, επιτρέπει τη σύγκριση μεταξύ χωρών. Στην περίπτωση αυτή, θα χρησιμοποιηθεί για τη σύγκριση των προτύπων παροχής κινήτρων των διαφόρων χωρών.

Οι ακόλουθοι πίνακες δείχνουν τις δομές απόκρισης με βάση τις απαντήσεις ή τον αριθμό των περιπτώσεων.

**Πίνακας 2. Μοντέλο αξίας Hofstede  
(ποσοστό απαντήσεων)**

		ΧΟΦΣΤΕΝΤΕ								
		ΔΥΝΑΜΗ	ΚΟΛΛΕΚΤΙΒΙΣΜΟΣ	ΑΤΟΜΙΚΙΣΜΟΣ	ΘΗΛΥΚΟΤΗΤΑ	ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΣΤΡΕΦΙΜΟΤΗΤΑ	ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΣ	Σύνολο
			ΌΣ				ΙΣΜΟΣ	Σ		
FR - Γαλλία	Αφηγούμαι	105	264	212	610	412	309	212	54	2178
	% εντός των χωρών	4,8%	12,1%	9,7%	28,0%	18,9%	14,2%	9,7%	2,5%	
BE - Βέλγιο	Αφηγούμαι	110	258	298	496	407	297	249	51	2167
	% εντός των χωρών	5,1%	11,9%	13,7%	22,9%	18,8%	13,7%	11,5%	2,4%	
NL - Κάτω Χώρες	Αφηγούμαι	217	275	243	574	496	371	192	58	2426
	% εντός των χωρών	9,0%	11,3%	10,0%	23,6%	20,5%	15,3%	7,9%	2,4%	
DE-W - Γερμανία - Δύση	Αφηγούμαι	209	175	204	606	541	173	165	23	2097
	% εντός των χωρών	10,0%	8,4%	9,7%	28,9%	25,8%	8,3%	7,9%	1,1%	
IT - Ιταλία	Αφηγούμαι	82	263	293	442	366	271	155	87	1960
	% εντός των χωρών	4,2%	13,4%	15,0%	22,5%	18,7%	13,8%	7,9%	4,4%	
LU - Λουξεμβούργο	Αφηγούμαι	74	130	121	298	224	121	75	12	1056
	% εντός των χωρών	7,0%	12,3%	11,5%	28,3%	21,2%	11,5%	7,1%	1,1%	
DK - Δανία	Αφηγούμαι	197	129	200	672	588	261	125	19	2191
	% εντός των χωρών	9,0%	5,9%	9,2%	30,7%	26,8%	11,9%	5,7%	0,8%	
IE - Ιρλανδία	Αφηγούμαι	169	206	241	620	405	210	83	87	2020
	% εντός των χωρών	8,4%	10,2%	11,9%	30,7%	20,0%	10,4%	4,1%	4,3%	
GB-UKM - Ηνωμένο Βασίλειο	Αφηγούμαι	226	144	196	623	541	200	112	71	2113
	% εντός των χωρών	10,7%	6,8%	9,3%	29,5%	25,6%	9,5%	5,3%	3,4%	
GR - Ελλάδα	Αφηγούμαι	319	398	268	560	582	102	57	161	2447
	% εντός των χωρών	13,0%	16,2%	11,0%	22,9%	23,8%	4,2%	2,3%	6,6%	
ES -Ισπανία	Αφηγούμαι	228	225	180	472	589	155	137	38	2026
	% εντός των χωρών	11,3%	11,1%	8,9%	23,3%	29,1%	7,7%	6,7%	1,9%	

PT - Πορτογαλία	Αφηγούμεαι	114	324	165	573	466	254	95	51	2043
	% εντός των χωρών	5,6%	15,9%	8,1%	28,0%	22,8%	12,4%	4,6%	2,5%	
DE-E Ανατολική Γερμανία	Αφηγούμεαι	111	66	137	373	292	97	58	5	1138
	% εντός των χωρών	9,8%	5,8%	12,0%	32,8%	25,6%	8,5%	5,1%	0,4%	
FI - Φινλανδία	Αφηγούμεαι	332	168	211	669	686	227	125	56	2474
	% εντός των χωρών	13,4%	6,8%	8,5%	27,0%	27,7%	9,2%	5,1%	2,3%	
SE - Σουηδία	Αφηγούμεαι	217	225	141	573	727	310	73	16	2283
	% εντός των χωρών	9,5%	9,9%	6,2%	25,1%	31,9%	13,6%	3,2%	0,7%	
AT - Αυστρία	Αφηγούμεαι	179	307	426	500	391	302	139	104	2349
	% εντός των χωρών	7,6%	13,1%	18,2%	21,3%	16,7%	12,9%	5,9%	4,4%	
CY - Κύπρος (Δημοκρατία)	Αφηγούμεαι	123	202	103	236	312	43	19	120	1158
	% εντός των χωρών	10,7%	17,4%	8,9%	20,4%	27,0%	3,7%	1,6%	10,4%	
CZ - Τσεχία	Αφηγούμεαι	209	142	431	582	461	164	142	18	2151
	% εντός των χωρών	9,7%	6,6%	20,1%	27,1%	21,5%	7,6%	6,6%	0,8%	
EE - Εσθονία	Αφηγούμεαι	143	170	171	660	433	268	133	35	2015
	% εντός των χωρών	7,1%	8,4%	8,5%	32,8%	21,5%	13,3%	6,6%	1,7%	
HU - Ουγγαρία	Αφηγούμεαι	125	273	338	582	372	274	98	61	2122
	% εντός των χωρών	5,9%	12,9%	15,9%	27,4%	17,5%	12,9%	4,6%	2,9%	
LV - Λετονία	Αφηγούμεαι	155	200	312	712	484	138	67	46	2114
	% εντός των χωρών	7,3%	9,5%	14,8%	33,7%	22,9%	6,5%	3,2%	2,2%	
LT - Λιθουανία	Αφηγούμεαι	73	212	318	665	441	180	147	65	2100
	% εντός των χωρών	3,5%	10,1%	15,1%	31,6%	21,0%	8,6%	7,0%	3,1%	
MT - Μάλτα	Αφηγούμεαι	104	184	109	251	291	83	61	117	1200
	% εντός των χωρών	8,7%	15,3%	9,1%	20,9%	24,2%	6,9%	5,1%	9,8%	
PL - Πολωνία	Αφηγούμεαι	149	213	190	536	440	78	147	75	1827
	% εντός των χωρών	8,2%	11,7%	10,4%	29,3%	24,1%	4,3%	8,0%	4,1%	
SK - Σλοβακία	Αφηγούμεαι	204	235	246	510	484	182	139	97	2097
	% εντός των χωρών	9,7%	11,2%	11,7%	24,3%	23,1%	8,7%	6,6%	4,6%	
NAI - Σλοβενία	Αφηγούμεαι	169	199	277	615	585	109	187	28	2167

	% εντός των χωρών	7,8%	9,2%	12,8%	28,4%	27,0%	5,0%	8,6%	1,3%	
BG - Βουλγαρία	Αφηγούμεται	269	268	369	469	528	162	151	53	2270
	% εντός των χωρών	11,9%	11,8%	16,2%	20,7%	23,3%	7,2%	6,6%	2,3%	
RO - Ρουμανία	Αφηγούμεται	123	439	229	583	339	185	126	166	2189
	% εντός των χωρών	5,6%	20,1%	10,5%	26,7%	15,5%	8,4%	5,7%	7,6%	
TR - Τουρκία	Αφηγούμεται	274	263	247	400	514	55	119	92	1965
	% εντός των χωρών	13,9%	13,4%	12,6%	20,4%	26,1%	2,8%	6,1%	4,7%	
HR - Κροατία	Αφηγούμεται	173	354	307	563	453	167	97	66	2181
	% εντός των χωρών	8,0%	16,2%	14,1%	25,8%	20,8%	7,6%	4,5%	3,0%	
CY-TCC - Κύπρος TCC	Αφηγούμεται	29	109	155	163	261	7	49	44	817
	% εντός των χωρών	3,6%	13,3%	19,0%	19,9%	32,0%	0,8%	6,0%	5,4%	
MK - Βόρεια Μακεδονία	Αφηγούμεται	422	344	206	365	656	125	127	162	2407
	% εντός των χωρών	17,5%	14,3%	8,5%	15,2%	27,3%	5,2%	5,3%	6,7%	
ME - Μαυροβούνιο	Αφηγούμεται	99	144	157	240	247	49	46	34	1016
	% εντός των χωρών	9,8%	14,2%	15,5%	23,6%	24,3%	4,8%	4,5%	3,3%	
RS - Σερβία	Αφηγούμεται	157	317	346	580	424	167	97	155	2243
	% εντός των χωρών	7,0%	14,1%	15,4%	25,9%	18,9%	7,5%	4,3%	6,9%	
AL - Αλβανία	Αφηγούμεται	354	161	385	162	687	92	83	14	1937
	% εντός των χωρών	18,3%	8,3%	19,9%	8,4%	35,5%	4,7%	4,3%	0,7%	
MD - Μολδαβία	Αφηγούμεται	178	258	145	622	567	143	42	195	2149
	% εντός των χωρών	8,3%	12,0%	6,7%	28,9%	26,4%	6,6%	1,9%	9,1%	
NO - Νορβηγία	Αφηγούμεται	373	168	190	600	729	280	110	33	2483
	% εντός των χωρών	15,0%	6,8%	7,7%	24,2%	29,4%	11,3%	4,4%	1,3%	
CH - Ελβετία	Αφηγούμεται	321	181	220	568	595	312	173	36	2406
	% εντός των χωρών	13,3%	7,5%	9,1%	23,6%	24,7%	13,0%	7,2%	1,5%	
BA - Βοσνία και Ερζεγοβίνη	Αφηγούμεται	163	254	184	628	400	95	105	104	1934
	% εντός των χωρών	8,4%	13,1%	9,5%	32,5%	20,7%	4,9%	5,5%	5,4%	
RS-KM - Κοσσυφοπέδιο	Αφηγούμεται	416	281	159	362	639	29	58	84	2030
	% εντός των χωρών	20,5%	13,8%	7,8%	17,9%	31,5%	1,4%	2,9%	4,1%	

Σύνολο	Αφηγούμεναι	7696	9127	9330	20318	19055	7044	4579	2794	79943
--------	-------------	------	------	------	-------	-------	------	------	------	-------

Τα ποσοστά και τα σύνολα βασίζονται στις απαντήσεις.  
 προς. Ομάδα διχοτόμησης σε πίνακα στην τιμή 1.

Πηγή: Συγγραφείς, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βρυξέλλες (2023). Ευρωβαρόμετρο 98.2 (2023). GESIS, Κολωνία. ZA7953 Αρχείο δεδομένων Έκδοση 1.0.0,  
<https://doi.org/10.4232/1.14081>

**Πίνακας 3. Μοντέλο αξίας Hofstede  
(% των περιπτώσεων)**

		ΧΟΦΣΤΕΝΤΕ									
		ΔΥΝΑΜΗ	ΚΟΛΛΕΚΤΙΒΙΣΜΟΣ	ΑΤΟΜΙΚΙΣΜΟΣ	ΘΗΛΥΚΟΤΗΤΑ	ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑ	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ		ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΣ	Σύνολο	
							ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΕΙΚΕΙΑ			
FR - Γαλλία	Αφηγούμαι	105	264	212	610	412	309	212	54	995	
	% εντός των χωρών	10,5%	26,6%	21,3%	61,3%	41,4%	31,0%	21,3%	5,5%		
BE - Βέλγιο	Αφηγούμαι	110	258	298	496	407	297	249	51	1000	
	% εντός των χωρών	11,0%	25,8%	29,8%	49,6%	40,7%	29,7%	24,9%	5,1%		
NL - Κάτω Χώρες	Αφηγούμαι	217	275	243	574	496	371	192	58	1026	
	% εντός των χωρών	21,2%	26,8%	23,7%	55,9%	48,4%	36,2%	18,7%	5,7%		
DE-W - Γερμανία - Δύση	Αφηγούμαι	209	175	204	606	541	173	165	23	988	
	% εντός των χωρών	21,2%	17,7%	20,7%	61,3%	54,8%	17,5%	16,8%	2,4%		
IT - Ιταλία	Αφηγούμαι	82	263	293	442	366	271	155	87	988	
	% εντός των χωρών	8,4%	26,7%	29,7%	44,7%	37,0%	27,4%	15,7%	8,8%		
LU - Λουξεμβούργο	Αφηγούμαι	74	130	121	298	224	121	75	12	504	
	% εντός των χωρών	14,7%	25,7%	24,1%	59,2%	44,4%	24,0%	15,0%	2,4%		
DK - Δανία	Αφηγούμαι	197	129	200	672	588	261	125	19	1000	
	% εντός των χωρών	19,7%	12,9%	20,0%	67,1%	58,8%	26,1%	12,5%	1,9%		
IE - Ιρλανδία	Αφηγούμαι	169	206	241	620	405	210	83	87	976	
	% εντός των χωρών	17,3%	21,1%	24,7%	63,6%	41,5%	21,5%	8,5%	8,9%		
GB-UKM - Ηνωμένο Βασίλειο	Αφηγούμαι	226	144	196	623	541	200	112	71	978	
	% εντός των χωρών	23,1%	14,8%	20,0%	63,8%	55,3%	20,4%	11,5%	7,3%		
GR - Ελλάδα	Αφηγούμαι	319	398	268	560	582	102	57	161	1010	
	% εντός των χωρών	31,6%	39,4%	26,6%	55,5%	57,6%	10,1%	5,6%	16,0%		
ES -Ισπανία	Αφηγούμαι	228	225	180	472	589	155	137	38	968	
	% εντός των χωρών	23,6%	23,3%	18,6%	48,8%	60,9%	16,0%	14,1%	4,0%		

PT - Πορτογαλία	Αφηγούμεαι	114	324	165	573	466	254	95	51	995
	% εντός των χωρών	11,5%	32,6%	16,6%	57,5%	46,9%	25,5%	9,5%	5,2%	
DE-E Ανατολική Γερμανία	Αφηγούμεαι	111	66	137	373	292	97	58	5	512
	% εντός των χωρών	21,7%	12,8%	26,7%	72,9%	56,9%	18,9%	11,4%	1,0%	
FI - Φινλανδία	Αφηγούμεαι	332	168	211	669	686	227	125	56	1009
	% εντός των χωρών	32,9%	16,6%	20,9%	66,4%	68,0%	22,5%	12,4%	5,5%	
SE - Σουηδία	Αφηγούμεαι	217	225	141	573	727	310	73	16	1027
	% εντός των χωρών	21,1%	21,9%	13,7%	55,7%	70,8%	30,2%	7,1%	1,6%	
AT - Αυστρία	Αφηγούμεαι	179	307	426	500	391	302	139	104	996
	% εντός των χωρών	18,0%	30,8%	42,8%	50,2%	39,3%	30,3%	14,0%	10,4%	
CY - Κύπρος (Δημοκρατία)	Αφηγούμεαι	123	202	103	236	312	43	19	120	496
	% εντός των χωρών	24,9%	40,7%	20,7%	47,6%	63,0%	8,7%	3,8%	24,2%	
CZ - Τσεχία	Αφηγούμεαι	209	142	431	582	461	164	142	18	958
	% εντός των χωρών	21,9%	14,8%	45,0%	60,8%	48,2%	17,1%	14,9%	1,9%	
EE - Εσθονία	Αφηγούμεαι	143	170	171	660	433	268	133	35	950
	% εντός των χωρών	15,1%	17,9%	18,0%	69,5%	45,6%	28,2%	14,0%	3,7%	
HU - Ουγγαρία	Αφηγούμεαι	125	273	338	582	372	274	98	61	1010
	% εντός των χωρών	12,3%	27,0%	33,5%	57,6%	36,8%	27,1%	9,7%	6,0%	
LV - Λετονία	Αφηγούμεαι	155	200	312	712	484	138	67	46	1006
	% εντός των χωρών	15,4%	19,9%	31,0%	70,7%	48,1%	13,7%	6,7%	4,6%	
LT - Λιθουανία	Αφηγούμεαι	73	212	318	665	441	180	147	65	990
	% εντός των χωρών	7,4%	21,4%	32,1%	67,1%	44,6%	18,2%	14,9%	6,6%	
MT - Μάλτα	Αφηγούμεαι	104	184	109	251	291	83	61	117	499
	% εντός των χωρών	20,9%	36,8%	21,9%	50,3%	58,2%	16,6%	12,1%	23,4%	
PL - Πολωνία	Αφηγούμεαι	149	213	190	536	440	78	147	75	953
	% εντός των χωρών	15,7%	22,4%	19,9%	56,2%	46,2%	8,2%	15,4%	7,8%	
SK - Σλοβακία	Αφηγούμεαι	204	235	246	510	484	182	139	97	954
	% εντός των χωρών	21,4%	24,6%	25,8%	53,5%	50,7%	19,1%	14,6%	10,2%	
NAI - Σλοβενία	Αφηγούμεαι	169	199	277	615	585	109	187	28	978



	% εντός των χωρών	17,2%	20,3%	28,4%	62,9%	59,8%	11,1%	19,1%	2,9%	
BG - Βουλγαρία	Αφηγούμαι	269	268	369	469	528	162	151	53	989
	% εντός των χωρών	27,2%	27,1%	37,3%	47,5%	53,4%	16,4%	15,2%	5,4%	
RO - Ρουμανία	Αφηγούμαι	123	439	229	583	339	185	126	166	1019
	% εντός των χωρών	12,0%	43,1%	22,5%	57,3%	33,3%	18,1%	12,3%	16,3%	
TR - Τουρκία	Αφηγούμαι	274	263	247	400	514	55	119	92	931
	% εντός των χωρών	29,4%	28,3%	26,6%	43,0%	55,2%	5,9%	12,8%	9,9%	
HR - Κροατία	Αφηγούμαι	173	354	307	563	453	167	97	66	977
	% εντός των χωρών	17,7%	36,2%	31,4%	57,6%	46,4%	17,1%	10,0%	6,8%	
CY-TCC - Κύπρος TCC	Αφηγούμαι	29	109	155	163	261	7	49	44	472
	% εντός των χωρών	6,2%	23,0%	32,9%	34,5%	55,3%	1,5%	10,4%	9,3%	
MK - Βόρεια Μακεδονία	Αφηγούμαι	422	344	206	365	656	125	127	162	1022
	% εντός των χωρών	41,3%	33,7%	20,1%	35,7%	64,2%	12,2%	12,5%	15,8%	
ME - Μαυροβούνιο	Αφηγούμαι	99	144	157	240	247	49	46	34	507
	% εντός των χωρών	19,5%	28,3%	31,0%	47,3%	48,7%	9,7%	9,1%	6,6%	
RS - Σερβία	Αφηγούμαι	157	317	346	580	424	167	97	155	1003
	% εντός των χωρών	15,6%	31,6%	34,5%	57,8%	42,3%	16,7%	9,7%	15,5%	
AL - Αλβανία	Αφηγούμαι	354	161	385	162	687	92	83	14	997
	% εντός των χωρών	35,5%	16,1%	38,6%	16,3%	68,9%	9,2%	8,3%	1,4%	
MD - Μολδαβία	Αφηγούμαι	178	258	145	622	567	143	42	195	961
	% εντός των χωρών	18,5%	26,9%	15,0%	64,7%	59,0%	14,8%	4,3%	20,3%	
NO - Νορβηγία	Αφηγούμαι	373	168	190	600	729	280	110	33	1051
	% εντός των χωρών	35,5%	16,0%	18,1%	57,2%	69,4%	26,6%	10,5%	3,1%	
CH - Ελβετία	Αφηγούμαι	321	181	220	568	595	312	173	36	1036
	% εντός των χωρών	31,0%	17,5%	21,2%	54,8%	57,4%	30,1%	16,7%	3,5%	
BA - Βοσνία και Ερζεγοβίνη	Αφηγούμαι	163	254	184	628	400	95	105	104	954
	% εντός των χωρών	17,1%	26,6%	19,3%	65,9%	42,0%	10,0%	11,1%	10,9%	
RS-KM - Κοσσυφοπέδιο	Αφηγούμαι	416	281	159	362	639	29	58	84	998
	% εντός των χωρών	41,7%	28,1%	15,9%	36,3%	64,0%	2,9%	5,9%	8,4%	

Σύνολο	Αφηγούμαι	7696	9127	9330	20318	19055	7044	4579	2794	36681
--------	-----------	------	------	------	-------	-------	------	------	------	-------

Τα ποσοστά και τα σύνολα βασίζονται στους ερωτηθέντες.  
 προς. Ομάδα διχοτόμησης σε πίνακα στην τιμή 1.

Πηγή: Συγγραφείς, Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Βρυξέλλες (2023). Ευρωβαρόμετρο 98.2 (2023). GESIS, Κολωνία. ZA7953 Αρχείο δεδομένων Έκδοση 1.0.0,  
<https://doi.org/10.4232/1.14081>

Η χρήση της βάσης απαντήσεων τυποποιεί τα αποτελέσματα έτσι ώστε να αθροίζονται έως και 100% για κάθε χώρα. Η επίδρασή του μπορεί να φανεί στο παρακάτω γράφημα. Η ανάλυση βάσει περιπτώσεων παρέχει διαφοροποιημένες και συμπληρωματικές πληροφορίες σε σχέση με αυτές που παρατηρήθηκαν ανωτέρω σχετικά με τη χρήση της βάσης απόκρισης.

Όπως έχει αναφερθεί επανειλημμένα, πρόκειται για μια διερευνητική μελέτη για τον προσδιορισμό της διαμόρφωσης που θα υιοθετήσουν τα μοντέλα αξίας με βάση αυτά που υπάρχουν στο ερωτηματολόγιο. Σε κάθε περίπτωση, είναι σημαντικό, εκτός από τη μέτρηση, να αξιολογηθεί η συσχέτισή της, εάν υπάρχει, με άλλες σημαντικές μεταβλητές. Οι μεταβλητές που αναφέρονται σε κοινωνικοδημογραφικά και ιδεολογικά χαρακτηριστικά είναι ιδιαίτερα ενδιαφέρουσες, καθώς αποκαλύπτουν πώς οι αξίες αρθρώνονται με τις βαθύτερες ανισότητες και διαφορές που αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της κοινωνίας. Η συσχέτιση μεταξύ των τιμών που λαμβάνονται υπόψη στο μοντέλο Hofstede και των μεταβλητών ελέγχου που εξετάζονται φαίνεται παρακάτω.

## FR - Γαλλία

## Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	995	98,1%	19	1,9%	1014	100,0%

## Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ ός	Θηλυκότη τα	Μακροπρό θεσμος		Περιορισμ ός	Σύνολο	
							Αβεβαιότη τα	προσανατ λισμός			Επείκεια
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	58	129	97	288	198	148	93	33	1042
Σ	ς	%δ10	5,6%	12,3%	9,3%	27,6%	19,0%	14,2%	8,9%	3,1%	
	Γυναίκα	Μετρώ	47	136	115	323	214	161	118	22	1136
	α	%δ10	4,1%	12,0%	10,1%	28,4%	18,9%	14,2%	10,4%	1,9%	
Σύνολο		Μετρώ	105	264	212	610	412	309	212	54	2178

## Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτι Δύναμη	Κολλεκτι βισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη ητα	Μακροπρ όθεσμος		Περιορισ μός	Σύνολ ο	
							Αβεβαιότη ητα	προσανατ ολισμός			Επείκεια
AGE	15-	Μετρώ	14	33	32	96	59	46	16	15	311
RECODED - 4	24	%d11r1	4,5%	10,6%	10,2%	30,8%	18,9%	14,8%	5,2%	5,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25- 39	Μετρώ	14	62	41	142	80	74	54	18	484
		%d11r1	2,9%	12,8%	8,4%	29,2%	16,5%	15,3%	11,1%	3,7%	
	40- 54	Μετρώ	26	60	56	124	105	86	53	7	518
		%d11r1	5,1%	11,7%	10,9%	23,9%	20,3%	16,5%	10,3%	1,4%	
	55- 98	Μετρώ	50	109	83	249	168	103	88	14	865
		%d11r1	5,8%	12,6%	9,6%	28,8%	19,4%	11,9%	10,2%	1,6%	
Σύνολο		Μετρώ	105	264	212	610	412	309	212	54	2178

## Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτι βισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη ητα	Μακροπ ρόθεσμος		Περιορισ μός	Σύνολ ο	
							Αβεβαιότη ητα	προσανατ ολισμός			Επείκεια
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	13	26	19	63	33	29	13	5	201
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερε	%δ60	6,3%	12,9%	9,3%	31,4%	16,6%	14,6%	6,4%	2,4%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	26	68	57	149	94	86	45	16	542
	σε καιρό	%δ60	4,8%	12,5%	10,6%	27,5%	17,4%	15,9%	8,4%	2,9%	
	Σχεδόν	Μετρώ	66	169	129	388	282	190	149	33	1406
	ποτέ/ποτέ	%δ60	4,7%	12,0%	9,2%	27,6%	20,0%	13,5%	10,6%	2,3%	
Σύνολο		Μετρώ	105	262	205	601	409	306	208	54	2150

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Αριστερά	Μετρώ %d1r1	21 3,4%	81 13,3%	42 6,9%	164 26,7%	118 19,2%	111 18,2%	64 10,5%	11 1,8%	612
	(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ %d1r1	35 4,6%	95 12,5%	64 8,6%	221 29,3%	158 20,9%	89 11,8%	80 10,6%	12 1,6%	754
	(7 -10) Δεξιά	Μετρώ %d1r1	28 6,9%	39 9,5%	61 15,1%	95 23,6%	76 18,7%	61 15,1%	27 6,6%	18 4,5%	404
Σύνολο		Μετρώ	84	214	168	480	351	262	171	41	1771

ΒΕ - Βέλγιο

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	996	96,2%	39	3,8%	1035	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατο λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
ΓΕΝΟ	Άνδρα										Μετρώ
Σ	ς	%δ10	6,2%	10,6%	15,4%	21,8%	20,2%	11,4%	11,3%	3,1%	
	Γυναίκα	Μετρώ	47	150	142	273	200	180	135	20	1146
	α	%δ10	4,1%	13,1%	12,4%	23,8%	17,5%	15,7%	11,8%	1,7%	
Σύνολο		Μετρώ	110	258	298	494	405	295	249	51	2161

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		ΚΟΛΛΕ ΔΥΝΑ ΜΗ	ΚΤΙΒΙΣ ΜΟΣ	ΑΤΟΜΙ ΚΙΣΜΟ Σ	ΘΗΛΥΚ ΟΤΗΤΑ	ΑΒΕΒΑΙ ΟΤΗΤΑ	ΜΑΚΡΟ ΠΡΟΘΕ ΣΜΟΣ ΠΡΟΣΑ	ΝΑΤΟΛΙ ΣΜΟΣ	ΕΠΙΕΙΚ ΕΙΑ	ΠΕΡΙΟΡ ΙΣΜΟΣ	Σύνολο
AGE	15-										
RECODED - 4	24	%d11r1	3,2%	11,7%	12,9%	25,0%	24,0%	14,8%	6,6%	1,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25- 39	Μετρώ	21	53	95	104	82	80	45	15	496
		%d11r1	4,2%	10,7%	19,2%	21,0%	16,6%	16,1%	9,1%	3,1%	
	40- 54	Μετρώ	33	60	62	123	98	68	56	14	514
		%d11r1	6,5%	11,7%	12,0%	23,8%	19,1%	13,2%	10,9%	2,8%	
	55- 98	Μετρώ	46	108	100	190	151	102	128	16	841
		%d11r1	5,5%	12,8%	11,9%	22,6%	18,0%	12,1%	15,2%	1,9%	
Σύνολο		Μετρώ	110	257	298	494	406	296	249	51	2163

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		ΚΟΛΛΕ ΔΥΝΑ ΜΗ	ΚΤΙΒΙΣ ΜΟΣ	ΑΤΟΜΙ ΚΙΣΜΟ Σ	ΘΗΛΥΚ ΟΤΗΤΑ	ΑΒΕΒΑΙ ΟΤΗΤΑ	ΜΑΚΡΟ ΠΡΟΘΕ ΣΜΟΣ ΠΡΟΣΑ	ΝΑΤΟΛ ΙΣΜΟΣ	ΕΠΙΕΙΚ ΕΙΑ	ΠΕΡΙΟ ΡΙΣΜΟΣ	Σύνολο
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις										
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,2%	11,6%	12,9%	26,9%	18,2%	16,2%	7,7%	2,3%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	35	89	89	119	112	88	67	19	619
		%δ60	5,7%	14,4%	14,4%	19,2%	18,1%	14,3%	10,8%	3,1%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	64	136	173	304	246	164	162	25	1275
		%δ60	5,0%	10,7%	13,5%	23,8%	19,3%	12,9%	12,7%	2,0%	
Σύνολο		Μετρώ	110	256	296	492	406	295	249	51	2155

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	25	84	77	133	123	103	68	14	628	
	Αριστερά	%d1r1	4,0%	13,4%	12,2%	21,2%	19,6%	16,4%	10,9%	2,2%	
	(5 - 6) Μετρώ	50	115	134	241	177	114	109	23	963	
	Κέντρο	%d1r1	5,2%	12,0%	13,9%	25,0%	18,4%	11,8%	11,3%	2,4%	
(7 -10) Δεξιά	Μετρώ	34	51	74	100	94	66	60	12	491	
	%d1r1	6,9%	10,3%	15,0%	20,4%	19,1%	13,3%	12,3%	2,5%		
Σύνολο	Μετρώ	109	250	285	475	394	283	237	49	2082	

NL - Κάτω Χώρες

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1026	99,5%	5	0,5%	1031	100,0%

Χοφστέντε

Χοφστέντε												
		Κολλεκτιβ Δύναμη		Ατομικισμ ός		Θηλυκότη τα		Μακροπρό θεσμος προσανατο λισμός		Περιορισμ ός		Σύνολο
GENO	Άνδρα	Μετρώ	144	120	147	259	258	185	96	32	1240	
Σ	ς	%δ10	11,6%	9,7%	11,9%	20,9%	20,8%	14,9%	7,8%	2,6%		
	Γυναίκα	Μετρώ	73	155	96	315	239	186	96	27	1186	
	α	%δ10	6,2%	13,1%	8,1%	26,6%	20,1%	15,7%	8,0%	2,3%		
Σύνολο		Μετρώ	217	275	243	574	496	371	192	58	2426	

Χοφστέντε

Χοφστέντε												
		Κολλεκτιβ Δύναμη		Ατομικισμ μός		Θηλυκότη ητα		Μακροπρ όθεσμος προσανατ ολισμός		Περιορισμ μός		Σύνολο
AGE	15-	Μετρώ	13	52	34	91	49	66	17	9	329	
RECODED - 4	24	%d11r1	3,9%	15,7%	10,2%	27,6%	14,7%	20,0%	5,0%	2,7%		
KΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	41	68	59	129	101	101	40	18	558	
	39	%d11r1	7,3%	12,3%	10,6%	23,2%	18,0%	18,1%	7,2%	3,3%		
	40-	Μετρώ	50	65	60	149	106	85	48	11	573	
	54	%d11r1	8,8%	11,4%	10,4%	26,0%	18,4%	14,8%	8,3%	2,0%		
	55-	Μετρώ	113	90	90	205	242	119	88	20	967	
	98	%d11r1	11,7%	9,3%	9,4%	21,2%	25,0%	12,3%	9,1%	2,1%		
Σύνολο		Μετρώ	217	275	243	574	496	371	192	58	2426	

Χοφστέντε

Χοφστέντε														
		Δύναμη		Κολλεκτιβ βισμός		Ατομικισμ μός		Θηλυκότη ητα		Μακροπ ρόθεσμος προσανατ ολισμός		Περιορισμ μός		Σύνολο
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	3	9	3	23	11	17	6	3	75			
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,4%	11,5%	4,7%	30,3%	14,8%	22,7%	7,7%	4,0%				
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές													
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	19	27	32	53	43	22	18	8	220			
	σε καιρό	%δ60	8,4%	12,2%	14,4%	24,0%	19,3%	9,9%	8,1%	3,7%				
	Σχεδόν	Μετρώ	195	240	208	492	442	332	168	47	2125			
	ποτέ/ποτέ	%δ60	9,2%	11,3%	9,8%	23,2%	20,8%	15,6%	7,9%	2,2%				
Σύνολο		Μετρώ	217	275	243	568	495	371	192	58	2420			



**Χοφστέντε**

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	98	137	80	233	237	203	93	16	1098	
	Αριστερά	%d1r1	9,0%	12,5%	7,3%	21,2%	21,6%	18,5%	8,4%	1,4%	
	ά										
(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ	63	90	91	210	159	109	64	25	812	
		%d1r1	7,8%	11,1%	11,1%	25,9%	19,6%	13,4%	7,9%	3,1%	
(7 -10) Δεξιά	Μετρώ	53	44	68	121	97	54	28	15	480	
		%d1r1	11,1%	9,2%	14,2%	25,2%	20,2%	11,2%	5,8%	3,1%	
Σύνολο		Μετρώ	215	271	239	565	493	366	185	56	2390

DE-W - Γερμανία - Δύση

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1204	97,7%	29	2,3%	1233	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Περιορισμός		
			Δύναμη	Επίδειξη							
GENO	Άνδρα	Μετρώ	151	103	123	344	335	105	87	11	1259
Σ	ς	%δ10	12,0%	8,2%	9,8%	27,3%	26,6%	8,3%	6,9%	0,9%	
	Γυναίκα	Μετρώ	104	111	126	395	325	106	115	17	1298
	α	%δ10	8,0%	8,5%	9,7%	30,4%	25,0%	8,2%	8,8%	1,3%	
Σύνολο		Μετρώ	255	214	249	739	659	211	202	28	2557

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Περιορισμός		
			Δύναμη	Επίδειξη							
AGE	15-	Μετρώ	15	20	25	74	97	40	34	0	306
RECODED - 4	24	%d11r1	5,0%	6,6%	8,1%	24,3%	31,7%	13,2%	11,2%	0,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	43	52	58	151	136	49	43	7	539
	39	%d11r1	8,0%	9,6%	10,7%	28,1%	25,2%	9,0%	7,9%	1,4%	
	40-	Μετρώ	71	50	56	170	138	61	51	6	602
	54	%d11r1	11,8%	8,2%	9,3%	28,3%	22,9%	10,1%	8,5%	0,9%	
	55-	Μετρώ	126	92	111	343	289	61	74	15	1110
	98	%d11r1	11,3%	8,3%	10,0%	30,9%	26,0%	5,5%	6,6%	1,4%	
Σύνολο		Μετρώ	255	214	249	739	659	211	202	28	2557

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Περιορισμός		
			Δύναμη	Επίδειξη							
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	25	10	19	58	42	22	14	2	192
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	12,9%	5,2%	9,8%	30,0%	21,9%	11,6%	7,1%	1,3%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	34	46	50	137	128	46	31	10	481
		%δ60	7,1%	9,5%	10,4%	28,4%	26,7%	9,5%	6,5%	2,0%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	196	157	181	540	488	143	153	16	1874
		%δ60	10,5%	8,4%	9,6%	28,8%	26,0%	7,6%	8,2%	0,9%	
Σύνολο		Μετρώ	255	212	249	734	658	211	198	28	2546

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	79	52	61	183	216	79	74	6	749	
	Αριστερά	%d1r1	10,5%	6,9%	8,2%	24,4%	28,8%	10,6%	9,9%	0,7%	
	(5 - 6) Μετρώ	132	128	127	420	342	103	100	11	1364	
	Κέντρο	%d1r1	9,7%	9,4%	9,3%	30,8%	25,1%	7,5%	7,4%	0,8%	
	(7 -10) Μετρώ	35	23	49	87	77	21	22	8	321	
	Δεξιά	%d1r1	10,8%	7,2%	15,3%	27,2%	24,0%	6,4%	6,7%	2,4%	
Σύνολο		Μετρώ	245	203	237	690	635	203	196	24	2434

IT - Ιταλία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	988	96,5%	36	3,5%	1024	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	ισμός				θεσμος	προσανατο		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	34	117	152	214	165	137	72	34	925
Σ	ς	%δ10	3,7%	12,6%	16,4%	23,1%	17,9%	14,8%	7,8%	3,7%	
	Γυναίκα	Μετρώ	48	147	141	228	200	134	83	53	1035
	α	%δ10	4,7%	14,2%	13,6%	22,1%	19,4%	12,9%	8,0%	5,1%	
Σύνολο		Μετρώ	82	263	293	442	366	271	155	87	1960

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	βισμός				όθεςμος	προσανατο		
AGE	15-	Μετρώ	8	27	41	43	37	51	7	13	227
RECODED - 4	24	%d11r1	3,7%	11,8%	17,9%	18,9%	16,5%	22,4%	3,0%	5,9%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-39	Μετρώ	15	45	52	80	65	53	28	9	347
		%d11r1	4,3%	13,0%	14,9%	23,1%	18,7%	15,3%	8,0%	2,6%	
	40-54	Μετρώ	27	68	82	119	99	66	45	15	522
		%d11r1	5,1%	13,1%	15,8%	22,9%	19,0%	12,6%	8,5%	3,0%	
	55-98	Μετρώ	32	123	118	200	164	101	76	49	863
		%d11r1	3,8%	14,3%	13,7%	23,1%	19,0%	11,7%	8,8%	5,7%	
Σύνολο		Μετρώ	82	263	293	442	366	271	155	87	1960

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβ	Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
								η	βισμός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	10	25	36	54	41	30	13	14	223
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,5%	11,2%	16,0%	24,1%	18,2%	13,6%	6,0%	6,3%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	41	126	120	180	159	113	91	44	874
	σε καιρό	%δ60	4,7%	14,4%	13,7%	20,6%	18,2%	12,9%	10,4%	5,0%	
	Σχεδόν	Μετρώ	31	109	135	204	161	122	46	29	839
	ποτέ/ποτέ	%δ60	3,8%	13,0%	16,1%	24,4%	19,2%	14,6%	5,5%	3,5%	
Σύνολο		Μετρώ	82	260	290	438	361	266	151	87	1935

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομικός	Θηλυκός	Μακροπο		Περιορισ		Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	Αβεβαιότητα	προσανατολισμός	Επείκεια	μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	19	71	72	107	90	63	48	12	483
	Αριστερά	%d1r1	4,0%	14,7%	14,8%	22,2%	18,7%	13,1%	9,9%	2,6%	
	(5 - 6)	Μετρώ	30	94	101	159	131	85	48	28	676
	Κέντρο	%d1r1	4,5%	13,9%	14,9%	23,6%	19,3%	12,6%	7,1%	4,1%	
	(7 -10)	Μετρώ	27	76	88	125	100	69	53	27	565
	Δεξιά	%d1r1	4,9%	13,4%	15,5%	22,2%	17,7%	12,2%	9,4%	4,8%	
Σύνολο		Μετρώ	77	240	260	392	321	217	149	68	1724

LU - Λουξεμβούργο

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	504	98,9%	6	1,1%	510	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	Προσανατολισμός			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	37	63	73	154	111	49	37	2	526
Σ	ς	%δ10	7,0%	12,0%	13,8%	29,3%	21,2%	9,3%	7,1%	0,4%	
	Γυναίκα	Μετρώ	38	66	49	144	113	72	38	10	530
	α	%δ10	7,1%	12,5%	9,2%	27,2%	21,3%	13,6%	7,2%	1,9%	
Σύνολο		Μετρώ	74	130	121	298	224	121	75	12	1056

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	Προσανατολισμός			
AGE	15-	Μετρώ	7	19	11	54	30	9	7	1	138
RECODED - 4	24	%d11r1	4,9%	13,6%	8,3%	39,1%	21,4%	6,4%	5,3%	1,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	18	39	38	90	64	33	12	3	295
	39	%d11r1	5,9%	13,1%	12,9%	30,4%	21,6%	11,0%	4,0%	1,0%	
	40-	Μετρώ	24	33	36	63	58	31	27	3	275
	54	%d11r1	8,8%	12,1%	13,2%	23,0%	20,9%	11,2%	9,9%	1,0%	
	55-	Μετρώ	26	39	36	92	73	49	29	5	347
	98	%d11r1	7,4%	11,2%	10,2%	26,4%	21,0%	14,0%	8,4%	1,4%	
Σύνολο		Μετρώ	74	130	121	298	224	121	75	12	1056

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	Προσανατολισμός			
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	0	3	1	12	5	4	4	0	29
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	0,0%	10,2%	5,0%	40,1%	16,7%	12,6%	15,4%	0,0%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	2	21	22	55	27	18	8	4	157
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	%δ60	1,3%	13,2%	14,3%	35,3%	17,1%	11,5%	5,0%	2,4%	
	Μετρώ	72	105	97	227	188	98	62	8	857	
	%δ60	8,4%	12,2%	11,4%	26,5%	21,9%	11,4%	7,3%	1,0%		
Σύνολο		Μετρώ	74	128	121	294	219	120	75	12	1043

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	23	33	30	84	72	37	22	3	303	
	Αριστερά	%d1r1	7,7%	10,7%	9,9%	27,7%	23,7%	12,2%	7,2%	0,9%	
	(5 - 6) Μετρώ	37	72	59	149	109	52	35	7	519	
	Κέντρο	%d1r1	7,1%	13,9%	11,3%	28,6%	21,0%	9,9%	6,8%	1,3%	
	(7 -10) Μετρώ	6	10	21	33	15	17	9	1	113	
	Δεξιά	%d1r1	5,5%	8,8%	18,4%	29,5%	13,4%	15,3%	8,0%	1,1%	
Σύνολο		Μετρώ	67	115	110	266	196	106	66	11	935

## DK - Δανία

## Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1000	98,6%	15	1,4%	1015	100,0%

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
ΓΕΝΟΣ	Μετρώ										
Σ	Άνδρας %δ10	123	58	128	322	295	116	57	8	1106	
	Γυναίκα %δ10	74	72	72	350	293	145	68	11	1085	
	Μετρώ	197	129	200	672	588	261	125	19	2191	

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
AGE RECORDED - 4 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	Μετρώ										
15-24	Μετρώ %d11r1	17	29	28	103	73	33	23	6	312	
25-39	Μετρώ %d11r1	42	22	66	143	144	67	21	1	507	
40-54	Μετρώ %d11r1	56	37	50	149	148	71	32	3	546	
55-98	Μετρώ %d11r1	82	42	56	276	222	90	49	8	826	
Σύνολο	Μετρώ	197	129	200	672	588	261	125	19	2191	

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Μετρώ										
Τις περισσότερες φορές	Μετρώ %δ60	1	3	7	9	2	2	2	0	26	
Από καιρό σε καιρό	Μετρώ %δ60	3	6	9	40	34	15	13	1	121	
Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ %δ60	193	120	185	618	547	243	110	18	2033	
Σύνολο	Μετρώ	197	129	200	667	583	260	125	19	2180	



Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι Δύναμη	βισμός	Ατομιασ μός	Θηλικότ ητα	Αβεβαιότ ητα	Μακροπο όθεσμος προσανατ ολισμός	Επίεικεια	Περιορισ μός	Σύνολ ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Αριστερο ά	Μετρώ %d1r1	53 6,8%	56 7,2%	52 6,8%	233 30,2%	209 27,1%	112 14,5%	54 7,0%	3 0,4%	772
	(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ %d1r1	57 8,3%	33 4,8%	54 7,9%	235 34,4%	182 26,5%	81 11,8%	38 5,5%	5 0,7%	685
	(7 -10) Δεξιά	Μετρώ %d1r1	83 12,4%	36 5,4%	90 13,5%	181 27,0%	182 27,2%	61 9,1%	26 3,9%	10 1,5%	670
Σύνολο		Μετρώ	193	125	197	650	573	254	118	19	2128

ΙΕ - Ιρλανδία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	974	96,6%	34	3,4%	1008	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
							Επιείκεια	Επιείκεια			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	100	94	116	287	207	111	39	35	990
Σ	ς	%δ10	10,1%	9,5%	11,8%	29,0%	20,9%	11,3%	3,9%	3,6%	
	Γυναίκα	Μετρώ	68	112	125	331	196	97	44	52	1024
	α	%δ10	6,6%	10,9%	12,2%	32,3%	19,2%	9,5%	4,3%	5,0%	
Σύνολο		Μετρώ	168	206	241	618	403	209	83	87	2014

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
								Επιείκεια	Επιείκεια		
AGE	15-	Μετρώ	24	23	49	109	55	40	13	8	322
RECODED - 4	24	%d11r1	7,4%	7,2%	15,3%	34,0%	17,2%	12,4%	3,9%	2,6%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	31	62	70	148	85	53	13	19	480
	39	%d11r1	6,4%	12,8%	14,6%	30,8%	17,8%	11,0%	2,6%	4,1%	
	40-	Μετρώ	49	47	52	162	120	60	23	17	532
	54	%d11r1	9,3%	8,8%	9,8%	30,5%	22,7%	11,4%	4,3%	3,2%	
	55-	Μετρώ	65	74	70	201	143	57	35	42	686
	98	%d11r1	9,5%	10,8%	10,2%	29,3%	20,9%	8,3%	5,1%	6,1%	
Σύνολο		Μετρώ	169	206	241	620	405	210	83	87	2020

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
								Επιείκεια	Επιείκεια		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	9	18	12	37	18	25	4	13	137
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	6,4%	13,3%	9,0%	27,2%	13,5%	18,4%	2,7%	9,7%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	41	73	90	204	110	68	31	34	650
		%δ60	6,3%	11,2%	13,8%	31,4%	17,0%	10,5%	4,7%	5,2%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	119	115	136	372	273	115	48	40	1218
		%δ60	9,7%	9,4%	11,2%	30,6%	22,4%	9,4%	4,0%	3,3%	
Σύνολο		Μετρώ	168	206	239	614	402	208	83	87	2006

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	31	48	62	154	95	50	27	10	477	
	Αριστερά	%d1r1	6,5%	10,0%	13,1%	32,2%	20,0%	10,5%	5,7%	2,1%	
	(5 - 6) Μετρώ	118	125	128	362	253	128	40	56	1210	
	Κέντρο	%d1r1	9,8%	10,3%	10,5%	29,9%	21,0%	10,6%	3,3%	4,7%	
	(7 -10) Μετρώ	17	21	33	62	37	17	12	13	212	
	Δεξιά	%d1r1	8,2%	10,1%	15,5%	29,1%	17,3%	8,0%	5,8%	5,9%	
Σύνολο		Μετρώ	167	194	223	577	385	195	79	79	1899

GB-UKM - Ηνωμένο Βασίλειο

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	974	96,4%	36	3,6%	1010	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Επιείκεια		
		Δύναμη	ισμός								ός
GENO	Άνδρα	Μετρώ	126	75	119	295	266	95	51	39	1067
Σ	ς	%δ10	11,8%	7,0%	11,2%	27,7%	24,9%	8,9%	4,8%	3,7%	
	Γυναίκα	Μετρώ	100	69	76	326	273	103	59	31	1038
	α	%δ10	9,6%	6,7%	7,4%	31,4%	26,3%	9,9%	5,7%	3,0%	
Σύνολο		Μετρώ	226	144	196	622	539	198	111	71	2106

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Επιείκεια	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός								μός
AGE	15-	Μετρώ	20	16	34	98	72	31	7	11	291
RECODED - 4	24	%d11r1	7,0%	5,6%	11,8%	33,8%	24,9%	10,7%	2,4%	3,8%	
KATHΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	34	38	47	171	129	54	24	13	511
	39	%d11r1	6,6%	7,5%	9,1%	33,5%	25,3%	10,5%	4,8%	2,6%	
	40-	Μετρώ	56	41	49	146	132	46	34	23	527
	54	%d11r1	10,6%	7,7%	9,3%	27,7%	25,0%	8,7%	6,5%	4,4%	
	55-	Μετρώ	116	49	65	208	208	69	46	23	784
	98	%d11r1	14,8%	6,2%	8,3%	26,5%	26,5%	8,8%	5,9%	3,0%	
Σύνολο		Μετρώ	226	144	196	623	541	200	112	71	2113

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη		Κολλεκτι	Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Επιείκεια	Σύνολο
		η	βισμός								
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	16	9	21	43	43	12	4	8	156
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	10,1%	5,8%	13,6%	27,5%	27,7%	7,6%	2,7%	5,0%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ων	Μετρώ	55	35	57	193	156	56	32	18	602
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	%δ60	9,1%	5,8%	9,5%	32,0%	26,0%	9,4%	5,3%	3,0%	
	σε καιρό	Μετρώ	155	100	113	382	338	128	74	45	1336
	ποτέ/ποτέ	%δ60	11,6%	7,5%	8,5%	28,6%	25,3%	9,6%	5,6%	3,4%	
Σύνολο		Μετρώ	225	144	191	618	537	196	111	71	2094

**Χοφστέντε**

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	36	44	60	186	173	70	37	15	621	
	Αριστερά	%d1r1	5,9%	7,1%	9,6%	29,9%	27,9%	11,3%	6,0%	2,4%	
	(5 - 6) Μετρώ	131	62	101	329	277	94	59	34	1086	
	Κέντρο	%d1r1	12,0%	5,7%	9,3%	30,3%	25,5%	8,7%	5,4%	3,1%	
	(7 -10) Μετρώ	50	29	29	73	67	25	13	21	308	
	Δεξιά	%d1r1	16,4%	9,6%	9,3%	23,6%	21,7%	8,1%	4,3%	7,0%	
Σύνολο		Μετρώ	217	135	189	587	517	189	109	70	2015

GR - Ελλάδα

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1010	99,6%	4	0,4%	1014	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	
GENO	Άνδρα Μετρώ	155	175	141	262	285	54	30	62	1165
Σ	ς %δ10	13,3%	15,0%	12,1%	22,5%	24,5%	4,6%	2,6%	5,3%	
	Γυναίκα Μετρώ	164	222	127	298	297	48	26	99	1282
	α %δ10	12,8%	17,4%	9,9%	23,3%	23,2%	3,7%	2,0%	7,8%	
Σύνολο	Μετρώ	319	398	268	560	582	102	57	161	2447

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	
AGE	15- Μετρώ	60	44	50	59	82	7	3	14	319
RECODED - 4	24 %d11r1	18,9%	13,6%	15,7%	18,6%	25,6%	2,1%	0,9%	4,5%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25- Μετρώ	54	62	58	103	123	38	13	16	467
	39 %d11r1	11,6%	13,2%	12,4%	22,0%	26,4%	8,2%	2,8%	3,5%	
	40- Μετρώ	63	105	79	152	138	34	19	39	627
	54 %d11r1	10,0%	16,7%	12,6%	24,1%	22,0%	5,4%	3,0%	6,2%	
	55- Μετρώ	141	188	82	247	239	23	22	92	1033
	98 %d11r1	13,7%	18,2%	7,9%	23,9%	23,2%	2,2%	2,1%	8,9%	
Σύνολο	Μετρώ	319	398	268	560	582	102	57	161	2447

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις Μετρώ	126	131	78	182	199	30	17	61	823
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες %δ60	15,4%	15,9%	9,5%	22,1%	24,1%	3,6%	2,1%	7,4%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό Μετρώ	144	191	124	262	280	47	30	80	1157
	σε καιρό %δ60	12,4%	16,5%	10,7%	22,6%	24,2%	4,1%	2,6%	6,9%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ Μετρώ	49	75	65	115	104	24	10	20	462
	%δ60	10,5%	16,2%	14,1%	24,9%	22,4%	5,2%	2,2%	4,3%	
Σύνολο	Μετρώ	319	397	267	559	582	101	57	161	2443

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	76	81	56	116	144	22	10	25	530	
	Αριστερά	14,3%	15,3%	10,6%	21,8%	27,2%	4,1%	1,9%	4,8%		
	%d1r1										
(5 - 6) Μετρώ	Κέντρο	98	144	91	202	183	40	26	63	846	
	%d1r1	11,6%	17,0%	10,8%	23,8%	21,6%	4,7%	3,1%	7,4%		
(7 -10) Μετρώ	Δεξιά	45	98	57	113	103	25	19	51	511	
	%d1r1	8,8%	19,1%	11,2%	22,0%	20,2%	4,8%	3,8%	10,0%		
Σύνολο		219	322	205	430	430	86	55	139	1887	

ES -Ισπανία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	968	95,7%	43	4,3%	1011	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό			Περιορισμ
		Δύναμη	ισμός	ός	τα	Αβεβαιοτή	θεσμος	προσανατο	Επιείκεια		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	121	110	94	215	288	87	60	20	996
Σ	ς	%δ10	12,1%	11,1%	9,5%	21,6%	28,9%	8,7%	6,0%	2,0%	
	Γυναίκα	Μετρώ	107	115	86	257	301	68	77	18	1030
	α	%δ10	10,4%	11,2%	8,3%	24,9%	29,3%	6,6%	7,4%	1,8%	
Σύνολο		Μετρώ	228	225	180	472	589	155	137	38	2026

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο	
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό			Περιορισμ
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	Αβεβαιοτή	όθεςμος	προσανατ	Επιείκεια		
AGE	15-	Μετρώ	19	28	19	62	66	27	14	4	238	
RECODED - 4	24	%d11r1	7,9%	11,8%	8,1%	25,9%	27,9%	11,2%	5,7%	1,5%		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	46	47	48	95	130	41	19	4	431	
	39	%d11r1	10,7%	11,0%	11,2%	22,0%	30,2%	9,5%	4,5%	0,9%		
	40-	Μετρώ	74	56	57	128	174	40	38	11	578	
	54	%d11r1	12,9%	9,7%	9,8%	22,2%	30,1%	7,0%	6,6%	1,8%		
	55-	Μετρώ	89	94	56	188	219	47	66	20	779	
	98	%d11r1	11,5%	12,1%	7,2%	24,1%	28,1%	6,1%	8,4%	2,6%		
Σύνολο		Μετρώ	228	225	180	472	589	155	137	38	2026	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο	
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό			Περιορισμ
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	Αβεβαιοτή	όθεςμος	προσανατ	Επιείκεια		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	28	22	20	43	66	24	11	4	218	
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	12,7%	10,0%	9,3%	19,9%	30,2%	11,0%	5,0%	1,8%		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές											
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	60	52	39	131	143	41	33	12	511	
	σε καιρό	%δ60	11,8%	10,2%	7,7%	25,6%	27,9%	8,1%	6,4%	2,4%		
	Σχεδόν	Μετρώ	141	150	120	297	380	89	92	21	1291	
	ποτέ/ποτέ	%δ60	10,9%	11,6%	9,3%	23,0%	29,4%	6,9%	7,2%	1,6%		
Σύνολο		Μετρώ	228	224	180	471	588	154	136	37	2020	



**Χοφστέντε**

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιοτητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	90	89	68	182	243	64	58	12	806	
	Αριστερά	%d1r1	11,1%	11,1%	8,5%	22,6%	30,1%	7,9%	7,2%	1,5%	
	ά										
(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ	74	74	62	170	201	48	46	12	688	
		%d1r1	10,8%	10,8%	9,0%	24,7%	29,3%	7,0%	6,6%	1,8%	
(7 -10) Δεξιά	Μετρώ	42	32	34	56	88	18	17	12	299	
		%d1r1	13,9%	10,8%	11,3%	18,7%	29,4%	6,1%	5,7%	4,0%	
Σύνολο		Μετρώ	205	196	165	408	532	130	121	36	1794

PT - Πορτογαλία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	995	98,8%	12	1,2%	1007	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
GENO	Άνδρα	Μετρώ	64	121	86	260	236	130	46	12	956
Σ	ς	%δ10	6,7%	12,6%	9,1%	27,2%	24,7%	13,6%	4,8%	1,3%	
	Γυναίκα	Μετρώ	50	204	78	313	231	124	49	39	1087
	α	%δ10	4,6%	18,8%	7,2%	28,8%	21,2%	11,4%	4,5%	3,6%	
Σύνολο		Μετρώ	114	324	165	573	466	254	95	51	2043

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρ όθεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
AGE	15-	Μετρώ	15	27	34	63	61	44	6	7	257
RECODED - 4	24	%d11r1	5,9%	10,6%	13,1%	24,3%	23,7%	17,0%	2,4%	2,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	30	49	48	105	108	62	26	5	433
	39	%d11r1	7,0%	11,3%	11,1%	24,3%	25,0%	14,3%	6,0%	1,0%	
	40-	Μετρώ	25	76	41	152	133	65	35	9	537
	54	%d11r1	4,7%	14,2%	7,7%	28,4%	24,8%	12,1%	6,5%	1,6%	
	55-	Μετρώ	44	172	42	253	164	83	27	31	817
	98	%d11r1	5,3%	21,1%	5,1%	30,9%	20,1%	10,2%	3,4%	3,8%	
Σύνολο		Μετρώ	114	324	165	573	466	254	95	51	2043

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπ ρόθεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	7	48	29	122	112	32	7	9	367
ΠΑΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	2,0%	13,2%	7,8%	33,2%	30,5%	8,7%	2,0%	2,5%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	38	147	64	228	171	106	53	30	838
	σε καιρό	%δ60	4,5%	17,6%	7,7%	27,3%	20,5%	12,6%	6,3%	3,6%	
	Σχεδόν	Μετρώ	69	129	71	219	183	112	35	12	829
	ποτέ/ποτέ	%δ60	8,3%	15,5%	8,5%	26,4%	22,1%	13,5%	4,2%	1,5%	
Σύνολο		Μετρώ	114	324	164	570	466	250	95	51	2034

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	25	97	44	136	114	70	28	15	529	
	Αριστερά	%d1r1	4,7%	18,2%	8,3%	25,8%	21,6%	13,2%	5,2%	2,9%	
	(5 - 6) Μετρώ	55	106	52	203	165	84	30	19	714	
	Κέντρο	%d1r1	7,7%	14,9%	7,3%	28,5%	23,2%	11,7%	4,2%	2,6%	
	(7 -10) Μετρώ	23	72	29	105	90	61	26	11	417	
	Δεξιά	%d1r1	5,4%	17,2%	6,9%	25,2%	21,6%	14,7%	6,3%	2,7%	
Σύνολο		Μετρώ	102	274	125	445	370	215	83	45	1660

DE-E Ανατολική Γερμανία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	294	98,3%	5	1,7%	299	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
		Δύναμη	ισμός				Επιείκεια	ός			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	33	16	40	100	81	23	17	1	311
Σ	ς	%δ10	10,5%	5,2%	12,9%	32,0%	26,1%	7,5%	5,3%	0,4%	
	Γυναίκα	Μετρώ	31	21	38	115	86	32	17	1	342
	α	%δ10	9,0%	6,3%	11,2%	33,6%	25,2%	9,4%	4,9%	0,4%	
Σύνολο		Μετρώ	64	38	79	214	167	56	33	3	654

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός		
AGE	15-	Μετρώ	8	4	7	20	18	6	2	1	65
RECODED - 4	24	%d11r1	12,2%	5,7%	10,5%	30,3%	27,9%	8,5%	3,8%	1,1%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	8	6	22	43	32	16	7	0	133
	39	%d11r1	5,8%	4,7%	16,3%	32,1%	23,8%	12,0%	5,0%	0,4%	
	40-	Μετρώ	13	12	15	44	38	14	10	0	146
	54	%d11r1	8,6%	8,2%	10,2%	30,3%	26,2%	9,7%	6,6%	0,3%	
	55-	Μετρώ	36	16	35	108	79	20	15	1	310
	98	%d11r1	11,5%	5,1%	11,4%	34,8%	25,7%	6,4%	4,8%	0,4%	
Σύνολο		Μετρώ	64	38	79	214	167	56	33	3	654

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
								η	βισμός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	1	2	5	14	8	5	2	0	39
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	3,3%	5,1%	13,0%	36,2%	21,9%	13,2%	6,0%	1,2%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	ς φορές										
	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	12	10	21	48	33	14	10	1	149
		%δ60	8,3%	6,9%	13,8%	32,2%	21,8%	9,7%	6,8%	0,5%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	49	25	50	148	124	36	20	2	454
		%δ60	10,9%	5,6%	10,9%	32,6%	27,3%	7,9%	4,5%	0,4%	
Σύνολο		Μετρώ	63	38	75	210	165	56	33	3	642

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι Δύναμη	βισμός	Ατομικισ μός	Θηλυκός ητα	Αβεβαιότ ητα	Μακροπρ όθεσμος προσανατ ολισμός	Επιείκεια	Περιορισ μός	Σύνολ ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Αριστερ ά	Μετρώ %d1r1	25 12,1%	20 9,9%	22 10,7%	61 29,9%	49 24,1%	13 6,4%	12 5,7%	3 1,2%	205
	(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ %d1r1	29 9,3%	10 3,2%	35 11,2%	107 34,7%	90 29,3%	24 7,9%	13 4,3%	0 0,1%	308
	(7 -10) Δεξιά	Μετρώ %d1r1	9 7,8%	6 5,0%	17 15,1%	36 33,0%	22 20,2%	15 13,2%	6 5,7%	0 0,0%	110
Σύνολο		Μετρώ	62	36	73	205	162	52	31	3	623

FI - Φινλανδία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1007	99,0%	10	1,0%	1017	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατο λισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
GENO	Άνδρα	Μετρώ	216	74	125	294	341	108	55	26	1238
Σ	ς	%δ10	17,4%	6,0%	10,1%	23,7%	27,5%	8,7%	4,5%	2,1%	
	Γυναίκα	Μετρώ	116	94	85	375	343	117	70	30	1229
	α	%δ10	9,4%	7,6%	6,9%	30,5%	27,9%	9,5%	5,7%	2,5%	
Σύνολο		Μετρώ	331	168	210	668	684	225	125	56	2467

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρ όθεσμος προσανατ ολισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
AGE	15-	Μετρώ	25	8	30	101	86	43	8	2	303
RECODED - 4	24	%d11r1	8,2%	2,7%	10,0%	33,4%	28,3%	14,3%	2,7%	0,5%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	58	43	59	156	158	74	22	13	583
	39	%d11r1	10,0%	7,3%	10,1%	26,8%	27,1%	12,6%	3,8%	2,3%	
	40-	Μετρώ	75	33	48	137	155	50	33	11	543
	54	%d11r1	13,8%	6,0%	8,9%	25,3%	28,6%	9,3%	6,0%	2,0%	
	55-	Μετρώ	174	84	74	275	287	60	62	30	1045
	98	%d11r1	16,7%	8,0%	7,1%	26,3%	27,4%	5,7%	5,9%	2,9%	
Σύνολο		Μετρώ	332	168	211	669	686	227	125	56	2474

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπ ρόθεσμος προσανατ ολισμός	Επιείκεια		Περιορισμ ός
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	7	4	7	22	21	2	3	0	67
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	10,8%	6,6%	10,7%	32,1%	31,9%	2,9%	4,4%	0,7%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	37	30	39	95	106	42	15	12	377
	σε καιρό	%δ60	9,9%	8,1%	10,4%	25,1%	28,1%	11,3%	4,0%	3,1%	
	Σχεδόν	Μετρώ	288	133	165	549	554	183	107	44	2021
	ποτέ/ποτέ	%δ60	14,2%	6,6%	8,1%	27,1%	27,4%	9,0%	5,3%	2,2%	
Σύνολο		Μετρώ	332	168	211	665	681	227	125	56	2465

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	57	43	32	169	173	69	40	4	586	
	Αριστερά	%d1r1	9,8%	7,3%	5,4%	28,8%	29,5%	11,8%	6,7%	0,7%	
	(5 - 6) Μετρώ	101	54	66	225	224	80	46	21	816	
	Κέντρο	%d1r1	12,4%	6,6%	8,1%	27,6%	27,4%	9,8%	5,6%	2,5%	
	(7 -10) Μετρώ	159	63	101	215	235	66	32	27	897	
	Δεξιά	%d1r1	17,7%	7,0%	11,2%	24,0%	26,2%	7,3%	3,5%	3,0%	
Σύνολο		Μετρώ	318	159	198	609	631	215	117	52	2299

SE - Σουηδία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1023	98,1%	20	1,9%	1043	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	ισμός	ός	τα	τα	λισμός	Επιείκεια	ός	Σύνολο	
GENO	Άνδρα	Μετρώ	156	98	99	281	344	133	32	11	1154	
Σ	ς	%δ10	13,5%	8,5%	8,6%	24,4%	29,8%	11,5%	2,8%	0,9%		
	Γυναίκα	Μετρώ	62	125	42	290	379	174	40	6	1118	
	α	%δ10	5,5%	11,1%	3,8%	26,0%	33,9%	15,6%	3,6%	0,5%		
Σύνολο		Μετρώ	217	223	141	571	723	307	73	16	2272	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επιείκεια	μός	ο	
AGE	15-	Μετρώ	5	16	10	48	75	41	0	0	195	
RECODED - 4	24	%d11r1	2,6%	8,2%	4,9%	24,8%	38,3%	21,2%	0,0%	0,0%		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	47	66	52	161	182	94	18	2	623	
	39	%d11r1	7,6%	10,6%	8,3%	25,9%	29,3%	15,2%	2,9%	0,3%		
	40-	Μετρώ	58	66	38	130	184	90	25	5	595	
	54	%d11r1	9,7%	11,0%	6,4%	21,8%	30,9%	15,2%	4,1%	0,9%		
	55-	Μετρώ	107	78	42	234	286	84	31	9	870	
	98	%d11r1	12,3%	8,9%	4,8%	26,9%	32,9%	9,6%	3,5%	1,1%		
Σύνολο		Μετρώ	217	225	141	573	727	310	73	16	2283	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε											
			Δύναμη		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			η	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επιείκεια	μός	ο			
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	2	5	4	13	13	8	2	0	48			
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	5,1%	11,2%	7,5%	26,9%	28,1%	16,9%	4,4%	0,0%				
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές													
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	4	14	7	31	36	18	1	0	109			
	σε καιρό	%δ60	3,8%	12,4%	6,1%	28,0%	33,1%	16,1%	0,6%	0,0%				
	Σχεδόν	Μετρώ	211	206	131	529	677	284	70	16	2125			
	ποτέ/ποτέ	%δ60	9,9%	9,7%	6,2%	24,9%	31,9%	13,4%	3,3%	0,8%				
Σύνολο		Μετρώ	217	225	141	573	727	310	73	16	2283			



Χοφτσέντε

		Χοφτσέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αλβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	Μετρώ	Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επιείκεια	μός	ο	
(1 - 4)	Μετρώ	82	148	30	287	393	199	32	4	1174	
Αριστερά	%d1r1	7,0%	12,6%	2,6%	24,4%	33,5%	17,0%	2,7%	0,3%		
(5 - 6)	Μετρώ	62	49	44	138	167	60	26	9	555	
Κέντρο	%d1r1	11,2%	8,8%	8,0%	24,9%	30,1%	10,7%	4,7%	1,6%		
(7 -10)	Μετρώ	72	28	65	144	165	49	15	4	541	
Δεξιά	%d1r1	13,3%	5,1%	12,0%	26,6%	30,6%	9,1%	2,7%	0,7%		
Σύνολο	Μετρώ	215	224	139	568	725	308	72	16	2269	

ΑΤ - Αυστρία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	996	98,4%	16	1,6%	1012	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός			Περιορισμός
			Δύναμη	Επιείκεια				Επιείκεια	Επιείκεια		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	96	128	231	207	198	157	73	42	1131
Σ	ς	%δ10	8,5%	11,3%	20,4%	18,3%	17,5%	13,9%	6,4%	3,7%	
	Γυναίκα	Μετρώ	84	179	195	292	193	145	67	62	1217
	α	%δ10	6,9%	14,7%	16,0%	24,0%	15,9%	11,9%	5,5%	5,1%	
Σύνολο		Μετρώ	179	307	426	500	391	302	139	104	2349

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός			Περιορισμός
			Δύναμη	Επιείκεια				Επιείκεια	Επιείκεια		
AGE	15-	Μετρώ	16	46	63	49	36	52	16	14	294
RECODED - 4	24	%d11r1	5,5%	15,7%	21,6%	16,8%	12,4%	17,8%	5,4%	4,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	24	74	102	102	80	88	46	23	537
	39	%d11r1	4,4%	13,7%	18,9%	18,9%	14,8%	16,4%	8,6%	4,2%	
	40-	Μετρώ	41	63	103	124	101	72	24	19	548
	54	%d11r1	7,5%	11,5%	18,9%	22,6%	18,4%	13,2%	4,5%	3,5%	
	55-	Μετρώ	98	124	157	225	174	89	53	47	967
	98	%d11r1	10,2%	12,8%	16,2%	23,3%	18,0%	9,2%	5,5%	4,9%	
Σύνολο		Μετρώ	179	307	425	500	391	302	139	104	2347

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός			Περιορισμός
			Δύναμη	Επιείκεια				Επιείκεια	Επιείκεια		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	17	37	23	34	40	32	4	8	194
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	8,6%	19,2%	11,7%	17,3%	20,4%	16,3%	2,2%	4,3%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	41	78	122	135	90	84	47	31	629
		%δ60	6,6%	12,3%	19,5%	21,4%	14,3%	13,4%	7,5%	5,0%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	110	175	256	310	239	169	83	57	1398
		%δ60	7,9%	12,5%	18,3%	22,2%	17,1%	12,1%	5,9%	4,0%	
Σύνολο		Μετρώ	168	290	401	479	368	285	135	96	2222

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	32	100	94	128	88	105	49	43	639	
	Αριστερά %d1r1	5,0%	15,6%	14,8%	20,0%	13,7%	16,4%	7,7%	6,8%		
	(5 - 6) Μετρώ	91	111	172	232	185	90	66	33	980	
	Κέντρο %d1r1	9,3%	11,3%	17,6%	23,6%	18,9%	9,1%	6,8%	3,4%		
	(7 -10) Μετρώ	31	66	90	76	70	69	17	19	437	
	Δεξιά %d1r1	7,2%	15,0%	20,5%	17,4%	15,9%	15,7%	3,9%	4,4%		
Σύνολο		155	276	356	435	343	263	132	96	2056	

CY - Κύπρος (Δημοκρατία)

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	496	98,1%	9	1,9%	505	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	ισμός				θεσμος	προσανατο		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	75	84	48	113	158	25	9	45	557
Σ	ς	%δ10	13,5%	15,0%	8,6%	20,2%	28,4%	4,5%	1,7%	8,0%	
	Γυναίκα	Μετρώ	48	118	55	123	154	18	10	75	601
	α	%δ10	8,0%	19,6%	9,1%	20,5%	25,6%	3,0%	1,6%	12,5%	
Σύνολο		Μετρώ	123	202	103	236	312	43	19	120	1158

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	βισμός				όθεςμος	προσανατο		
AGE	15-	Μετρώ	15	25	19	38	43	10	2	12	165
RECODED - 4	24	%d11r1	9,2%	15,4%	11,3%	23,2%	26,1%	6,2%	1,2%	7,4%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-39	Μετρώ	28	55	30	72	92	18	9	30	333
		%d11r1	8,3%	16,4%	8,9%	21,5%	27,7%	5,4%	2,6%	9,1%	
	40-54	Μετρώ	30	47	25	48	67	7	3	31	258
		%d11r1	11,6%	18,4%	9,7%	18,5%	25,9%	2,5%	1,3%	12,1%	
	55-98	Μετρώ	51	74	29	78	110	8	5	46	402
		%d11r1	12,6%	18,5%	7,2%	19,5%	27,4%	2,0%	1,2%	11,5%	
Σύνολο		Μετρώ	123	202	103	236	312	43	19	120	1158

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβ	Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
								η	βισμός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	13	23	23	30	53	4	1	17	164
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	7,9%	14,3%	14,0%	18,1%	32,1%	2,4%	0,7%	10,5%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	57	105	31	102	125	20	2	62	503
	σε καιρό	%δ60	11,4%	20,8%	6,1%	20,2%	24,9%	3,9%	0,4%	12,3%	
	Σχεδόν	Μετρώ	50	74	45	99	131	19	16	41	474
	ποτέ/ποτέ	%δ60	10,5%	15,5%	9,6%	20,8%	27,6%	4,1%	3,3%	8,6%	
Σύνολο		Μετρώ	120	202	99	230	309	43	19	120	1141

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι	Ατομικισ	Θηλικότ	Αβεβαιότ	Μακροπο	Προσανατ	Επιείκεια	Περιορισ	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	17	17	13	35	44	3	4	5	138
	Αριστερο	%d1r1	12,7%	12,0%	9,5%	25,5%	32,0%	2,0%	3,0%	3,4%	
	(5 - 6)	Μετρώ	52	44	32	64	103	18	3	17	331
	Κέντρο	%d1r1	15,8%	13,2%	9,6%	19,2%	30,9%	5,3%	0,8%	5,1%	
	(7 -10)	Μετρώ	32	36	28	56	81	9	9	22	273
	Δεξιά	%d1r1	11,6%	13,4%	10,3%	20,4%	29,6%	3,3%	3,2%	8,2%	
Σύνολο		Μετρώ	102	97	73	154	227	29	16	44	741

CZ - Τσεχία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	958	93,4%	67	6,6%	1025	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιοτή τα	Μακροπρό θεσμος προσανατο λισμός		Επεικεία	Περιορισμ ός	Σύνολο
							Επεικεία	Περιορισμ ός			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	119	64	218	265	226	83	65	7	1046
Σ	ς	%δ10	11,4%	6,1%	20,8%	25,3%	21,6%	7,9%	6,2%	0,7%	
	Γυναίκα	Μετρώ	90	78	213	318	236	82	78	11	1104
	α	%δ10	8,1%	7,0%	19,3%	28,8%	21,4%	7,4%	7,0%	1,0%	
Σύνολο		Μετρώ	209	142	431	582	461	164	142	18	2151

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτι βισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη ητα	Αβεβαιοτή ητα	Μακροπρ όθεσμος προσανατ ολισμός		Επεικεία	Περιορισ μός	Σύνολ ο
							Επεικεία	Περιορισ μός			
AGE	15-	Μετρώ	15	5	64	64	41	19	17	0	226
RECODED - 4	24	%d11r1	6,7%	2,2%	28,2%	28,5%	18,1%	8,6%	7,7%	0,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	43	30	107	135	112	58	30	3	518
	39	%d11r1	8,4%	5,9%	20,7%	26,1%	21,6%	11,1%	5,7%	0,5%	
	40-	Μετρώ	55	39	122	165	120	48	37	2	587
	54	%d11r1	9,3%	6,7%	20,8%	28,1%	20,4%	8,2%	6,3%	0,3%	
	55-	Μετρώ	96	67	138	218	189	39	59	13	819
	98	%d11r1	11,7%	8,2%	16,9%	26,6%	23,1%	4,7%	7,2%	1,6%	
Σύνολο		Μετρώ	209	142	431	582	461	163	142	18	2149

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτι βισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη ητα	Αβεβαιοτή ητα	Μακροπ ρόθεσμος προσανατ ολισμός		Επεικεία	Περιορισ μός	Σύνολ ο
							Επεικεία	Περιορισ μός			
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	17	8	18	38	30	10	6	3	131
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερε	%δ60	12,7%	6,4%	14,0%	29,2%	23,2%	7,5%	4,6%	2,4%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	40	24	83	133	99	34	22	3	438
	σε καιρό	%δ60	9,2%	5,4%	19,0%	30,3%	22,5%	7,8%	5,1%	0,6%	
	Σχεδόν	Μετρώ	150	110	327	407	330	119	114	12	1569
	ποτέ/ποτέ	%δ60	9,6%	7,0%	20,8%	26,0%	21,0%	7,6%	7,3%	0,8%	
Σύνολο		Μετρώ	207	142	429	578	459	163	142	18	2138

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	35	30	86	127	92	27	33	2	433	
	Αριστερά	%d1r1	8,2%	7,0%	19,9%	29,3%	21,2%	6,3%	7,5%	0,6%	
	(5 - 6) Μετρώ	87	67	190	250	193	63	44	7	900	
	Κέντρο	%d1r1	9,6%	7,4%	21,1%	27,8%	21,4%	7,0%	4,9%	0,7%	
	(7 -10) Μετρώ	83	43	138	181	165	72	60	9	750	
	Δεξιά	%d1r1	11,1%	5,7%	18,4%	24,1%	22,0%	9,6%	8,0%	1,2%	
Σύνολο		Μετρώ	205	140	414	558	449	162	137	18	2083

ΕΕ - Εσθονία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	948	96,6%	34	3,4%	982	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ ός	Θηλυκότη τα	Μακροπρό θεσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιοτή τα	προσανατο λισμός			Επιείκεια
GENO	Άνδρα	Μετρώ	79	70	102	287	207	128	42	9	924
Σ	ς	%δ10	8,5%	7,5%	11,1%	31,1%	22,4%	13,8%	4,6%	1,0%	
	Γυναίκα	Μετρώ	64	100	68	371	225	141	90	26	1086
	α	%δ10	5,9%	9,3%	6,2%	34,2%	20,8%	13,0%	8,3%	2,4%	
Σύνολο		Μετρώ	143	170	170	658	433	268	132	35	2010

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Μακροπρό θέσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιοτή τα	προσανατο λισμός			Επιείκεια
AGE	15-	Μετρώ	13	15	20	73	59	48	13	1	243
RECODED - 4	24	%d11r1	5,5%	6,0%	8,2%	30,2%	24,2%	19,9%	5,5%	0,5%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	36	35	52	147	112	86	25	4	496
	39	%d11r1	7,2%	7,0%	10,6%	29,6%	22,5%	17,3%	5,0%	0,8%	
	40-	Μετρώ	38	40	51	138	103	71	36	7	484
	54	%d11r1	7,9%	8,2%	10,5%	28,5%	21,3%	14,8%	7,4%	1,4%	
	55-	Μετρώ	56	81	48	302	160	63	59	23	792
	98	%d11r1	7,1%	10,2%	6,1%	38,1%	20,2%	7,9%	7,5%	2,9%	
Σύνολο		Μετρώ	143	170	171	660	433	268	133	35	2015

Χοφστέντε

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Μακροπρό θέσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιοτή τα	προσανατο λισμός			Επιείκεια
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	11	12	27	57	39	23	7	5	181
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	6,0%	6,4%	14,7%	31,8%	21,4%	12,7%	4,1%	2,9%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	25	46	38	174	112	65	27	6	492
	σε καιρό	%δ60	5,0%	9,4%	7,6%	35,3%	22,8%	13,2%	5,5%	1,2%	
	Σχεδόν	Μετρώ	105	111	106	419	277	175	97	24	1314
	ποτέ/ποτέ	%δ60	8,0%	8,4%	8,0%	31,9%	21,1%	13,3%	7,4%	1,8%	
Σύνολο		Μετρώ	141	168	170	650	429	263	131	35	1987



**Χοφστέντε**

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	17	40	38	124	82	51	17	5	375	
	Αριστερά	%d1r1	4,7%	10,6%	10,1%	33,2%	21,9%	13,6%	4,5%	1,4%	
	ά										
	(5 - 6) Μετρώ	51	50	53	239	142	87	50	12	684	
	Κέντρο	%d1r1	7,4%	7,3%	7,7%	35,0%	20,8%	12,7%	7,3%	1,8%	
	(7 -10) Μετρώ	55	48	48	176	127	75	43	12	584	
	Δεξιά	%d1r1	9,5%	8,2%	8,2%	30,1%	21,7%	12,9%	7,4%	2,1%	
Σύνολο		Μετρώ	124	138	139	539	351	213	110	30	1644

ΗΥ - Ουγγαρία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1010	97,1%	30	2,9%	1040	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ		
		Δύναμη	ισμός				θεσμος	προσανατο			Επείκεια
GENO	Άνδρα	Μετρώ	53	127	166	262	176	141	50	21	996
Σ	ς	%δ10	5,3%	12,8%	16,6%	26,3%	17,7%	14,2%	5,0%	2,1%	
	Γυναίκα	Μετρώ	71	146	172	320	195	133	49	40	1126
	α	%δ10	6,3%	12,9%	15,3%	28,4%	17,3%	11,8%	4,3%	3,5%	
Σύνολο		Μετρώ	125	273	338	582	372	274	98	61	2122

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	
			Δύναμη	βισμός				όθροσμος	προσανατ		
AGE	15-	Μετρώ	13	27	40	75	41	42	14	5	257
RECODED - 4	24	%d11r1	5,2%	10,5%	15,4%	29,2%	15,8%	16,5%	5,6%	1,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	21	60	76	119	83	71	21	5	457
	39	%d11r1	4,6%	13,2%	16,7%	26,0%	18,2%	15,6%	4,7%	1,0%	
	40-	Μετρώ	38	62	107	164	96	88	27	10	594
	54	%d11r1	6,5%	10,5%	18,0%	27,6%	16,3%	14,9%	4,6%	1,7%	
	55-	Μετρώ	51	123	115	224	150	72	35	41	812
	98	%d11r1	6,3%	15,2%	14,2%	27,6%	18,5%	8,8%	4,3%	5,1%	
Σύνολο		Μετρώ	124	273	338	582	370	274	98	61	2120

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη		Ατομισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό		Περιορισμ	
			η	βισμός				όθροσμος	προσανατ		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	5	21	15	39	19	7	2	7	115
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,6%	18,3%	13,3%	33,5%	16,6%	6,1%	1,7%	6,0%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	33	53	79	143	86	53	20	11	479
	σε καιρό	%δ60	6,9%	11,0%	16,6%	29,9%	18,0%	11,0%	4,2%	2,3%	
	Σχεδόν	Μετρώ	86	199	243	400	265	214	77	43	1527
	ποτέ/ποτέ	%δ60	5,6%	13,0%	15,9%	26,2%	17,4%	14,0%	5,0%	2,8%	
Σύνολο		Μετρώ	125	273	338	582	371	274	98	61	2121

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	40	60	68	125	106	55	18	10	482	
	Αριστερά %d1r1	8,3%	12,5%	14,0%	26,0%	22,0%	11,5%	3,7%	2,0%		
	(5 - 6) Μετρώ	50	97	130	218	136	103	40	27	802	
	Κέντρο %d1r1	6,2%	12,1%	16,3%	27,2%	17,0%	12,9%	4,9%	3,4%		
	(7 -10) Μετρώ	29	93	107	180	101	85	33	22	650	
	Δεξιά %d1r1	4,4%	14,3%	16,4%	27,6%	15,6%	13,1%	5,0%	3,5%		
Σύνολο		118	250	305	523	343	244	90	59	1933	

LV - Λετονία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1006	96,8%	33	3,2%	1039	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ		Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιοτή	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο	
		Δύναμη	ισμός				θεσμος	προσανατο			Επιείκεια
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	91	77	157	313	239	73	24	18	991
Σ	ς	%δ10	9,2%	7,8%	15,8%	31,5%	24,1%	7,4%	2,5%	1,8%	
	Γυναίκα	Μετρώ	64	123	155	399	245	65	43	28	1123
	α	%δ10	5,7%	11,0%	13,8%	35,5%	21,8%	5,8%	3,8%	2,5%	
Σύνολο		Μετρώ	155	200	312	712	484	138	67	46	2114

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ		Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιοτή	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός				θεσμος	προσανατο			Επιείκεια
AGE	15-	Μετρώ	6	21	47	74	43	24	4	3	221
RECODED - 4	24	%d11r1	2,8%	9,7%	21,0%	33,2%	19,4%	10,9%	1,8%	1,2%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	50	40	81	169	123	39	11	7	521
	39	%d11r1	9,7%	7,8%	15,6%	32,4%	23,6%	7,5%	2,1%	1,4%	
	40-	Μετρώ	39	46	74	162	124	36	12	12	505
	54	%d11r1	7,8%	9,1%	14,6%	32,1%	24,5%	7,1%	2,4%	2,3%	
	55-	Μετρώ	59	92	111	307	194	39	40	25	867
	98	%d11r1	6,8%	10,7%	12,8%	35,4%	22,4%	4,5%	4,6%	2,8%	
Σύνολο		Μετρώ	155	200	312	712	484	138	67	46	2114

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη		Κολλεκτιβ	Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιοτή	Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
		η	βισμός					θεσμος	προσανατο		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	10	17	36	58	36	7	6	6	176
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	5,6%	9,5%	20,6%	33,3%	20,3%	3,9%	3,5%	3,3%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ων	Μετρώ	51	57	77	193	146	37	18	9	588
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	%δ60	8,6%	9,7%	13,0%	32,8%	24,8%	6,4%	3,1%	1,6%	
	σε καιρό	Μετρώ	94	126	198	460	302	93	42	31	1346
	ποτέ/ποτέ	%δ60	7,0%	9,4%	14,7%	34,2%	22,5%	6,9%	3,1%	2,3%	
Σύνολο		Μετρώ	155	200	311	711	484	137	66	46	2110

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
		Δύναμη		μόδες	ητα	Αβεβαιότητα	Επιείκεια	Επιείκεια	μόδες	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	11	21	15	59	47	11	8	3	175
	Αριστερά	%d1r1	6,4%	11,7%	8,8%	33,8%	26,6%	6,5%	4,4%	1,8%	
	(5 - 6)	Μετρώ	70	81	140	315	217	59	23	17	923
	Κέντρο	%d1r1	7,6%	8,8%	15,2%	34,1%	23,5%	6,4%	2,5%	1,8%	
	(7 -10)	Μετρώ	63	72	113	236	158	57	30	17	747
	Δεξιά	%d1r1	8,5%	9,7%	15,1%	31,6%	21,2%	7,7%	4,0%	2,3%	
Σύνολο		Μετρώ	145	174	269	611	422	128	61	37	1846

LT - Λιθουανία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	990	98,7%	13	1,3%	1003	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος		Περιορισμ ός	Σύνολο	
							προσανατ λισμός	Επιείκεια			
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	41	82	160	301	212	80	61	28	964
Σ	ς	%δ10	4,2%	8,5%	16,6%	31,2%	21,9%	8,3%	6,3%	2,9%	
	Γυναίκ	Μετρώ	32	130	157	364	230	100	87	37	1136
	α	%δ10	2,8%	11,5%	13,9%	32,0%	20,2%	8,8%	7,6%	3,2%	
Σύνολο		Μετρώ	73	212	318	665	441	180	147	65	2100

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι βισμός	Ατομικισ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρ όθεσμος		Περιορισ μός	Σύνολ ο		
						Δύναμη	ολισμός			Επιείκεια	
AGE	15-	Μετρώ	8	21	34	68	46	46	38	5	265
RECODED - 4	24	%d11r1	3,1%	8,0%	12,8%	25,7%	17,3%	17,3%	14,2%	1,7%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	18	46	99	145	99	57	38	13	514
	39	%d11r1	3,4%	9,0%	19,3%	28,2%	19,2%	11,2%	7,4%	2,5%	
	40-	Μετρώ	16	47	83	149	124	33	23	14	489
	54	%d11r1	3,3%	9,6%	16,9%	30,4%	25,4%	6,8%	4,8%	2,8%	
	55-	Μετρώ	31	98	102	302	173	43	48	34	831
	98	%d11r1	3,7%	11,7%	12,3%	36,4%	20,8%	5,2%	5,8%	4,1%	
Σύνολο		Μετρώ	73	212	318	664	441	180	147	65	2099

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι βισμός	Ατομικισ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπ ρόθεσμος		Περιορισ μός	Σύνολ ο		
						Δύναμη	ολισμός			Επιείκεια	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	9	20	30	69	46	5	6	6	190
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,8%	10,8%	15,6%	36,1%	24,0%	2,6%	2,9%	3,2%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ων	Μετρώ	16	61	57	170	108	31	32	15	489
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	%δ60	3,2%	12,4%	11,7%	34,7%	22,1%	6,4%	6,5%	3,0%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	48	131	231	424	283	144	108	44	1413
		%δ60	3,4%	9,3%	16,3%	30,0%	20,1%	10,2%	7,6%	3,1%	
Σύνολο		Μετρώ	73	212	318	663	437	180	145	65	2092

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροποσοσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	12	49	39	113	66	22	24	15	340
	Αριστερά	%d1r1	3,4%	14,5%	11,4%	33,4%	19,4%	6,4%	7,0%	4,5%	
	(5 - 6)	Μετρώ	33	81	96	224	158	63	47	24	726
	Κέντρο	%d1r1	4,5%	11,2%	13,2%	30,9%	21,7%	8,7%	6,5%	3,3%	
	(7 -10)	Μετρώ	14	30	58	121	79	26	18	10	356
	Δεξιά	%d1r1	4,0%	8,5%	16,3%	33,9%	22,1%	7,2%	5,2%	2,8%	
Σύνολο		Μετρώ	59	161	193	458	302	110	89	50	1422

MT - Μάλτα

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	499	99,3%	3	0,7%	503	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	ισμός	ός	τα	αβεβαιότη	προσανατο	λισμός	Επιείκεια		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	49	89	59	136	134	56	35	59	617	
Σ	ς	%δ10	7,9%	14,5%	9,6%	22,0%	21,8%	9,0%	5,7%	9,5%		
	Γυναίκα	Μετρώ	56	95	50	115	156	27	25	58	583	
	α	%δ10	9,6%	16,2%	8,6%	19,8%	26,8%	4,6%	4,4%	10,0%		
Σύνολο		Μετρώ	104	184	109	251	291	83	61	117	1200	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	όθροσμοσ	ολισμός	Επιείκεια		
AGE	15-	Μετρώ	13	26	17	28	44	8	0	22	159	
RECODED - 4	24	%d11r1	8,0%	16,7%	10,9%	17,9%	27,8%	5,2%	0,0%	13,6%		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	30	56	44	83	76	37	26	26	377	
	39	%d11r1	8,1%	14,9%	11,5%	21,9%	20,2%	9,7%	6,8%	6,9%		
	40-	Μετρώ	18	24	17	63	66	22	16	9	236	
	54	%d11r1	7,5%	10,3%	7,3%	26,8%	28,2%	9,1%	6,9%	4,0%		
	55-	Μετρώ	44	77	31	77	104	16	19	60	428	
	98	%d11r1	10,2%	18,0%	7,3%	18,0%	24,3%	3,8%	4,4%	14,0%		
Σύνολο		Μετρώ	104	184	109	251	291	83	61	117	1200	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε											
			Δύναμη		Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			η	βισμός	μός	ητα	ητα	όθροσμοσ	προσανατο	ολισμός	Επιείκεια	μός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	5	4	5	8	12	2	4	2	43			
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	12,5%	9,0%	12,0%	19,5%	28,7%	4,1%	9,4%	4,9%				
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές													
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	21	67	35	63	66	20	21	47	340			
	σε καιρό	%δ60	6,1%	19,7%	10,4%	18,4%	19,5%	5,9%	6,0%	14,0%				
	Σχεδόν	Μετρώ	77	111	69	180	210	61	36	67	812			
	ποτέ/ποτέ	%δ60	9,4%	13,7%	8,5%	22,2%	25,9%	7,5%	4,4%	8,3%				
Σύνολο		Μετρώ	102	182	109	251	289	83	61	117	1194			



Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
		Δύναμη	βισμός	μός	τητα	Αβεβαιότητα	προσανατολισμός	Επιείκεια	μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	16	37	20	61	60	17	9	19	239	
	Αριστερά	6,8%	15,3%	8,2%	25,7%	25,1%	6,9%	4,0%	8,1%		
	Δεξιά										
	(5 - 6) Μετρώ	54	118	64	127	143	56	43	84	691	
	Κέντρο	7,9%	17,1%	9,3%	18,4%	20,8%	8,1%	6,3%	12,1%		
	Δεξιά										
Σύνολο	(7 -10) Μετρώ	23	9	8	21	43	2	2	9	117	
	Δεξιά	20,1%	7,8%	6,4%	17,7%	37,1%	1,3%	1,9%	7,8%		
Σύνολο		Μετρώ	94	164	91	209	247	74	55	112	1046

PL - Πολωνία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	953	94,0%	61	6,0%	1014	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
GENO	Άνδρα	Μετρώ	80	89	94	253	248	35	69	29	897
Σ	ς	%δ10	8,9%	10,0%	10,4%	28,3%	27,6%	3,9%	7,7%	3,2%	
	Γυναίκα	Μετρώ	69	124	96	282	193	43	78	46	931
	α	%δ10	7,5%	13,3%	10,3%	30,3%	20,7%	4,6%	8,4%	4,9%	
Σύνολο		Μετρώ	149	213	190	536	440	78	147	75	1827

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
AGE	15-	Μετρώ	14	15	17	58	56	10	18	2	190
RECODED - 4	24	%d11r1	7,4%	7,8%	9,2%	30,5%	29,2%	5,5%	9,5%	1,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	45	47	60	141	122	26	43	8	492
	39	%d11r1	9,1%	9,5%	12,3%	28,7%	24,9%	5,2%	8,8%	1,6%	
	40-	Μετρώ	31	44	60	133	104	17	40	12	441
	54	%d11r1	7,0%	10,1%	13,6%	30,2%	23,6%	3,7%	9,1%	2,7%	
	55-	Μετρώ	59	107	52	204	158	25	46	53	704
	98	%d11r1	8,4%	15,2%	7,4%	28,9%	22,5%	3,6%	6,5%	7,5%	
Σύνολο		Μετρώ	149	213	190	536	440	78	147	75	1827

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	1	8	3	15	8	2	2	3	42
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	2,6%	19,8%	6,7%	35,4%	19,7%	4,0%	4,0%	7,7%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	15	43	52	122	66	24	32	19	373
		%δ60	4,1%	11,6%	13,9%	32,6%	17,8%	6,5%	8,6%	5,0%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	133	161	135	398	366	52	113	53	1411
		%δ60	9,4%	11,4%	9,6%	28,2%	25,9%	3,7%	8,0%	3,7%	
Σύνολο		Μετρώ	149	213	190	534	440	78	147	75	1826

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	48	60	68	161	127	25	50	9	548	
	Αριστερά	%d1r1	8,8%	10,9%	12,5%	29,3%	23,2%	4,5%	9,2%	1,7%	
	(5 - 6) Μετρώ	48	61	74	181	153	34	55	15	620	
	Κέντρο	%d1r1	7,7%	9,8%	11,9%	29,3%	24,6%	5,5%	8,9%	2,4%	
	(7 -10) Μετρώ	50	86	39	171	144	19	36	48	593	
	Δεξιά	%d1r1	8,5%	14,5%	6,6%	28,8%	24,3%	3,1%	6,1%	8,1%	
Σύνολο		Μετρώ	146	207	181	513	424	77	142	72	1762

SK - Σλοβακία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	954	95,0%	50	5,0%	1004	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ		Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Σύνολο		
		Δύναμη	ισμός							ος	τα
GENO	Άνδρα	Μετρώ	111	119	137	213	243	100	71	45	1038
Σ	ς	%δ10	10,7%	11,4%	13,2%	20,5%	23,4%	9,6%	6,8%	4,3%	
	Γυναίκα	Μετρώ	93	116	109	297	241	83	69	53	1059
	α	%δ10	8,8%	11,0%	10,3%	28,1%	22,7%	7,8%	6,5%	5,0%	
Σύνολο		Μετρώ	204	235	246	510	484	182	139	97	2097

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ		Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Σύνολο		
		Δύναμη	βισμός							μός	ητα
AGE	15-	Μετρώ	27	18	33	48	65	38	18	3	250
RECODED - 4	24	%d11r1	10,8%	7,2%	13,0%	19,3%	25,9%	15,3%	7,1%	1,4%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	61	58	51	134	129	51	41	9	533
	39	%d11r1	11,4%	10,8%	9,6%	25,1%	24,2%	9,6%	7,6%	1,7%	
	40-	Μετρώ	51	65	80	118	131	49	35	28	556
	54	%d11r1	9,1%	11,7%	14,4%	21,2%	23,6%	8,8%	6,2%	5,1%	
	55-	Μετρώ	66	94	82	210	158	43	47	57	756
	98	%d11r1	8,7%	12,4%	10,8%	27,8%	20,9%	5,7%	6,1%	7,5%	
Σύνολο		Μετρώ	204	234	246	510	484	181	139	97	2095

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβ	Ατομικισμ	Θηλυκότη	Αβεβαιότη	Μακροπρό	Περιορισμ	Σύνολο		
										η	βισμός
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	3	13	16	17	10	6	2	8	76
ΠΑΝΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	4,3%	16,5%	21,2%	23,1%	13,1%	8,2%	3,1%	10,4%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	51	77	85	142	135	60	31	46	627
	σε καιρό	%δ60	8,2%	12,3%	13,5%	22,6%	21,5%	9,5%	5,0%	7,3%	
	Σχεδόν	Μετρώ	150	145	139	348	335	116	106	43	1383
	ποτέ/ποτέ	%δ60	10,8%	10,5%	10,1%	25,2%	24,2%	8,4%	7,6%	3,1%	
Σύνολο		Μετρώ	204	235	240	508	480	182	139	97	2085

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	51	41	63	126	125	39	38	22	505	
	Αριστερά	%d1r1	10,1%	8,2%	12,4%	25,0%	24,8%	7,8%	7,5%	4,3%	
	(5 - 6) Μετρώ	107	111	101	221	229	80	51	49	948	
	Κέντρο	%d1r1	11,3%	11,7%	10,6%	23,3%	24,1%	8,4%	5,4%	5,1%	
	(7 -10) Μετρώ	37	60	36	98	77	30	29	14	380	
	Δεξιά	%d1r1	9,8%	15,7%	9,4%	25,7%	20,2%	7,8%	7,7%	3,7%	
Σύνολο		Μετρώ	195	212	199	445	430	148	119	84	1833

Σλοβενία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	978	97,7%	23	2,3%	1001	100,0%

Χοφστέντε

		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Χοφστέντε							
				Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
						Αβεβαιότητα	Αβεβαιότητα				
GENO	Άνδρα	Μετρώ	97	81	149	294	314	57	84	13	1089
Σ	ς	%δ10	8,9%	7,5%	13,6%	27,0%	28,8%	5,3%	7,7%	1,2%	
	Γυναίκα	Μετρώ	72	117	129	320	271	51	102	16	1078
	α	%δ10	6,7%	10,9%	11,9%	29,7%	25,1%	4,7%	9,5%	1,4%	
Σύνολο		Μετρώ	169	199	277	615	585	109	187	28	2167

Χοφστέντε

		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Χοφστέντε							
				Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
						Αβεβαιότητα	Αβεβαιότητα				
AGE	15-	Μετρώ	11	28	29	79	57	15	13	0	232
RECODED - 4	24	%d11r1	4,7%	11,9%	12,7%	33,8%	24,6%	6,6%	5,8%	0,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	23	49	73	135	123	25	34	9	472
	39	%d11r1	4,8%	10,5%	15,5%	28,7%	26,1%	5,3%	7,2%	2,0%	
	40-	Μετρώ	37	43	87	139	142	27	59	4	540
	54	%d11r1	6,9%	8,0%	16,1%	25,9%	26,4%	5,0%	11,0%	0,8%	
	55-	Μετρώ	98	79	88	261	262	41	80	15	923
	98	%d11r1	10,6%	8,5%	9,5%	28,3%	28,4%	4,5%	8,7%	1,6%	
Σύνολο		Μετρώ	169	199	277	615	585	109	187	28	2167

Χοφστέντε

		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Χοφστέντε							
				Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
						Αβεβαιότητα	Αβεβαιότητα				
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	5	29	26	57	46	13	19	6	201
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	2,5%	14,2%	12,8%	28,3%	22,8%	6,5%	9,6%	3,2%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	33	39	60	113	114	12	40	7	418
		%δ60	7,8%	9,3%	14,4%	27,0%	27,2%	2,8%	9,7%	1,8%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	131	131	192	445	424	84	127	14	1548
		%δ60	8,4%	8,5%	12,4%	28,7%	27,4%	5,4%	8,2%	0,9%	
Σύνολο		Μετρώ	169	199	277	615	584	109	187	28	2166

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	52	49	71	146	149	30	45	4	546	
	Αριστερά	%d1r1	9,6%	9,0%	13,0%	26,7%	27,3%	5,5%	8,2%	0,7%	
	(5 - 6) Μετρώ	50	54	93	207	190	33	68	7	702	
	Κέντρο	%d1r1	7,1%	7,7%	13,3%	29,5%	27,1%	4,7%	9,6%	1,0%	
	(7 -10) Μετρώ	35	42	43	123	105	22	38	10	418	
	Δεξιά	%d1r1	8,4%	10,1%	10,3%	29,4%	25,1%	5,3%	9,0%	2,4%	
Σύνολο		Μετρώ	137	146	207	476	444	85	150	21	1665

**BG - Βουλγαρία**

**Περίληψη υπόθεσης**

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	989	95,8%	43	4,2%	1032	100,0%

**Χοφστέντε**

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ ός	Θηλυκότη τα	Μακροπρό θεσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιότη τα	προσανατ λισμός			Επείκεια
GENO	Άνδρα	Μετρώ	127	111	198	215	256	85	62	24	1078
Σ	ς	%δ10	11,8%	10,3%	18,4%	19,9%	23,8%	7,9%	5,7%	2,2%	
	Γυναίκα	Μετρώ	142	157	171	255	272	77	89	29	1191
	α	%δ10	11,9%	13,2%	14,3%	21,4%	22,8%	6,5%	7,5%	2,4%	
Σύνολο		Μετρώ	269	268	369	469	528	162	151	53	2270

**Χοφστέντε**

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Μακροπρ όθεσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιότη τα	προσανατ ολισμός			Επείκεια
AGE	15-	Μετρώ	14	27	62	36	42	39	11	5	235
RECODED - 4	24	%d11r1	5,8%	11,4%	26,4%	15,2%	17,7%	16,7%	4,7%	2,0%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	48	49	84	98	107	41	31	9	467
	39	%d11r1	10,3%	10,5%	17,9%	20,9%	22,9%	8,7%	6,7%	1,9%	
	40-	Μετρώ	76	70	102	124	140	43	44	6	605
	54	%d11r1	12,6%	11,5%	16,9%	20,5%	23,1%	7,1%	7,3%	1,1%	
	55-	Μετρώ	131	123	121	211	240	39	63	33	961
	98	%d11r1	13,6%	12,8%	12,6%	22,0%	24,9%	4,1%	6,6%	3,4%	
Σύνολο		Μετρώ	269	268	369	469	528	162	150	53	2268

**Χοφστέντε**

			Χοφστέντε							Σύνολο	
			Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομισμ μός	Θηλυκότη τα	Μακροπ ρόθεσμος		Περιορισμ ός		
							Αβεβαιότη τα	προσανατ ολισμός			Επείκεια
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	58	53	50	93	105	17	23	17	416
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	13,8%	12,7%	12,1%	22,4%	25,2%	4,0%	5,6%	4,1%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	111	109	173	210	228	78	62	23	994
	σε καιρό	%δ60	11,2%	10,9%	17,4%	21,1%	23,0%	7,9%	6,2%	2,3%	
	Σχεδόν	Μετρώ	93	98	135	162	185	59	61	13	806
	ποτέ/ποτέ	%δ60	11,5%	12,2%	16,7%	20,0%	22,9%	7,4%	7,6%	1,7%	
Σύνολο		Μετρώ	262	260	358	465	518	155	147	53	2217



Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι Δύναμη	Κολλεκτι βισμός	Ατομιασ μός	Θηλυκότ ητα	Μακροπο όθεσμος Αβεβαιοτ ητα	προσανατ ολισμός	Επιείκεια	Περιορισ μός	Σύνολ ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ Αριστερ ά	Μετρώ %d1r1	81 14,2%	70 12,4%	72 12,6%	125 21,9%	150 26,4%	24 4,2%	37 6,4%	11 2,0%	569
	(5 - 6) Μετρώ Κέντρο	Μετρώ %d1r1	79 11,7%	85 12,5%	101 14,8%	142 21,0%	161 23,8%	47 6,9%	47 7,0%	16 2,3%	678
	(7 -10) Μετρώ Δεξιά	Μετρώ %d1r1	84 11,4%	73 10,0%	140 19,1%	148 20,3%	167 22,9%	57 7,7%	50 6,8%	13 1,7%	731
Σύνολο	Μετρώ	Μετρώ	243	228	312	415	479	127	134	40	1978

Ρουμανία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1019	97,9%	22	2,1%	1041	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
		Δύναμη	ισμός				Επίεικεια	ός			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	58	198	121	284	162	90	67	52	1032
Σ	ς	%δ10	5,6%	19,2%	11,7%	27,6%	15,7%	8,7%	6,5%	5,0%	
	Γυναίκα	Μετρώ	65	241	108	299	177	95	59	114	1157
	α	%δ10	5,6%	20,8%	9,3%	25,8%	15,3%	8,2%	5,1%	9,8%	
Σύνολο		Μετρώ	123	439	229	583	339	185	126	166	2189

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
		Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός			Επίεικεια
AGE	15-	Μετρώ	3	55	33	72	35	27	18	15	259
RECODED - 4	24	%d11r1	1,3%	21,1%	12,8%	27,9%	13,4%	10,6%	7,1%	5,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	32	95	59	118	87	37	22	18	468
	39	%d11r1	6,8%	20,3%	12,6%	25,3%	18,6%	7,8%	4,7%	3,8%	
	40-	Μετρώ	36	107	82	145	105	52	41	18	585
	54	%d11r1	6,2%	18,3%	14,0%	24,7%	17,9%	8,8%	7,0%	3,1%	
	55-	Μετρώ	51	182	55	248	113	69	45	114	877
	98	%d11r1	5,9%	20,8%	6,3%	28,3%	12,8%	7,9%	5,1%	13,0%	
Σύνολο		Μετρώ	123	439	229	583	339	185	126	166	2189

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
		Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός			Επίεικεια
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	12	51	23	66	24	17	11	31	234
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	5,0%	21,9%	9,7%	28,0%	10,4%	7,2%	4,7%	13,1%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	51	208	104	288	142	77	78	76	1022
	σε καιρό	%δ60	5,0%	20,3%	10,2%	28,1%	13,9%	7,5%	7,6%	7,4%	
	Σχεδόν	Μετρώ	60	180	102	230	173	91	37	59	933
	ποτέ/ποτέ	%δ60	6,4%	19,3%	10,9%	24,7%	18,6%	9,8%	4,0%	6,4%	
Σύνολο		Μετρώ	123	439	229	583	339	185	126	166	2189

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιεικεία	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	23	85	46	118	68	41	19	42	442	
	Αριστερά	%d1r1	5,3%	19,1%	10,3%	26,8%	15,3%	9,3%	4,3%	9,5%	
	(5 - 6) Μετρώ	35	161	89	223	121	55	61	46	790	
	Κέντρο	%d1r1	4,4%	20,3%	11,2%	28,3%	15,3%	6,9%	7,7%	5,9%	
	(7 -10) Μετρώ	47	132	76	164	117	63	37	29	664	
	Δεξιά	%d1r1	7,1%	19,9%	11,4%	24,7%	17,6%	9,4%	5,6%	4,3%	
Σύνολο	Μετρώ	106	377	210	505	305	158	117	117	1896	

Τουρκία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	931	93,6%	63	6,4%	994	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός		
GENO	Άνδρα	Μετρώ	149	144	139	221	278	28	63	55	1077
Σ		%δ10	13,8%	13,4%	12,9%	20,5%	25,8%	2,6%	5,9%	5,1%	
	Γυναίκα	Μετρώ	125	120	108	179	236	27	56	37	888
		%δ10	14,0%	13,5%	12,2%	20,2%	26,6%	3,0%	6,3%	4,2%	
Σύνολο		Μετρώ	274	263	247	400	514	55	119	92	1965

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	
AGE	15-	Μετρώ	51	48	68	80	122	13	27	14	422
RECODED - 4	24	%d11r1	12,1%	11,4%	16,0%	19,0%	28,9%	3,1%	6,4%	3,2%	
KATHΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	84	85	60	136	149	23	33	25	596
	39	%d11r1	14,1%	14,3%	10,1%	22,8%	25,1%	3,9%	5,5%	4,2%	
	40-	Μετρώ	72	79	61	117	123	19	40	35	545
	54	%d11r1	13,3%	14,4%	11,1%	21,4%	22,6%	3,5%	7,3%	6,4%	
	55-	Μετρώ	66	52	59	67	119	0	20	19	402
	98	%d11r1	16,4%	12,8%	14,7%	16,7%	29,7%	0,0%	5,0%	4,6%	
Σύνολο		Μετρώ	274	263	247	400	514	55	119	92	1965

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	79	56	55	78	137	11	21	27	464
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες φορές	%δ60	17,0%	12,0%	11,8%	16,9%	29,5%	2,5%	4,6%	5,8%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	159	172	169	258	311	37	75	49	1230
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	%δ60	12,9%	14,0%	13,7%	21,0%	25,3%	3,0%	6,1%	4,0%	
		Μετρώ	36	36	24	64	66	6	23	16	271
		%δ60	13,3%	13,4%	8,7%	23,4%	24,3%	2,3%	8,4%	6,1%	
Σύνολο		Μετρώ	274	263	247	400	514	55	119	92	1965

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροποσοσιαλισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	Μετρώ	Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	προσανατολισμός		μός	ο	
(1 - 4)	Μετρώ	89	35	64	75	127	16	20	12	438	
Αριστερά	%d1r1	20,4%	7,9%	14,6%	17,2%	29,1%	3,6%	4,6%	2,7%		
(5 - 6)	Μετρώ	92	93	84	157	188	14	37	30	695	
Κέντρο	%d1r1	13,2%	13,4%	12,1%	22,6%	27,0%	2,0%	5,4%	4,3%		
(7 -10)	Μετρώ	92	130	97	161	195	25	62	47	809	
Δεξιά	%d1r1	11,3%	16,1%	12,0%	20,0%	24,1%	3,1%	7,6%	5,8%		
Σύνολο	Μετρώ	273	257	246	394	510	54	119	89	1942	

Κροατία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	977	97,7%	23	2,3%	1000	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	προσανατολισμός			
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	87	163	145	265	228	84	47	29	1046
Σ	ς	%δ10	8,3%	15,6%	13,8%	25,3%	21,8%	8,0%	4,5%	2,8%	
	Γυναίκα	Μετρώ	87	191	162	298	226	83	51	37	1135
	α	%δ10	7,6%	16,8%	14,3%	26,3%	19,9%	7,3%	4,5%	3,3%	
Σύνολο		Μετρώ	173	354	307	563	453	167	97	66	2181

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	προσανατολισμός			
AGE	15-	Μετρώ	18	45	44	73	47	32	8	5	273
RECODED - 4	24	%d11r1	6,7%	16,5%	16,2%	26,8%	17,3%	11,7%	3,0%	1,7%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-39	Μετρώ	34	70	60	133	96	35	25	16	468
		%d11r1	7,2%	14,9%	12,7%	28,5%	20,6%	7,4%	5,3%	3,4%	
	40-54	Μετρώ	42	81	75	135	106	39	20	14	512
		%d11r1	8,2%	15,9%	14,6%	26,4%	20,7%	7,7%	3,9%	2,7%	
	55-98	Μετρώ	80	158	128	222	204	61	44	32	929
		%d11r1	8,6%	17,0%	13,8%	23,9%	22,0%	6,5%	4,8%	3,4%	
Σύνολο		Μετρώ	173	354	307	563	453	167	97	66	2181

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Μακροπρόθεσμος		Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
							Αβεβαιότητα	προσανατολισμός			
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Τις περισσότερες φορές	Μετρώ	6	44	29	63	34	25	12	9	221
		%δ60	2,5%	19,7%	13,0%	28,7%	15,5%	11,1%	5,6%	3,9%	
	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	75	168	137	278	209	80	45	36	1028
		%δ60	7,3%	16,3%	13,3%	27,0%	20,3%	7,8%	4,4%	3,5%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	91	141	141	220	208	61	40	21	922
		%δ60	9,9%	15,3%	15,2%	23,8%	22,6%	6,6%	4,3%	2,3%	
Σύνολο		Μετρώ	172	352	306	561	451	165	97	66	2171

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	44	83	74	152	111	36	21	8	528	
	Αριστερά	%d1r1	8,4%	15,6%	14,0%	28,8%	21,0%	6,7%	4,0%	1,5%	
	(5 - 6) Μετρώ	68	134	132	204	182	63	41	26	850	
	Κέντρο	%d1r1	8,0%	15,8%	15,5%	24,0%	21,4%	7,4%	4,8%	3,1%	
	(7 -10) Μετρώ	46	124	77	173	122	57	22	26	647	
	Δεξιά	%d1r1	7,0%	19,1%	11,9%	26,7%	18,9%	8,7%	3,4%	4,1%	
Σύνολο	Μετρώ	158	340	283	529	415	155	84	61	2025	

Κύπρος TCC

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	472	94,0%	30	6,0%	502	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	14	58	97	70	135	5	28	27	435
Σ	ς	%δ10	3,3%	13,4%	22,2%	16,2%	31,0%	1,1%	6,4%	6,3%	
	Γυναίκα	Μετρώ	15	50	59	92	126	2	21	16	382
	α	%δ10	3,9%	13,2%	15,3%	24,2%	33,0%	0,5%	5,6%	4,3%	
Σύνολο		Μετρώ	29	109	155	163	261	7	49	44	817

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
AGE	15-	Μετρώ	7	33	43	33	55	1	19	11	202
RECODED - 4	24	%d11r1	3,4%	16,3%	21,2%	16,5%	27,1%	0,5%	9,6%	5,4%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	12	34	61	61	82	4	16	18	287
	39	%d11r1	4,3%	11,9%	21,2%	21,1%	28,4%	1,4%	5,6%	6,1%	
	40-	Μετρώ	3	27	32	34	65	1	7	10	179
	54	%d11r1	1,6%	15,1%	18,0%	19,2%	36,2%	0,5%	3,6%	5,8%	
	55-	Μετρώ	7	15	19	35	60	1	7	5	149
	98	%d11r1	4,8%	9,9%	12,9%	23,2%	40,3%	0,7%	4,9%	3,3%	
Σύνολο		Μετρώ	29	109	155	163	261	7	49	44	817

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	5	20	31	38	71	0	10	7	182
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	2,8%	10,8%	16,9%	20,7%	39,1%	0,0%	5,7%	4,0%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές										
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	10	59	70	75	116	3	17	18	367
	σε καιρό	%δ60	2,6%	16,0%	19,0%	20,5%	31,7%	0,7%	4,6%	4,9%	
	Σχεδόν	Μετρώ	14	31	55	49	74	3	21	18	266
	ποτέ/ποτέ	%δ60	5,4%	11,5%	20,6%	18,5%	27,8%	1,3%	7,9%	6,9%	
Σύνολο		Μετρώ	29	109	155	162	261	6	48	44	814



Χοφτσέντε

		Χοφτσέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αλφειβατισμός	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	3	9	18	26	40	2	6	0	104	
	Αριστερά	2,9%	9,0%	17,4%	25,0%	38,5%	1,8%	5,4%	0,0%		
	ά										
(5 - 6) Κέντρο	Μετρώ	6	21	31	27	62	1	3	7	156	
	Δεξιά	4,1%	13,3%	19,6%	17,0%	39,4%	0,6%	1,8%	4,2%		
(7 -10) Δεξιά	Μετρώ	1	19	13	24	38	0	5	17	117	
	Δεξιά	1,0%	16,3%	11,5%	20,3%	32,4%	0,0%	4,3%	14,2%		
Σύνολο		10	49	62	76	139	3	13	23	377	

Βόρεια Μακεδονία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1022	97,5%	26	2,5%	1048	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								Σύνολο	
		Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός		
		Δύναμη	ισμός				Επιείκεια	ός			
GENO	Άνδρα	Μετρώ	227	149	103	170	350	63	75	69	1206
Σ	ς	%δ10	18,8%	12,4%	8,5%	14,1%	29,0%	5,3%	6,2%	5,7%	
	Γυναίκα	Μετρώ	195	195	103	195	306	61	53	93	1200
	α	%δ10	16,3%	16,2%	8,6%	16,3%	25,5%	5,1%	4,4%	7,7%	
Σύνολο		Μετρώ	422	344	206	365	656	125	127	162	2407

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός		
AGE	15-	Μετρώ	55	57	25	37	88	26	20	35	343
RECODED - 4	24	%d11r1	16,1%	16,6%	7,3%	10,7%	25,7%	7,7%	5,7%	10,1%	
KATHΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	108	105	60	96	170	34	42	61	675
	39	%d11r1	16,0%	15,6%	8,9%	14,2%	25,1%	5,1%	6,2%	9,0%	
	40-	Μετρώ	119	78	42	97	183	29	36	33	617
	54	%d11r1	19,4%	12,7%	6,8%	15,7%	29,6%	4,7%	5,8%	5,4%	
	55-	Μετρώ	140	103	79	136	216	35	30	33	772
	98	%d11r1	18,1%	13,4%	10,2%	17,6%	27,9%	4,5%	3,9%	4,3%	
Σύνολο		Μετρώ	422	344	206	365	656	125	127	162	2407

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								Σύνολο
			Κολλεκτιβισμός		Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΠΛΗΡΩΜΗΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Τις περισσότερες φορές	Μετρώ	22	36	19	23	53	9	10	13	186
		%δ60	12,0%	19,5%	10,5%	12,3%	28,5%	4,7%	5,4%	7,2%	
	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	172	164	79	135	260	45	64	83	1002
		%δ60	17,2%	16,4%	7,9%	13,5%	26,0%	4,5%	6,4%	8,3%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	228	143	105	205	343	71	53	65	1214
		%δ60	18,8%	11,8%	8,7%	16,9%	28,3%	5,9%	4,4%	5,4%	
Σύνολο		Μετρώ	422	344	204	362	656	125	127	162	2402

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι	Ατομικισ	Θηλυκός	Μακροπο	Προσανατ	Επίπεια	Περιορισ	Σύνολο		
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	μός	ο		
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	102	92	61	88	149	40	41	50	623
	Αριστερο	%d1r1	16,3%	14,8%	9,8%	14,1%	23,8%	6,5%	6,6%	8,1%	
	(5 - 6)	Μετρώ	188	159	93	157	287	45	54	69	1052
	Κέντρο	%d1r1	17,8%	15,1%	8,9%	15,0%	27,3%	4,3%	5,1%	6,5%	
	(7 -10)	Μετρώ	109	77	42	91	174	37	26	39	594
	Δεξιά	%d1r1	18,4%	12,9%	7,0%	15,4%	29,3%	6,2%	4,3%	6,6%	
Σύνολο		Μετρώ	398	328	196	336	610	122	121	158	2269

## Μαυροβούνιο

### Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	507	95,8%	23	4,2%	530	100,0%

### Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη		Ατομισμ ός		Θηλυκότη τα		Μακροπρό θεσμος Αβεβαιότη προσανατο λισμός		Περιορισμ ός	
GENO	Άνδρα	Μετρώ	49	79	68	128	125	17	24	14	504
Σ	ς	%δ10	9,7%	15,6%	13,6%	25,4%	24,8%	3,3%	4,7%	2,8%	
	Γυναίκα	Μετρώ	50	65	89	112	122	32	22	20	512
	α	%δ10	9,8%	12,7%	17,3%	21,8%	23,8%	6,3%	4,4%	3,8%	
Σύνολο		Μετρώ	99	144	157	240	247	49	46	34	1016

### Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβ Δύναμη		Ατομισμ μός		Θηλυκότη ητα		Μακροπρό όθεσμος Αβεβαιότη προσανατο λισμός		Περιορισμ ός	
AGE	15-	Μετρώ	16	20	35	34	34	12	3	5	159
RECODED - 4	24	%d11r1	10,4%	12,7%	21,9%	21,2%	21,3%	7,4%	1,9%	3,2%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	29	34	37	66	65	10	16	8	264
	39	%d11r1	10,8%	12,9%	14,1%	24,9%	24,6%	3,9%	5,9%	3,1%	
	40-	Μετρώ	30	38	25	56	69	10	12	6	247
	54	%d11r1	12,2%	15,4%	10,3%	22,8%	28,0%	4,0%	4,9%	2,4%	
	55-	Μετρώ	24	52	60	84	79	17	15	15	347
	98	%d11r1	7,0%	14,9%	17,3%	24,3%	22,9%	5,0%	4,5%	4,2%	
Σύνολο		Μετρώ	99	144	157	240	247	49	46	34	1016

### Χοφστέντε

		Χοφστέντε										
		Δύναμη		Κολλεκτιβ βισμός		Ατομισμ μός		Θηλυκότη ητα		Μακροπρό όθεσμος Αβεβαιότη προσανατο λισμός		Περιορισμ μός
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	9	20	28	48	44	1	7	6	162	
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	5,7%	12,1%	17,5%	29,6%	27,0%	0,4%	4,1%	3,6%		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές											
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	63	102	99	148	149	37	34	23	656	
	σε καιρό	%δ60	9,6%	15,6%	15,2%	22,6%	22,7%	5,7%	5,1%	3,6%		
	Σχεδόν	Μετρώ	27	22	29	43	54	11	6	4	198	
	ποτέ/ποτέ	%δ60	13,5%	11,1%	14,9%	22,0%	27,5%	5,7%	2,9%	2,3%		
Σύνολο		Μετρώ	99	144	157	240	247	49	46	34	1016	

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	32	29	34	67	68	16	11	6	264	
	Αριστερά	%d1r1	12,1%	11,1%	12,9%	25,4%	25,9%	6,2%	4,1%	2,2%	
	(5 - 6) Μετρώ	24	37	46	57	88	12	15	10	288	
	Κέντρο	%d1r1	8,3%	12,9%	16,0%	19,7%	30,4%	4,1%	5,2%	3,4%	
	(7 -10) Μετρώ	24	72	50	107	61	17	17	16	365	
	Δεξιά	%d1r1	6,6%	19,6%	13,8%	29,4%	16,7%	4,7%	4,8%	4,4%	
Σύνολο		Μετρώ	80	138	130	231	217	46	43	31	917

Σερβία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1003	95,8%	44	4,2%	1047	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
GENO	Άνδρα Μετρώ	91	148	183	260	213	76	59	65	1095
Σ	ς %δ10	8,3%	13,5%	16,7%	23,8%	19,4%	7,0%	5,3%	6,0%	
	Γυναίκα Μετρώ	66	169	163	320	211	91	39	90	1148
	α %δ10	5,8%	14,7%	14,2%	27,9%	18,4%	7,9%	3,4%	7,8%	
Σύνολο	Μετρώ	157	317	346	580	424	167	97	155	2243

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
AGE	15- Μετρώ	23	24	51	63	60	35	18	10	283
RECODED - 4	24 %d11r1	8,1%	8,6%	17,9%	22,1%	21,3%	12,3%	6,4%	3,4%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25- Μετρώ	36	72	91	116	94	55	26	40	531
	39 %d11r1	6,9%	13,5%	17,1%	21,9%	17,8%	10,3%	5,0%	7,5%	
	40- Μετρώ	40	73	80	134	101	44	20	33	526
	54 %d11r1	7,5%	13,9%	15,3%	25,5%	19,2%	8,4%	3,8%	6,3%	
	55- Μετρώ	58	147	124	267	168	33	33	72	902
	98 %d11r1	6,4%	16,3%	13,7%	29,6%	18,6%	3,7%	3,6%	8,0%	
Σύνολο	Μετρώ	157	317	346	580	424	167	97	155	2243

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις Μετρώ	18	58	39	101	54	18	8	36	332
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες %δ60	5,5%	17,5%	11,8%	30,5%	16,2%	5,3%	2,4%	10,8%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό Μετρώ	87	166	176	291	214	95	53	78	1160
	σε καιρό %δ60	7,5%	14,3%	15,1%	25,1%	18,5%	8,2%	4,6%	6,7%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ Μετρώ	48	93	131	187	151	55	34	41	740
	%δ60	6,5%	12,5%	17,7%	25,3%	20,4%	7,4%	4,7%	5,5%	
Σύνολο	Μετρώ	154	317	346	579	419	167	95	155	2232

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	41	78	70	127	93	41	18	38	505	
	Αριστερά	%d1r1	8,2%	15,5%	13,8%	25,1%	18,4%	8,1%	3,5%	7,5%	
	(5 - 6) Μετρώ	76	105	157	228	186	74	44	51	921	
	Κέντρο	%d1r1	8,2%	11,4%	17,0%	24,8%	20,2%	8,1%	4,8%	5,6%	
	(7 -10) Μετρώ	32	98	101	169	118	45	32	45	639	
	Δεξιά	%d1r1	5,0%	15,3%	15,8%	26,5%	18,5%	7,0%	5,0%	7,0%	
Σύνολο		Μετρώ	149	281	327	524	397	160	94	134	2065

Αλβανία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	997	98,3%	17	1,7%	1014	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	ός	τα	τα	λισμός	Επίεικεια	ός	Σύνολο	
GENO	Άνδρα	Μετρώ	188	82	202	89	363	41	42	8	1015	
Σ	ς	%δ10	18,5%	8,1%	19,9%	8,8%	35,7%	4,0%	4,1%	0,8%		
	Γυναίκα	Μετρώ	166	79	183	73	324	51	41	6	923	
	α	%δ10	18,0%	8,5%	19,8%	8,0%	35,2%	5,5%	4,4%	0,7%		
Σύνολο		Μετρώ	354	161	385	162	687	92	83	14	1937	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επίεικεια	μός	ο	
AGE	15-	Μετρώ	61	38	89	36	128	21	21	2	395	
RECODED - 4	24	%d11r1	15,4%	9,6%	22,4%	9,1%	32,5%	5,2%	5,3%	0,5%		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	110	30	107	37	198	28	16	3	529	
	39	%d11r1	20,9%	5,7%	20,2%	7,1%	37,3%	5,3%	3,0%	0,6%		
	40-	Μετρώ	95	43	84	33	161	23	29	4	472	
	54	%d11r1	20,1%	9,2%	17,7%	7,1%	34,1%	4,8%	6,1%	0,9%		
	55-	Μετρώ	88	50	106	56	200	20	17	5	542	
	98	%d11r1	16,2%	9,2%	19,6%	10,3%	37,0%	3,8%	3,1%	0,9%		
Σύνολο		Μετρώ	354	161	385	162	687	92	83	14	1937	

Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επίεικεια	μός	ο	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	43	39	46	24	103	8	11	6	281	
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	15,5%	13,8%	16,2%	8,6%	36,8%	2,9%	4,0%	2,2%		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	238	105	290	116	483	59	64	6	1361	
		%δ60	17,5%	7,7%	21,3%	8,5%	35,5%	4,3%	4,7%	0,5%		
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	69	17	48	23	96	24	7	2	286	
		%δ60	24,1%	6,1%	16,8%	7,9%	33,6%	8,3%	2,6%	0,6%		
Σύνολο		Μετρώ	351	161	383	162	682	90	83	14	1927	



Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτι	Ατομικισ	Θηλικότ	Αβεβαιότ	Μακροπο	Προσανατ	Επιείκεια	Περιορισ	Σύνολ	
		Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός		μός	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4)	Μετρώ	115	60	160	50	253	27	28	6	699
	Αριστερ	%d1r1	16,4%	8,5%	22,8%	7,2%	36,2%	3,9%	4,0%	0,9%	
	(5 - 6)	Μετρώ	119	48	98	61	199	35	25	4	589
	Κέντρο	%d1r1	20,2%	8,2%	16,6%	10,3%	33,7%	6,0%	4,2%	0,7%	
	(7 -10)	Μετρώ	120	53	126	51	233	29	29	4	646
	Δεξιά	%d1r1	18,6%	8,2%	19,5%	7,9%	36,1%	4,5%	4,5%	0,6%	
Σύνολο		Μετρώ	354	161	384	162	685	92	83	14	1935

Μολδαβία

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	961	94,8%	53	5,2%	1014	100,0%

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	ισμός				Επιείκεια	ός			
ΓΕΝΟΣ	Άνδρα	Μετρώ	96	117	83	263	267	66	17	82	991
Σ	ς	%δ10	9,7%	11,8%	8,4%	26,5%	27,0%	6,7%	1,7%	8,3%	
	Γυναίκα	Μετρώ	82	142	61	359	300	76	25	113	1158
	α	%δ10	7,1%	12,2%	5,3%	31,0%	25,9%	6,6%	2,2%	9,8%	
Σύνολο		Μετρώ	178	258	145	622	567	143	42	195	2149

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	Σύνολο	
		Δύναμη	βισμός				ητα	ολισμός			Επιείκεια
AGE	15-	Μετρώ	17	21	26	83	68	24	10	13	264
RECODED - 4	24	%d11r1	6,6%	8,1%	9,9%	31,6%	25,8%	9,2%	3,9%	4,8%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	47	70	38	157	162	47	9	47	577
	39	%d11r1	8,1%	12,1%	6,6%	27,3%	28,1%	8,2%	1,6%	8,1%	
	40-	Μετρώ	39	56	41	149	138	33	14	42	511
	54	%d11r1	7,6%	10,9%	7,9%	29,1%	27,0%	6,4%	2,7%	8,3%	
	55-	Μετρώ	75	111	39	232	198	38	8	93	796
	98	%d11r1	9,4%	14,0%	5,0%	29,2%	24,9%	4,8%	1,0%	11,7%	
Σύνολο		Μετρώ	178	258	145	622	567	143	42	195	2149

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη		Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	Σύνολο
		η	βισμός					ητα	ολισμός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	42	68	43	178	160	32	16	54	591
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	7,0%	11,4%	7,3%	30,1%	27,0%	5,4%	2,6%	9,1%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	Μετρώ	40	79	41	188	162	46	8	51	614
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	%δ60	6,5%	12,8%	6,7%	30,6%	26,4%	7,5%	1,3%	8,3%	
	Μετρώ	97	112	61	254	244	65	18	90	941	
	%δ60	10,3%	11,9%	6,5%	27,0%	25,9%	6,9%	2,0%	9,6%		
Σύνολο		Μετρώ	178	258	145	620	566	143	42	195	2146

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	20	45	26	105	79	18	5	34	334	
	Αριστερά	%d1r1	6,1%	13,4%	7,8%	31,4%	23,7%	5,5%	1,6%	10,3%	
	(5 - 6) Μετρώ	41	84	47	203	172	58	18	58	681	
	Κέντρο	%d1r1	6,1%	12,3%	6,9%	29,8%	25,2%	8,5%	2,6%	8,6%	
	(7 -10) Μετρώ	88	76	56	218	235	53	16	50	794	
	Δεξιά	%d1r1	11,1%	9,6%	7,1%	27,5%	29,6%	6,7%	2,0%	6,4%	
Σύνολο		Μετρώ	150	205	130	526	486	130	39	143	1809

## Νορβηγία

### Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1049	99,1%	9	0,9%	1058	100,0%

### Χοφστέντε

Χοφστέντε												
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	ισμός	ός	τα	τα	προσανατο	λισμός	Επείκεια		
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	207	99	137	275	356	122	54	26	1276	
Σ	%	δ10	16,2%	7,7%	10,7%	21,5%	27,9%	9,6%	4,2%	2,0%		
	Γυναίκα	Μετρώ	166	69	53	325	370	156	56	7	1202	
	α	%	13,8%	5,7%	4,4%	27,0%	30,8%	13,0%	4,7%	0,6%		
Σύνολο		Μετρώ	373	167	190	599	727	279	110	33	2478	

### Χοφστέντε

Χοφστέντε												
			Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	προσανατ	ολισμός	Επείκεια		
AGE	15-	Μετρώ	39	31	38	96	119	42	24	8	397	
RECODED - 4	24	%	9,9%	7,7%	9,6%	24,2%	30,0%	10,6%	5,9%	2,1%		
KATHΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	83	53	57	130	178	94	33	4	631	
	39	%	13,1%	8,3%	9,0%	20,5%	28,2%	14,9%	5,2%	0,7%		
	40-	Μετρώ	91	33	42	159	169	75	24	4	595	
	54	%	15,3%	5,5%	7,0%	26,7%	28,4%	12,6%	4,0%	0,6%		
	55-	Μετρώ	160	53	53	216	263	69	30	16	860	
	98	%	18,6%	6,1%	6,2%	25,1%	30,5%	8,0%	3,5%	1,9%		
Σύνολο		Μετρώ	373	168	190	600	729	280	110	33	2483	

### Χοφστέντε

Χοφστέντε														
			Δύναμη		Κολλεκτιβ		Ατομισμ		Θηλυκότη		Μακροπρό		Περιορισμ	Σύνολο
			η	βισμός	μός	ητα	ητα	ροθέσμος	προσανατ	ολισμός	Επείκεια	μός		
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	14	3	13	22	29	9	3	0	92			
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%	14,9%	3,7%	13,7%	24,2%	31,2%	9,4%	2,9%	0,0%				
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ς φορές													
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	60	25	31	115	127	47	24	2	433			
	σε καιρό	%	13,9%	5,9%	7,2%	26,7%	29,4%	10,8%	5,6%	0,6%				
	Σχεδόν	Μετρώ	299	139	146	463	573	224	83	30	1958			
	ποτέ/ποτέ	%	15,3%	7,1%	7,5%	23,6%	29,3%	11,5%	4,3%	1,5%				
Σύνολο		Μετρώ	373	168	190	600	729	280	110	33	2483			

Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Κολλεκτι	Ατομικισ	Θηλικότ	Μακροπο	Περιορισ				
		Δύναμη	μοσ	ητα	θεσμος	μοσ	Επίεικεια	μοσ	ο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ		Μετρώ	107	44	240	304	144	42	6	1008
	(1 - 4)	Μετρώ	119	44	240	304	144	42	6	1008
	Αριστερ	%d1r1	11,8%	4,4%	23,9%	30,2%	14,3%	4,2%	0,6%	
	ά									
	(5 - 6)	Μετρώ	97	46	140	188	60	30	18	622
	Κέντρο	%d1r1	15,6%	7,4%	22,5%	30,3%	9,7%	4,9%	3,0%	
	(7 -10)	Μετρώ	154	99	217	233	73	38	9	840
	Δεξιά	%d1r1	18,3%	11,7%	25,8%	27,7%	8,7%	4,5%	1,0%	
Σύνολο		Μετρώ	370	189	597	725	277	110	33	2469

## Ελβετία

## Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	1033	97,9%	22	2,1%	1055	100,0%

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
GENO	Άνδρα Μετρώ									
Σ	ς %δ10	17,7%	6,7%	10,9%	20,7%	25,8%	10,2%	6,7%	1,3%	
	Γυναίκα Μετρώ	103	99	87	313	277	186	91	20	1177
	α %δ10	8,8%	8,4%	7,4%	26,6%	23,6%	15,8%	7,8%	1,7%	
Σύνολο	Μετρώ	320	181	220	566	592	311	173	36	2399

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
AGE	15- Μετρώ									
RECODED - 4	24 %d11r1	7,5%	8,9%	8,0%	26,6%	26,1%	13,7%	5,7%	3,4%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25- Μετρώ	60	48	59	146	134	86	36	8	576
	39 %d11r1	10,3%	8,3%	10,2%	25,3%	23,2%	14,9%	6,2%	1,5%	
	40- Μετρώ	84	43	61	148	145	92	50	5	627
	54 %d11r1	13,4%	6,8%	9,7%	23,6%	23,1%	14,7%	8,0%	0,7%	
	55- Μετρώ	155	64	77	196	240	94	70	13	910
	98 %d11r1	17,1%	7,1%	8,4%	21,6%	26,4%	10,3%	7,7%	1,5%	
Σύνολο	Μετρώ	321	181	220	568	595	312	173	36	2406

## Χοφστέντε

		Χοφστέντε								
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επείκεια	Περιορισμός	Σύνολο
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις Μετρώ									
ΠΑΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες %δ60	9,5%	7,8%	17,1%	26,5%	20,7%	12,5%	5,8%	0,0%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό %δ60	40	40	50	97	96	47	25	9	404
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ %δ60	270	132	148	439	474	249	140	27	1879
	ποτέ/ποτέ %δ60	14,3%	7,0%	7,9%	23,4%	25,2%	13,3%	7,5%	1,5%	
Σύνολο	Μετρώ	321	181	218	568	595	311	172	36	2402

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	111	95	33	205	240	165	52	12	914	
	Αριστερά	%d1r1	12,2%	10,4%	3,7%	22,4%	26,3%	18,1%	5,7%	1,3%	
	ά										
(5 - 6)	Μετρώ	100	58	82	217	204	83	76	11	831	
	Κέντρο	%d1r1	12,0%	7,0%	9,9%	26,1%	24,6%	10,0%	9,2%	1,3%	
(7 -10)	Μετρώ	109	26	102	140	147	62	44	12	641	
	Δεξιά	%d1r1	17,0%	4,0%	16,0%	21,8%	22,9%	9,6%	6,9%	1,8%	
Σύνολο		Μετρώ	320	179	218	561	591	310	173	34	2387

Βοσνία Ερζεγοβίνη

Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	954	94,7%	53	5,3%	1007	100,0%

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ ός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο
ΓΕΝΟ	Άνδρα	Μετρώ	85	119	95	308	210	49	56	45	967
Σ	ς	%δ10	8,8%	12,3%	9,8%	31,9%	21,7%	5,0%	5,8%	4,6%	
	Γυναίκα	Μετρώ	77	135	90	320	190	47	49	59	967
	α	%δ10	8,0%	14,0%	9,3%	33,1%	19,7%	4,8%	5,1%	6,1%	
Σύνολο		Μετρώ	163	254	184	628	400	95	105	104	1934

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Κολλεκτιβ Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο
AGE	15-	Μετρώ	21	33	28	98	73	21	15	8	299
RECODED - 4	24	%d11r1	7,2%	11,2%	9,5%	32,9%	24,5%	7,2%	4,9%	2,7%	
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	41	63	44	160	100	34	29	24	495
	39	%d11r1	8,3%	12,6%	8,9%	32,3%	20,2%	6,9%	5,8%	4,9%	
	40-	Μετρώ	53	68	54	163	106	24	33	30	530
	54	%d11r1	10,0%	12,8%	10,2%	30,7%	20,0%	4,5%	6,2%	5,7%	
	55-	Μετρώ	47	90	58	208	121	15	29	42	610
	98	%d11r1	7,8%	14,7%	9,5%	34,0%	19,9%	2,5%	4,7%	6,8%	
Σύνολο		Μετρώ	163	254	184	628	400	95	105	104	1934

Χοφστέντε

			Χοφστέντε								
			Δύναμη	Κολλεκτιβ ισμός	Ατομικισμ μός	Θηλυκότη τα	Αβεβαιότη τα	Μακροπρό θεσμος προσανατ λισμός	Επιείκεια	Περιορισμ ός	Σύνολο
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	11	9	9	34	30	3	5	5	106
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	10,3%	8,5%	8,2%	32,5%	28,2%	2,6%	5,1%	4,6%	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜ	ων	Μετρώ	53	126	74	224	143	36	37	51	744
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό σε καιρό	%δ60	7,1%	17,0%	10,0%	30,0%	19,3%	4,8%	4,9%	6,9%	
	Σχεδόν ποτέ/ποτέ	Μετρώ	97	118	101	367	225	57	62	48	1075
		%δ60	9,0%	11,0%	9,4%	34,1%	20,9%	5,3%	5,8%	4,4%	
Σύνολο		Μετρώ	161	254	184	625	398	95	104	104	1926



Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός	Θηλυκότητα	Αβεβαιότητα	Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός	Επιείκεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	51	60	46	140	106	30	29	21	483	
	Αριστερά	%d1r1	10,5%	12,5%	9,5%	28,9%	21,9%	6,3%	6,0%	4,3%	
	(5 - 6) Μετρώ	56	107	86	278	142	29	43	51	792	
	Κέντρο	%d1r1	7,1%	13,6%	10,8%	35,1%	18,0%	3,7%	5,5%	6,4%	
	(7 -10) Μετρώ	42	65	32	145	114	22	27	21	469	
	Δεξιά	%d1r1	9,0%	13,9%	6,9%	31,0%	24,3%	4,6%	5,8%	4,5%	
Σύνολο		Μετρώ	149	233	164	562	362	81	100	92	1744

### Κοσσυφοπέδιο

#### Περίληψη υπόθεσης

	Περιπτώσεις					
	Βάσιμος		Χαμένος		Σύνολο	
	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό	N	Ποσοστό
δ10*Hofstede	998	94,8%	55	5,2%	1053	100,0%

#### Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
		Δύναμη	ισμός	ός	τα	τα	λισμός	Επιείκεια	ός	Σύνολο	
GENO	Άνδρα	Μετρώ	216	126	85	159	319	18	29	33	987
Σ	ς	%δ10	21,9%	12,8%	8,7%	16,1%	32,4%	1,9%	2,9%	3,4%	
	Γυναίκα	Μετρώ	200	155	74	203	320	11	30	51	1043
	α	%δ10	19,2%	14,9%	7,1%	19,5%	30,6%	1,0%	2,9%	4,9%	
Σύνολο		Μετρώ	416	281	159	362	639	29	58	84	2030

#### Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επιείκεια	μός	ο	
AGE	15-	Μετρώ	91	81	38	77	155	10	7	28	486	
RECODED - 4	24	%d11r1	18,7%	16,7%	7,8%	15,8%	31,9%	2,0%	1,4%	5,7%		
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	25-	Μετρώ	130	74	43	109	190	9	27	20	602	
	39	%d11r1	21,6%	12,3%	7,2%	18,0%	31,6%	1,5%	4,5%	3,3%		
	40-	Μετρώ	99	66	44	94	155	4	13	23	499	
	54	%d11r1	19,9%	13,2%	8,9%	18,9%	31,0%	0,8%	2,7%	4,6%		
	55-	Μετρώ	96	60	33	83	139	7	11	13	443	
	98	%d11r1	21,7%	13,5%	7,4%	18,7%	31,5%	1,6%	2,6%	3,0%		
Σύνολο		Μετρώ	416	281	159	362	639	29	58	84	2030	

#### Χοφστέντε

			Χοφστέντε									
			Κολλεκτιβισμός		Ατομισμός		Θηλυκότητα		Μακροπρόθεσμος προσανατολισμός		Περιορισμός	
			Δύναμη	βισμός	μός	ητα	ητα	ολισμός	Επιείκεια	μός	ο	
ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ	Τις	Μετρώ	83	38	42	72	122	2	7	19	386	
ΠΛΗΡΩΜΗΣ	περισσότερες	%δ60	21,5%	10,0%	10,9%	18,7%	31,7%	0,5%	1,9%	4,8%		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ	ς φορές											
ΩΝ - ΠΕΡΥΣΙ	Από καιρό	Μετρώ	210	136	65	202	332	12	34	42	1033	
	σε καιρό	%δ60	20,3%	13,1%	6,3%	19,6%	32,2%	1,1%	3,3%	4,1%		
	Σχεδόν ποτέ/ ποτέ	Μετρώ	123	107	52	88	183	16	17	23	609	
		%δ60	20,2%	17,6%	8,6%	14,5%	30,0%	2,6%	2,8%	3,8%		
Σύνολο		Μετρώ	416	281	159	362	637	29	58	84	2027	

Χοφστέντε

		Χοφστέντε									
		Δύναμη	Κολλεκτιβισμός	Ατομικισμός	Θηλυκότητα	Αλφειβαιοτητα	Μακροποροσσανατισμός	Επεικεια	Περιορισμός	Σύνολο	
ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ	(1 - 4) Μετρώ	54	33	12	29	81	2	7	12	230	
	Αριστερά	23,5%	14,3%	5,4%	12,7%	35,0%	0,9%	2,9%	5,3%		
	(5 - 6) Μετρώ	131	58	40	122	191	12	14	18	586	
	Κέντρο	22,3%	9,9%	6,9%	20,8%	32,7%	2,0%	2,3%	3,1%		
	(7 -10) Μετρώ	102	72	39	86	145	3	21	23	489	
	Δεξιά	20,9%	14,7%	7,9%	17,5%	29,6%	0,6%	4,2%	4,7%		
Σύνολο		287	163	91	237	417	17	41	54	1306	

#### 4. Συμπεράσματα και συζήτηση

Είναι αναμφισβήτητο ότι η μέτρηση των δομών αξίας σε διάφορες κοινωνίες υπόκειται σε πολλαπλούς περιορισμούς, τόσο μεθοδολογικούς όσο και θεωρητικούς. Οι περισσότεροι από αυτούς τους περιορισμούς προέρχονται από το γεγονός ότι χρησιμοποιούμε ένα ερωτηματολόγιο που δεν έχει σχεδιαστεί ρητά για τη μέτρηση της δομής αξίας, η οποία επηρεάζει σημαντικά τη μέτρηση. Στη συνέχεια, θα ληφθούν υπόψη οι περιορισμοί που πλαισιώνουν τις μετρήσεις που έγιναν.

Ένας πρώτος περιορισμός οφείλεται στη μετάφραση αξιών και κινήτρων μεταξύ διαφορετικών γλωσσών (Alaminos & Alaminos-Fernández, 2022). Είναι σαφές ότι υπάρχουν διαφορές στο τι σημαίνουν οι τιμές όταν μεταφράζονται, ένας περιορισμός που έχει αποτελέσει αντικείμενο ειδικής μελέτης.

Ένας δεύτερος περιορισμός προκύπτει από τον κατάλογο των τιμών που λαμβάνονται υπόψη. Σε ορισμένες περιπτώσεις, δεν ρωτά για τιμές που περιλαμβάνονται στις θεωρίες. Για παράδειγμα, στην περίπτωση του Maslow και της ιεραρχίας των αναγκών του, δεν ρωτά για τις πιο βασικές. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα μερική επιμέτρηση, εφόσον ο κατάλογος των αποδεκτών κινήτρων αξιών είναι ελλιπής.

Ένας τρίτος περιορισμός προκύπτει από την ανάλυση σε επίπεδο κράτους. Οι αξίες, τα κίνητρα ή οι φιλοδοξίες μπορεί να είναι χαρακτηριστικές συγκεκριμένων κοινωνικών ομάδων, ομάδων που δεν συμπίπτουν απαραίτητα με το κράτος. Επομένως, η θεώρηση του κράτους ως μονάδας αναφοράς συνεπάγεται ομογενοποίηση μιας δυναμικής ποικιλομορφίας. Επιπλέον, οι κοινωνικές ομάδες μπορεί να είναι υπεριορατικές. Υπό αυτή

την έννοια, η υιοθέτηση της κατάστασης ως μονάδας ανάλυσης εξαρτάται από τα μεγέθη δείγματος που χρησιμοποιούνται.

Σε κάθε περίπτωση, η ταξινόμηση των αξιών χρησιμοποιώντας το μοντέλο Hofstede προσφέρει μια σημαντική ικανότητα διαφοροποίησης μεταξύ των κοινωνιών όσον αφορά τις αξίες που κυριαρχούν στο σύνολο του πληθυσμού. Έτσι, μπορούν να εξαχθούν αρκετά ενδιαφέροντα συμπεράσματα. Σε αντίθεση με τα διχοτομικά μοντέλα, όπως το Rokeach, τα μοντέλα με περισσότερες από δύο διαστάσεις παρουσιάζουν μια διαφοροποιημένη δομική βάση σύμφωνα με ποιες τιμές. Το σύστημα αξιών φαίνεται να συνδέεται με διαφορετικές κοινωνικές πραγματικότητες ανάλογα με το περιεχόμενό τους. Έτσι, στο μοντέλο του Hofstede, η οικονομική κατάσταση τείνει να συνδέεται με τη διάσταση της αβεβαιότητας, αυτή της θηλυκότητας με το φύλο ή την ηλικία. Η ηλικία, ως γενιά, συνδέεται με τη μεγαλύτερη παρουσία περιορισμού ή επιείκειας, εκφράζοντας διαφορετικά πολιτιστικά κλίματα κοινωνικοποίησης. Η εξουσία, ο ατομικισμός και ο κολεκτιβισμός έχουν την καλύτερη σχέση τους με την ιδεολογική θέση.

Εν ολίγοις, παρατηρείται πώς η διαμόρφωση του συστήματος αξιών εξαρτάται από διαφορετικές πηγές και κοινωνικές καταστάσεις. Υπό αυτή την έννοια, τίθεται το ερώτημα: πώς δημιουργείται η εσωτερική ισορροπία του συστήματος αξιών; Ποιες αξίες είναι συνεπείς μεταξύ τους και ποιες δημιουργούν ασυμφωνία; Υπάρχει σχέση μεταξύ κοινωνικών κρίσεων και εσωτερικών συγκρούσεων μεταξύ των διαστάσεων που διαμορφώνουν το σύστημα αξιών;

Σε κάθε περίπτωση, τα αποτελέσματα είναι σύμφωνα με το επιχείρημα του Hofstede ότι οι διαστάσεις που συνθέτουν το σύστημα αξιών είναι σταθερές, αν και τροποποιούν την έντασή τους (πολιτιστική επικράτηση) ως συνάρτηση της κοινωνικής αλλαγής.

Ωστόσο, όσον αφορά την παρούσα έκθεση, μπορούμε να συμπεράνουμε προσωρινά και διερευνητικά ότι υπάρχει μεγαλύτερη ή μικρότερη σχέση μεταξύ της κλίμακας Hofstede και των εξεταζόμενων διαστάσεων, είτε με την αντικειμενική κοινωνιοδημογραφική και οικονομική διάσταση είτε με την ιδεολογική διάσταση. Από τις σαράντα κοινωνίες που εξετάστηκαν, 33 από αυτές δείχνουν μια συσχέτιση μεταξύ των αξιών του μοντέλου Hofstede και των διαστάσεων της πολιτικής ιδεολογίας. Σε 30 χώρες, υπάρχουν ενδείξεις δομής γενεών, σε 31 αποτέλεσμα οικονομικής θέσης και σε 17 κοινωνίες υπάρχουν

διαφορές μεταξύ των φύλων. Έτσι, μπορεί να παρατηρηθεί ότι οι αξίες συνδέονται στενότερα με υποκειμενικές μεταβλητές ιδεολογικής φύσης. Ωστόσο, η επίδραση της αλλαγής των γενεών και της διάδοσης διαφορετικών αξιών ανάλογα με την οικονομική κατάσταση των ερωτηθέντων είναι πολύ σημαντική.

Στην Ελβετία, την Κύπρο, τη Σλοβακία, την Πολωνία, τη Φινλανδία, το Ηνωμένο Βασίλειο, το Λουξεμβούργο και τις Κάτω Χώρες, μπορεί να φανεί ότι το μοντέλο αξίας Hofstede συνδέεται, σε ορισμένες από τις διαστάσεις του, με τις πέντε μεταβλητές που εξετάστηκαν. Εν ολίγοις, σε αυτές τις κοινωνίες η δομή των αξιών αναφέρεται σαφώς στην κοινωνική και ιδεολογική δομή, η τελευταία εκφράζεται με όρους πολιτικής ιδεολογίας. Δεν μπορούμε να ξεχνάμε ότι η πολιτική ιδεολογία είναι, μεταξύ άλλων, ένας τρόπος να βλέπουμε τον κόσμο.

Σίγουρα, η ύπαρξη μεγαλύτερου αριθμού αξιολογικών διαστάσεων διευκολύνει τη συσχέτιση μεταξύ οποιασδήποτε από αυτές και των μεταβλητών ελέγχου που εξετάζονται. Γενικά, τα μοντέλα αξίας που περιέχουν μεγαλύτερη ποικιλομορφία προσφέρουν μεγαλύτερο αριθμό σημείων επαφής με κοινωνικοδημογραφικές μεταβλητές και ιδεολογικές μεταβλητές ελέγχου.

Με αυτή την έννοια, όταν εξετάζουμε την κοινωνία ως μονάδα ανάλυσης, οι παρατηρούμενες δομές αξιών επηρεάζονται από πολλούς παράγοντες. Αυτό οδηγεί σε διάφορες επεξηγηματικές υποθέσεις. Έτσι, η δημογραφική και κοινωνικοοικονομική σύνθεση του πληθυσμού, οι πιθανές επιπτώσεις της μετανάστευσης και της πολυπολιτισμικότητας. Ένας άλλος πιθανός επεξηγηματικός παράγοντας είναι η επίδραση της μετάβασης στον καπιταλισμό από τα κομμουνιστικά καθεστώτα. Σε κάθε περίπτωση, είναι σαφές ότι απαιτείται μια πιο συγκεκριμένη μελέτη για να καταστεί δυνατή η καλύτερη μέτρηση τόσο της αξιακής δομής όσο και της σχέσης της με την κοινωνική δομή. Είναι κάτι που είναι εφικτό μόνο με μια ειδικά σχεδιασμένη έρευνα.

Λαμβάνοντας υπόψη τη σχέση της διερευνητικής μέτρησης του Hofstede με τις κοινωνικοδημογραφικές και ιδεολογικές διαστάσεις, παρατηρείται, πρώτον, ότι η πιο συχνή είναι η συσχέτιση με την ιδεολογική διάσταση, ακολουθούμενη από την ηλικία και την οικονομική.

Πίνακας 4. Συσχέτιση μεταξύ της διερευνητικής μέτρησης του μοντέλου Hofstede και κοινωνικοδημογραφικών και ιδεολογικών μεταβλητών

Χώρες	Μοντέλο Hofstede			
	Γένος	Δημογραφικός		Ιδεολογικός
		Ηλικία	Οικονομία	Ιδεολογία
FR - Γαλλία		+	+	+
BE - Βέλγιο	+		+	+
NL - Κάτω Χώρες	+	+	+	+
DE-W - Γερμανία - Δύση		+		+
IT - Ιταλία		+		+
LU - Λουξεμβούργο	+	+	+	+
DK - Δανία	+	+		+
IE - Ιρλανδία		+	+	
GB-UKM - Ηνωμένο Βασίλειο	+	+		
GR - Ελλάδα		+	+	+
EN -Ισπανία		+	+	+
PT - Πορτογαλία	+	+	+	
DE-E Ανατολική Γερμανία			+	+
FI - Φινλανδία	+	+	+	+
SE - Σουηδία	+	+		+
AT - Αυστρία	+	+	+	+
CY - Κύπρος (Δημοκρατία)	+	+		+
CZ - Τσεχία		+	+	+
EE - Εσθονία		+		+
HU - Ουγγαρία			+	+
LV - Λετονία	+	+		+
LT - Λιθουανία		+	+	+
MT - Μάλτα			+	+
PL - Πολωνία	+	+	+	+
SK - Σλοβακία	+	+	+	+
NAI - Σλοβενία		+		
BG - Βουλγαρία		+	+	+
RO - Ρουμανία			+	
TR - Τουρκία			+	+
HR - Κροατία			+	+
CY-TCC - Κύπρος TCC	+	+	+	+
MK - Βόρεια Μακεδονία		+	+	+
ME - Μαυροβούνιο	+		+	+
RS - Σερβία		+	+	
AL - Αλβανία		+	+	
MD - Μολδαβία		+	+	+
NO - Νορβηγία	+	+		+
CH - Ελβετία	+	+	+	+
BA - Βοσνία και Ερζεγοβίνη			+	
RS-KM - Κοσσυφοπέδιο			+	+

Πηγή: Δημιουργία των ίδιων των συγγραφέων

Παρατηρείται ότι οι αξίες συνδέονται στενότερα με υποκειμενικές μεταβλητές ιδεολογικής φύσης. Ωστόσο, η επίδραση της αλλαγής των γενεών και της διάδοσης διαφορετικών αξιών ανάλογα με την οικονομική κατάσταση των ερωτηθέντων είναι πολύ σημαντική. Εν ολίγοις, σε αυτές τις κοινωνίες η δομή των αξιών αναφέρεται σαφώς στην κοινωνική και ιδεολογική δομή, η τελευταία εκφράζεται με όρους πολιτικής ιδεολογίας. Δεν μπορούμε να ξεχνάμε ότι η πολιτική ιδεολογία είναι, μεταξύ άλλων, ένας τρόπος να βλέπουμε τον κόσμο.

Λόγω της εξειδίκευσης και της αφοσίωσής τους, δεν είναι δυνατόν να αναλυθεί καθεμία από αυτές τις κοινωνίες. Μεταξύ των λόγων που έχουν ήδη αναφερθεί, δεδομένου ότι κάθε ερευνητής πρέπει να αποφασίσει με βάση την ιστορική εμπειρία κάθε χώρας πώς οι γενιές διαδέχονται η μία την άλλη. Προφανώς, η ιστορική εμπειρία δεν είναι η ίδια στις χώρες της Ανατολικής Ευρώπης σε σύγκριση με τη Δύση, ούτε μεταξύ των όψιμων δημοκρατιών όπως η Ισπανία, η Ελλάδα ή η Πορτογαλία και εκείνων που δεν γνώρισαν δικτατορίες μετά τον Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο.

Η ανάλυση αυτή προσφέρει, ωστόσο, μια βάση για την ανάπτυξη άλλων μελετών σε εθνικό επίπεδο, προσδιορίζοντας ποιες μεταβλητές είναι σημαντικές για περαιτέρω μελέτη.

## **Αναφορές**

Alaminos, Antonio y Alaminos-Fernández, Antonio (2021) *Parámetros estructurales de equilibrio y cambio social*. Αλικάντε: Obets-Ciencia Abierta

Alaminos, Antonio (2012) Las dinámicas actuales en los sistemas de creencias en José Félix Tezanos Tortajada (επιμ.) *Los nuevos problemas sociales: duodécimo Foro sobre tendencias sociales*. Μαδρίτη: Fundación Sistema, págs. 377-412

Alaminos, Antonio (2009) La imagen de los "hechos sociales" en la Sociología. OBETS: Revista de Ciencias Sociales, ISSN-e 1989-1385, N°. 3, págs. 7-18

Alaminos, Antonio (2004) Tendencias en ideología política: estructura y contenidos en José Félix Tezanos Tortajada (επιμ.) *Tendencias en identidades, valores y creencias*. Μαδρίτη: Fundación Sistema, págs. 119-168

Alaminos, Antonio (2003) Globalización y desvertebración social en José María Tortosa Blasco, Antonio Alaminos, José Félix Tezanos Tortajada (coor.) *Tendencias en desvertebración social y en políticas de solidaridad: sexto Foro sobre Tendencias Sociales*, Μαδρίτη: Fundación Sistema, págs. 31-44

Alaminos, Antonio (2002) Maneras de vivir la sociedad en Europa en José Félix Tezanos Tortajada (επιμ.) *Clase, estatus y poder en las sociedades emergentes: Quinto Foro sobre Tendencias Sociales*. Μαδρίτη: Fundación Sistema, págs. 325-354

Alaminos-Fernández, Paloma, Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos, Antonio (2023) *Maslow: Η δομή αξιών σε σαράντα ευρωπαϊκές κοινωνίες. Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Abraham Maslow*. Obets Ciencia Abierta: Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Paloma, Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos, Antonio (2023) *Schwartz: Η δομή αξιών σε σαράντα ευρωπαϊκές κοινωνίες. Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Shalom Schwartz*. Obets Ciencia Abierta: Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos, Antonio (2023) *Rokeach: Η δομή αξιών σε σαράντα ευρωπαϊκές κοινωνίες. Μια διερευνητική προσέγγιση βασισμένη στη θεωρία του Milton Rokeach*. Obets Ciencia Abierta: Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Francia*. PDSEFrancia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Bélgica*. PDSEBelgica\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Países Bajos*. PDSEPaíses Bajos\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.



Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Alemania Oeste*. PDSEAlemania Oeste\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Italia*. PDSEItalia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Luxemburgo*. PDSELuxemburgo\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Dinamarca*. PDSEDinamarca\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Irlanda*. PDSEIrlanda\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Reino Unido*. PDSEReino Unido\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Grecia*. PDSEGrecia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en España*. PDSEEspaña\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Portugal*. PDSEPortugal\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Alemania Este*. PDSEAlemania\_Este\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Finlandia*. PDSEFinlandia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Suecia*. PDSESuecia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Austria*. PDSEAustria\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Chipre*. PDSEChipre\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en República Checa*. PDSERepública Checa\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Estonia*. PDSEEstonia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Hungría*. PDSEHungría\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Letonia*. PDSELetonia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Lituania*. PDSELituania\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Malta*. PDSEMalta\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Polonia*. PDSEPolonia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Eslovaquia*. PDSEEslovaquia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Eslovenia*. PDSEEslovenia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Bulgaria*. PDSEBulgaria\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Rumania*. PDSERumania\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos-Fernández, Antonio y Alaminos-Fernández, Paloma (2022) *Informe 2019 sobre la discriminación social en Croacia*. PDSECroacia\_2019. Obets Ciencia Abierta. Universidad de Alicante.

Alaminos, A. y Alaminos-Fernández, P. (2022) L'incertezza europea in tempi di pandemia. Tra la salute e l'economia. *SocietàMutamentoPolitica* 13 (25), 9-21

Ajzen, I., & Fishbein, M. (1980). *Understanding attitudes and predicting social behavior*. Englewood Cliffs: Prentice-Hall.

- Baskerville, R. F. (2003). Hofstede never studied culture. *Accounting, Organizations and Society*, 28(1), 1-14.
- Bilsky, W., Janik, M., & Schwartz, S. H. (2011). The structural organization of human values-evidence from three rounds of the European Social Survey (ESS). *Journal of cross-cultural psychology*, 42(5), 759-776.
- Boer, D., & Fischer, R. (2013). How and when do personal values guide our attitudes and sociality? Explaining cross-cultural variability in attitude–value linkages. *Psychological bulletin*, 139(5), 1113.
- Davidov, E., Schmidt, P., & Schwartz, S. H. (2008). Bringing values back in: The adequacy of the European Social Survey to measure values in 20 countries. *Public opinion quarterly*, 72(3), 420-445.
- Eagly, A.H., & Chaiken, S. (1993). *The psychology of attitudes*. Orlando: Harcourt Brace Jovanovich.
- European Commission, Brussels (2023). Eurobarometer 98.2 (2023). GESIS, Cologne. ZA7953 Data file Version 1.0.0, <https://doi.org/10.4232/1.14081>.
- Fischer, R., & Schwartz, S. (2011). Whence differences in value priorities? Individual, cultural, or artifactual sources. *Journal of Cross-Cultural Psychology*, 42(7), 1127-1144.
- Feather, N. T. (1995). Values, valences, and choice: The influences of values on the perceived attractiveness and choice of alternatives. *Journal of Personality and Social Psychology*, 68(6), 1135-1151.
- Hoffman, E. (1988). *The right to be human: A biography of Abraham Maslow*. Los Angeles, CA: Jeremy P. Tarcher.
- Hofstede, G. (2001). *Culture's consequences: Comparing values, behaviors, institutions and organizations across nations*. Sage publications.
- Hofstede, G. (1984). *Culture's consequences: International differences in work-related values* (Vol. 5). Sage publications
- Inglehart, R. (1997). *Modernization and postmodernization: Cultural, economic, and political change in 43 societies*. Princeton university press.

- Inglehart, R. (1981). Post-materialism in an environment of insecurity. *American Political Science Review*, 75(4), 880-900.
- Kenrick, D. T., Neuberg, S. L., Griskevicius, V., Becker, D. V., & Schaller, M. (2010). Goal-driven cognition and functional behavior: The fundamental-motives framework. *Current Directions in Psychological Science*, 19 (1), 63-67.
- McSweeney, B. (2002). Hofstede's model of national cultural differences and their consequences: A triumph of faith - a failure of analysis. *Human Relations*, 55(1), 89-118.
- Maio, G. R. (2016). *The psychology of human values*. Psychology press.
- Maslow, A. H. (1943). *A theory of human motivation*. Psychological Review, 50 (4), 370-96.
- Maslow, A. H. (1954). *Motivation and personality*. New York: Harper and Row.
- Maslow, A. H. (1962). *Toward a psychology of being*. Princeton: D. Van Nostrand Company.
- Maslow, A. H. (1970a). *Motivation and personality*. New York: Harper & Row.
- Maslow, A. H. (1970b). *Religions, values, and peak experiences*. New York: Penguin. (Original work published 1966)
- Maslow, A. H. (1987). *Motivation and personality* (3rd ed.). Delhi, India: Pearson Education.
- Minkov, M., & Hofstede, G. (2011). The evolution of Hofstede's doctrine. *Cross cultural management: An international journal*, 18(1), 10-20.
- Parks-Leduc, L., Feldman, G., & Bardi, A. (2015). Personality traits and personal values: A meta-analysis. *Personality and Social Psychology Review*, 19(1), 3-29.
- Rokeach, M. (1973). *The nature of human values*. Free press.
- Schwartz, S. H. (1992). Universals in the content and structure of values: Theoretical advances and empirical tests in 20 countries. *Advances in experimental social psychology*, 25(1), 1-65.

- Rokeach, M. (1973). *The nature of human values*. New York: Free Press.
- Schwartz, S. H. (2006). A theory of cultural value orientations: Explication and applications. *Comparative Sociology*, 5(2-3), 137-182.
- Schwartz, S.H. (1992). Universals in the content and structure of values: Theoretical advances and empirical tests in 20 countries. En M.P. Zanna (Ed.), *Advances in experimental social psychology* (Vol. 25) (pp. 1-65). San Diego: Academic Press.
- Taras, V., Kirkman, B. L., & Steel, P. (2010). Examining the impact of Culture's consequences: a three-decade, multilevel, meta-analytic review of Hofstede's cultural value dimensions. *Journal of applied psychology*, 95(3), 405.
- Tay, L., & Diener, E. (2011). Needs and subjective well-being around the world. *Journal of Personality and Social Psychology*, 101 (2), 354-356.
- Wahba, M. A., & Bridwell, L. G. (1976). Maslow reconsidered: A review of research on the need hierarchy theory. *Organizational behavior and human performance*, 15 (2), 212-240.
- Wulff, D. M., & Maslow, A. H. (1965). Religions, values, and peak-experiences. *The Journal of Higher Education*, 36 (4), 235.

